

Dall'Assemblea di giugno 2005 all'Assemblea di giugno 2008

..... una lunga strada

..... 3 anni intensi di eventi



Il racconto della principali attività' svolte dal CDAF nel triennio

attraverso una rivisitazione

delle mail inviate ai Soci dal Presidente

e dei cartoncini di invito per illustrare gli eventi organizzati



Il Presidente

Torino, 23 Maggio 2008

Cari amici,

ricorderete che ad inizio 2008 abbiamo proposto un evento sui principi IFRS, richiamando la necessità per il Direttore Amministrativo e Finanziario, il cui ruolo sta evolvendo in direzioni sempre più ampie, di essere pronto a raccogliere le sfide in un crescente contesto competitivo a livello internazionale, rammentando al contempo però che l'informativa economico-finanziaria rimane pur sempre il fulcro del suo ruolo.

La legge 262/2005, con l'istituzione del "Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari", rafforza ulteriormente questo concetto, parificando la sua responsabilità a quelle degli Amministratori e Direttori Generali: dunque il dirigente deve poter controllare i processi che generano le transazioni riflesse nei dati di bilancio al fine di poter garantire, ancor più che nel passato, che le informazioni economiche/finanziarie e anche più generali che ne derivano, siano corrette e veritiere.

Per riuscire in tale intento non si deve fare affidamento solo sulle proprie competenze, ma occorre cogliere anche le opportunità che possono fornirci le prassi più valide già attuate anche da altre aziende: nell'evento proposto in collaborazione con PricewaterhouseCoopers, l'amico socio Paolo Bersani ci parlerà di

"Global Best Practices & Benchmarking sui processi dell'area Amministrazione Finanza e Controllo"

e di quali strumenti possono essere al servizio del CFO per vincere questa sfida.

Avremo anche la testimonianza di un collega che ha utilizzato questo metodo, e Vi posso assicurare che non si tratta di approcci teorici ma realmente concreti: all'interno del Gruppo cui appartengo è stata infatti lanciata oramai da tempo un'iniziativa che premia 1 volta all'anno, in un contesto globale e internazionale, i migliori team di Finance delle varie operating companies, che abbiano ottenuto significativi vantaggi per la propria azienda dall'applicazione di una best practice sviluppata da un'altra operating company appartenente al Gruppo medesimo.

Sono dunque certo che l'argomento possa essere di interesse concreto per tutti, anche per i colleghi delle aziende di dimensioni più piccole, e pertanto vi attendo numerosi

**Giovedì 8 maggio 2008, alle ore 18.00, presso il
Centro Congressi dell'Unione Industriale**

(in allegato l'invito visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php)

Ciao
Claudio

organizzano l'incontro sul tema

LA SFIDA COMPETITIVA PER IL CFO: Global Best Practice & Benchmarking sui processi dell'area Amministrazione Finanza e Controllo

Negli ultimi anni il ruolo del Chief Financial Officer sta cambiando; a fronte della spinta normativa che, nel caso di società quotate, gli attribuisce una responsabilità sul bilancio assimilabile a quella degli amministratori, c'è comunque sempre più la tendenza a misurarne le performance ed i livelli di efficienza come avviene per le altre aree aziendali. Ecco quindi che l'organizzazione dei processi contabili diventa la base per la valutazione del suo operato sia per quanto attiene al costo della struttura che governa, sia per quanto riguarda la qualità e l'efficienza del servizio che presta all'azienda sia, infine, per il modo in cui è in grado di garantire un adeguato livello di controllo. Da qui l'esigenza di confrontarsi all'interno della professione e l'opportunità di disporre di strumenti per farlo.

Nel corso della serata si presenterà Global Best Practices, tool di PwC disponibile in rete, utile proprio per soddisfare queste necessità e, oltre ad una sua illustrazione, sarà presente anche la testimonianza di un CFO che lo ha utilizzato.

Nella seconda parte della serata si affronterà un nuovo tema di sicuro interesse per i professionisti responsabili del bilancio delle loro società: la modifica alla relazione sulla gestione introdotta dal bilancio 2008, che comporta per il CFO la necessità di disporre di nuove informazioni per poter rappresentare le performance non finanziarie ora richieste dal codice civile.

Anche nell'affrontare questo tema si cercherà di fornire non solo ragguagli sulle novità legislative ma suggerimenti utili agli intervenuti per le proprie successive riflessioni.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro lunedì 5 maggio p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Saluto di benvenuto

CLAUDIO LESCA

Presidente CDAF Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

PAOLO BERSANI

Partner PricewaterhouseCoopers

Misurare le performance amministrative imparando dagli altri: best practice e benchmarking

- il tool Global Best Practices
- dimostrazione pratica

MARTINO STEFANONI

Director PricewaterhouseCoopers

Best practice & benchmarking: il caso di Bally

FABIO FUSCO

Chief Financial Officer - Bally

Le performance non finanziarie per la relazione sulla gestione 2008

ANDREA CIARLO

Manager PricewaterhouseCoopers

Conclusioni

Domande e risposte

Buffet

8 Maggio 2008 - ore 18,00
Centro Congressi Unione Industriale
Via Fanti, 17 - Torino



Torino, 21 Marzo 2008

Cari Soci,

il contesto competitivo sempre più pressante di oggi richiede alla gestione finanziaria risposte veloci e adeguate al mutare degli scenari. E' perciò fondamentale disporre di metodologie e strumenti che consentano di supportare tutte le attività di **Corporate Finance**: dalla pianificazione finanziaria, alla formulazione del piano strategico, alla valutazione degli impatti delle operazioni di finanza straordinaria.

Come promesso, continuiamo l'approfondimento sulla performance management affrontando il tema della **Finanza Strategica** e della **Tesoreria** grazie al supporto di **eXstone**, nostro Socio Sostenitore, in collaborazione con **Mario Fochi e Associati e Oracle**, nell'evento:

CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT
METODOLOGIE E STRUMENTI
"FINANZA STRATEGICA: DALLA PIANIFICAZIONE FINANZIARIA
ALLA GESTIONE DELLA TESORERIA"
10 Aprile 2008 - ore 18,00
Centro Congressi Unione Industriale - Via Fanti, 17 – Torino

L'argomento è di interesse concreto sia per i Dirigenti Amministrativi che per i Dirigenti Informatici e sono sicuro che potremo trarre molti spunti di riflessione e di supporto.

Vi aspetto pertanto numerosi.

L'occasione è anche propizia per augurare a tutti voi e alle vostre famiglie i migliori auguri di Buona Pasqua.

Cari saluti.

Claudio



Mario Fochi e Associati S.a.s

organizzano l'incontro sul tema

CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT METODOLOGIE E STRUMENTI

"FINANZA STRATEGICA: DALLA PIANIFICAZIONE FINANZIARIA ALLA GESTIONE DELLA TESORERIA"

Il controllo di una azienda, sia in chiave previsionale che a consuntivo, si esercita lungo tre dimensioni tipiche: economica, finanziaria e patrimoniale. Nessuna di queste grandezze è più o meno importante delle altre, anche se nella prassi aziendale spesso la prima viene privilegiata rispetto alle altre.

Nei precedenti incontri abbiamo affrontato le tematiche di analisi e pianificazione delle performance di vendita e quelle del reporting direzionale. Oggi vogliamo concentrare la nostra attenzione sulla finanza strategica. Esamineremo quali sono i principali strumenti e le logiche più efficaci per effettuare le previsioni finanziarie nelle nostre aziende, siano esse di breve periodo o di medio lungo, relative alla gestione ordinaria o durante la valutazione dell'impatto di operazioni straordinarie.

Un modello di pianificazione e controllo deve prevedere l'utilizzo della variabile finanziaria come strumento di responsabilizzazione e misurazione, al pari della dimensione economica, permettendo finalmente di poter spiegare le variazioni delle grandezze patrimoniali. Un modello efficace deve inoltre assicurare sempre l'allineamento tra la strategia e l'operatività nella gestione aziendale.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro lunedì 7 aprile p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Saluto di benvenuto

CLAUDIO Lesca

Presidente CDAF Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

GIUSEPPE NOVELLO

Presidente CDI Club Dirigenti Informatica

Finanza Strategica: dalla Pianificazione Finanziaria alla Gestione della Tesoreria

MARIO FOCHI

Partner della Mario Fochi & Associati

Pianificazione finanziaria e finanza strategica: l'approccio con Oracle Hyperion Strategic Finance

COSMA DESERVI

Principal Sales Consultant, EPM - Oracle Italia

Il processo di budget finanziario realizzato con Oracle Hyperion Planning

MAURIZIO COCCHI

Responsabile Delivery BI & EPM - eXstone

Conclusioni, domande e risposte

Cocktail

Evento realizzato con la partecipazione di

ORACLE®

10 Aprile 2008 - ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale – Sala Torino

VIA FANTI, 17 - TORINO

Il Presidente

Torino, 29 febbraio 2008

Cari Amici,

eccoci giunti all'ormai abituale incontro che organizziamo per promuovere una maggiore conoscenza tra i soci e attivare uno scambio di calore umano, di pensiero, di opinioni, di esperienze. Sono quindi felice di **invitarvi** alla

CENA CONVIVIALE

che si terrà **martedì 11 marzo 2008 ore 20,00**

presso l'**Unione Industriale Torino, Via Fanti 17**

*(in allegato l'invito e il programma dettagliato della serata)
visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php*

Come nel passato sarà un'occasione per dare il benvenuto ai nuovi Soci, approfondire la reciproca conoscenza, confrontarsi su idee, tematiche varie e problematiche di lavoro.

I nuovi Soci avranno anche modo di proporre idee ed eventi da sviluppare all'interno del Club e soprattutto anche di confrontarsi con chi già opera nelle Commissioni, che ricordo costituiscono il tessuto organizzativo della nostra associazione, e proporsi per entrarne a far parte.

La cena sarà **offerta ai Soci** grazie alla cortese sponsorizzazione di **COMDATA**, società attiva nel Business Process Management, dove fornisce servizi di progettazione, automatizzazione e gestione dei processi aziendali, in particolare nell'area del Customer Management, e grazie all'interessamento del loro responsabile commerciale Paolo Carminati e del nostro socio e amico Franco Merlo, ai quali va il nostro ringraziamento.

Vi prego di comunicare la vostra partecipazione alla Segreteria **entro giovedì 6 marzo 2008** per e-mail oppure, eccezionalmente, per telefono o fax.

Cari saluti

Claudio



hanno il piacere di invitare i Soci alla

CENA CONVIVIALE

*che si terrà **martedì 11 marzo 2008** alle **ore 20,00***

Unione Industriale Torino
Via Fanti 17
Torino

Prenotazione indispensabile entro giovedì 6 marzo p.v.
Segreteria CDAF: tel. 011 5718 322 - fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.com

Il Presidente

Torino, 25 Gennaio 2008

Cari amici,

come tutti ben sapete, in queste settimane ci troviamo a dover valutare e definire come fronteggiare i molti impatti che la Finanziaria 2008 ha determinato nella gestione operativa delle aziende.

Grazie all'interessamento dei nostri soci Leonello Schinasi e Adina Garzino Demo, lo Studio Pirola, Pennuto, Zei & Associati ha curato per il CDAF un incontro rivolto in modo specifico ai responsabili amministrativi e fiscali delle aziende, durante il quale verranno affrontate le principali novità introdotte dalla norma.

Sono certo che il convegno rappresenta un'occasione rilevante per approfondire con autorevoli relatori le nostre conoscenze sulla Finanziaria e che non vorrete perdere una tale opportunità: vi aspetto quindi numerosi

**lunedì 4 febbraio 2008 alle ore 18.00 presso il
Centro Congressi dell'Unione Industriale**

(In allegato l'invito visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php)

A presto
Claudio

*Unione Industriale - Via M. Fanti, 17 - 10128 Torino - Tel. 011.5718.322 - Fax 011.544.634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it*

in collaborazione con

Pirola
Pennuto
Zei
& Associati
studio di consulenza
tributaria e legale

organizzano il seminario sul tema

La Finanziaria 2008: le principali novità in materia di Ires, Irap e IVA e le opportunità per le imprese

Anche quest'anno la Finanziaria 2008 presenta una serie di importanti cambiamenti in materia di fiscalità dell'impresa con conseguenti implicazioni sui bilanci d'esercizio e sulle politiche di investimento: si riducono, almeno nominalmente, le aliquote IRES e IRAP, cambiano le regole per la deducibilità degli interessi passivi, viene eliminato il cosiddetto "doppio binario". Queste ed altre le novità cui si affiancano opportunità per coloro che saranno in grado di individuarle e coglierle.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro giovedì 31 gennaio p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

- Benvenuto

CLAUDIO LESCA

Presidente del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

- La Finanziaria 2008

INTERVENTI A CURA DELLO STUDIO PIROLA PENNUTO ZEI & ASSOCIATI

- ◇ Inquadramento generale
- ◇ Le novità nella determinazione della base imponibile Ires e Irap
- ◇ La disciplina degli interessi passivi
- ◇ La fiscalità anticipata e differita e le implicazioni contabili sul bilancio d'esercizio
- ◇ Le operazioni societarie straordinarie
- ◇ I crediti d'imposta
- ◇ Le novità in materia di IVA

- Domande e Risposte

- Aperitivo

4 Febbraio 2008 - ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale

Via Fanti, 17 - Torino

Il Presidente

Torino, 28 Dicembre 2007

Cari amici,

il ruolo del Direttore Amministrativo e Finanziario come noto si sta evolvendo in direzioni sempre più ampie, ma l'informativa economico-finanziaria rimane pur sempre il fulcro del suo ruolo. L'istituzione della nuova figura di "Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari" introdotto dalla Legge 262/2005 ne è una chiara evidenza.

In questo ambito, il crescente contesto competitivo a livello internazionale ha poi richiesto l'omogeneizzazione dei principi contabili di riferimento, in modo da rendere più facilmente comparabili le performance delle Società dei vari paesi e favorire la loro valutazione: l'introduzione obbligatoria degli IAS/IFRS per le Società quotate ha agevolato questa attività da parte degli analisti finanziari.

Il CDAF ha recentemente collaborato con il mondo universitario e dei professionisti contabili nello svolgere un'analisi critica dei Bilanci delle Società quotate, oramai giunte al secondo anno di applicazione dei Principi contabili internazionali, con la finalità di fare un punto della situazione ed evidenziare i benefici ottenuti ma anche le eventuali luci ed ombre emerse dalla loro applicazione.

Per mettere a disposizione di tutti i soci questo patrimonio di esperienza, abbiamo organizzato un evento in cui illustrare le risultanze dell'analisi menzionata, soffermandoci inoltre in modo concreto sull'esperienza diretta vissuta, tramite una testimonianza aziendale sugli impatti derivanti dall'adozione degli IAS/IFRS, e, in ultima istanza, affrontare il non indifferente tema dei riflessi fiscali sul reddito di impresa per le Società che adottano i Principi Contabili IAS/IFRS.

Sono certo che l'argomento sia di interesse per tutti, anche per i colleghi delle aziende di dimensioni più piccole se non altro in via prospettica, e pertanto vi attendo numerosi

**giovedì 17 gennaio 2008, alle ore 18.00, presso il
Centro Congressi dell'Unione Industriale**

Ciao
Claudio

in collaborazione con

organizzano il convegno su

IL CFO E L'APPLICAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO

Le sfide alle quali è chiamato il CFO non finiscono mai e la redazione del Bilancio secondo i Principi IAS/IFRS è una di quelle sfide in cui viene richiesto al CFO una costante e aggiornata informazione e formazione per non essere colto impreparato nell'adempire con accuratezza e professionalità il proprio ruolo.

In tale contesto il CDAF - tramite il lavoro svolto da alcuni soci - ha potuto partecipare attivamente alla realizzazione della Ricerca sull'Applicazione dei Principi IAS/IFRS da parte delle Società quotate, ricerca guidata dal Dipartimento di Economia Aziendale della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, insieme alla SAA, all'Ordine dei Dottori e dei Ragionieri Commercialisti di Torino e all'ASSIREVI per il tramite delle "Big Four".

L'adozione dei Principi contabili IAS/IFRS sempre più sta interessando anche le Società non quotate. Inoltre, a livello internazionale e comunitario, si intensificano le proposte per arrivare ad un sistema standardizzato dei principi contabili per le imprese quotate e per le PMI e lo IASB ha diffuso l'IFRS for SME (Small and Medium Entities) per le quali è previsto un set ridotto, separato e più semplificato dei Principi contabili internazionali.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro lunedì 14 gennaio p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

- Benvenuto

CLAUDIO LESCA

Presidente del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

LUIGI MATTA

Presidente Sezione Piemonte ANDAF

VALTER CANTINO

*Accounting, Auditing and Governance Lab
Scuola di Amministrazione Aziendale
Università degli Studi di Torino*

- Fare i conti con gli IAS/IFRS – Analisi dei Bilanci 2006 dei gruppi quotati

PIERO PISONI E DONATELLA BUSO

*Professori Dipartimento di Economia Aziendale
Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino*

- Il passaggio dai Principi Contabili Nazionali agli IAS/IFRS.

L'esperienza del Gruppo Fiat

CARLO MOSCHIETTO

*Direttore Amministrativo
Gruppo Fiat*

- Dai Principi IAS/IFRS al Reddito di impresa: prime indicazioni e riflessioni

BRUNO FERRONI

*Direttore Affari Fiscali e Societari
Ferrero Spa*

- Domande e risposte

- Buffet

17 Gennaio 2008 - ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale – Sala 200

Via Fanti, 17 - Torino

Torino, 21 Marzo 2008

L'**AIAF** in collaborazione con la **SAA**, il **CDAF** e l'**Ordine dei Dottori Commercialisti**
ha organizzato un incontro sul tema

CAPITALE PER LO SVILUPPO DELLE PMI
I DIFFERENTI STRUMENTI AL SERVIZIO DELLE IMPRESE IN CRESCITA:
VENTURE CAPITAL, EXPANSION CAPITAL,
MAC – MERCATO ALTERNATIVO DEL CAPITALE

Lunedì 10 Dicembre 2007 alle ore 17,30
SAA Scuola di Amministrazione Aziendale - aula "d'onore"

In allegato l'invito visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php

Segreteria CDAF
Tel. 011 5718.322- Fax 011.544.634
cdaf@ui.torino.it

Invito all'incontro:

CAPITALE PER LO SVILUPPO DELLE PMI

I DIFFERENTI STRUMENTI AL SERVIZIO DELLE IMPRESE IN CRESCITA: VENTURE CAPITAL,
EXPANSION CAPITAL, MAC - MERCATO ALTERNATIVO DEL CAPITALE

Lunedì 10 dicembre 2007 alle ore 17.30
Via Ventimiglia n° 115 – Torino - aula “d'onore” SAA

17.30 Registrazione

17.35 Introduzione ai lavori
Gregorio De Felice – Presidente AIAF

17.50 **Le alternative di ampliamento del capitale di imprese in fase di sviluppo**

Moderatore:

Emanuele Cottino – Responsabile AIAF per i rapporti con i Soci e lo sviluppo attività in Piemonte – socio CDAF

“Start up e venture capital: la realtà italiana”
Claudio Giuliano – Amministratore Delegato Innogest Capital

“Capitale per lo sviluppo delle imprese familiari”
Mauro Castellano – Direttore Ersel Investment Club

“MAC: caratteristiche e prime esperienze”
Paola Toschi – Responsabile MAC team – Servizio Studi Intesa Sanpaolo – socio AIAF

19.10 Q&A

19.20 Chiusura dei lavori
Marco Fabruzzo – Responsabile AIAF per i rapporti con i Soci e lo sviluppo attività in Piemonte – Dottore Commercialista in Torino

Si prega di confermare la presenza alla Segreteria AIAF: info@aiaf.it o 02 72023500

In collaborazione con:



La sezione torinese dell'**AIAF Associazione Italiana Analisti Finanziari**, organizza un incontro rivolto ai soci e ai professionisti operanti nel campo dell'analisi finanziaria presso la **SAA Scuola di Amministrazione Aziendale**, sede del Master in Business Administration dell'Università di Torino in collaborazione con il **CDAF – Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari** e con l'**Ordine dei Dottori Commercialisti** di Torino, Ivrea e Pinerolo.

Sommario

Le PMI italiane, sia quelle in fase di avvio della loro attività sia quelle già consolidate, ma comunque dotate di alto potenziale di crescita, sono generalmente accomunate da una ristretta base di azionisti (per lo più il fondatore o la sua stessa famiglia) e dalla conseguente difficoltà a reperire risorse finanziarie non a titolo di debito per garantirsi lo sviluppo.

Gli operatori finanziari italiani, adattando alla realtà del nostro sistema capitalistico i modelli tipici dei paesi finanziariamente più evoluti, hanno negli ultimi anni elaborato differenti strumenti per dare una risposta a queste esigenze.

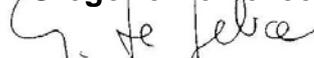
Nell'incontro in oggetto alcuni protagonisti di iniziative di investimento presenteranno alla comunità finanziaria recenti esempi di modalità di intervento nel capitale delle PMI.

Pertanto ho il piacere di invitarLa a questo evento che certamente susciterà il Suo interesse e, nell'attesa di incontrarLa, La saluto con cordialità.

Luca D'Onofrio


consigliere AIAF referente Commissione
Rapporti con Soci e Sviluppo attività
sezione locali del Nord Italia

Gregorio De Felice


Presidente AIAF

Milano, 14 novembre 2007

In collaborazione con:





Torino, 21 novembre 2007

Dear all,

sono felice di invitarvi alla

CENA DEGLI AUGURI DI NATALE

che si terrà **giovedì 6 Dicembre 2007 alle ore 20,00 a Villa Sassi**
(in allegato l'invito visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php)

Quest'anno poi avremo anche due motivi speciali per non mancare all'evento ed essere tutti insieme:

**la nomina a Socio Onorario dell'amico Luciano Lerma e
la premiazione dei partecipanti al Premio Odisseo 2007.**

Mi auguro di potervi incontrare tutti ma nell'eventualità che qualcuno non possa partecipare, desidero fin d'ora inviare a lui e ai suoi cari i miei più sentiti auguri per le prossime feste.

Cari saluti

Claudio



CENA DEGLI AUGURI

Abbiamo auguri da donare e ne abbiamo tanti: scegliete quelli che preferite oppure accettateli tutti quanti...

Giovedì 6 Dicembre 2007 ore 20

Villa Sassi
Strada al Traforo di Pino, 47
Torino

Prenotazione indispensabile entro il 30 novembre p.v.
Segreteria CDAF: tel. 011 5718 322 - fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.com



Il CDI in collaborazione con il CDAF ha organizzato un incontro sul tema

**LA DEMATERIALIZZAZIONE NEGLI ULTIMI 20 ANNI
COME HA CAMBIATO I PROCESSI AZIENDALI:
STATO DELL'ARTE E SVILUPPI FUTURI**

Mercoledì 5 Dicembre 2007 alle ore 18,00
Centro Congressi dell'Unione Industriale – Sala 200

In allegato l'invito visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php

Segreteria CDAF
Tel. 011 5718.322- Fax 011.544.634
cdaf@ui.torino.it

Torino, 16 novembre 2007

Cari Soci,

Il passaggio dalla gestione cartacea alla gestione documentale automatizzata, rappresenta da diversi anni una vera sfida per molte aziende. La necessità di trovare la soluzione che, oltre a snellire le procedure amministrative legate alla carta permetta anche una riduzione drastica dei costi di gestione e un proporzionale aumento dell'efficienza, rappresenta il punto cardine legato alla crescita aziendale.

**LA DEMATERIALIZZAZIONE NEGLI ULTIMI 20 ANNI COME HA CAMBIATO I
PROCESSI AZIENDALI:
STATO DELL'ARTE E SVILUPPI FUTURI.**

**Mercoledì 5 dicembre 2007 ore 18,00
Centro Congressi Unione Industriale – Sala 200
Via Fanti 17 – 10128 Torino**

Intervengono sul tema :

Dott. Antonio Taurisano : LA DEMATERIALIZZAZIONE
Amministratore Delegato In.te.S.A.

Avv. Carlo Gonella : LA FIRMA DIGITALE
Studio Associato di Torino

Dott. Pietro Bizzotto : ARCHIVIAZIONE DOCUMENTALE E WORKFLOW
Direttore Marketing e Sviluppo Clienti C.S.I.
e Consigliere CDI

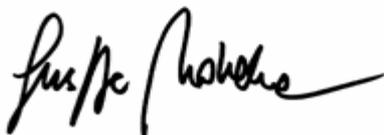
A conclusione dell'evento, il dott. Taurisano ci illustrerà i 20 anni di successi della società In.Te.S.A., *Integration Service Provider* che rappresenta una delle realtà aziendali torinesi di eccellenza nei servizi *B2B* e nell'ambito dei processi di dematerializzazione.

Seguirà l'aperitivo presso le sale dell'Unione offerto dalla società Intesa per festeggiare il suo ventesimo compleanno.

E' gradita la prenotazione che sarà raccolta dalla Segreteria del CDI (tel. 011/5718.323 – e-mail clubdi@sep.net).

Vi aspettiamo numerosi, cordiali saluti.

Giuseppe Novello



Claudio Roberto Lesca



Torino, 16 novembre 2007

Cari soci,

ho il piacere di ricordarvi che

lunedì 26 novembre alle ore 11,00
presso la Sala 200 dell'Unione Industriale di Torino

si svolgerà la **Premiazione** dei vincitori del **PREMIO ODISSEO 2007** (in allegato la lettera di invito).

L'occasione è particolarmente importante considerata la rilevanza che il premio, ormai giunto alla sua terza edizione, sta assumendo nel mondo dell'imprenditoria piemontese e sarà un momento molto significativo anche per i nostri colleghi che si sono posti in gioco in questa manifestazione sull'eccellenza.

Ciao

Claudio

Torino, 16 novembre 2007

Cari soci,

nel ricordarvi che **lunedì 26 novembre alle ore 11, presso la sala 200 dell'Unione Industriale di Torino, si svolgerà la Premiazione del PREMIO ODISSEO 2007**, desidero sottolineare l'importanza che il premio, ormai giunto alla sua terza edizione, sta assumendo nel mondo dell'imprenditoria piemontese.

Credo che sia motivo di giusto orgoglio per il Club aver creduto in questo premio alla managerialità creativa, risvegliando anche la consapevolezza dell'importanza del ruolo svolto da voi all'interno delle nostre aziende.

Come sapete, via via il Premio ha raccolto l'adesione di 6 club, ed oggi si presenta con un degno parterre di candidature, di partecipazione di sponsor sia pubblici che privati, di attenzione dei media.

La Vostra presenza alla premiazione, pur rubando qualche ora al consueto impegno aziendale, sarà una testimonianza concreta dell'adesione dei nostri soci a questa che è diventata una grande vetrina della nostra professione anche presso un grande pubblico, che ignorava l'esistenza dei nostri club professionali, e al contempo sarà un plauso ai colleghi che hanno avuto il coraggio di mettersi in gioco.

Solo fino ad oggi, sono ben 27 le pagine intere uscite su La Stampa, Repubblica, Giornale del Piemonte, Corriere dell'Arte, Piemonte Mese, Torino Cronaca, ed altre ne seguiranno nei prossimi giorni, in particolare dopo la proclamazione delle short list e successivamente dei vincitori delle varie categorie.

Gli artisti che offriranno le loro opere come segno di partecipazione ideale al grande tema della creatività sono già al lavoro per preparare le loro opere, che saranno visibili da tutti nella Sala Torino, a coreografia del rinfresco che seguirà la cerimonia. L'azienda Lavazza, che è sponsor dell'evento, offrirà gentilmente anche un raffinato servizio di caffè durante l'intera manifestazione.

E' quindi un'occasione festosa quella a cui siete tutti invitati, non solo per gratificare i manager premiati, quelli segnalati e tutti i candidati, ma anche per conoscere ed apprezzare tante realtà imprenditoriali e manageriali che abbiamo accanto e di cui spesso ignoriamo addirittura l'esistenza.

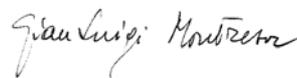
Certo che accoglierete l'invito, colgo l'occasione per ringraziare le nostre valentissime segretarie Mariuccia e Chiara per l'enorme lavoro svolto dietro le quinte, ed i Presidenti e i Consiglieri che hanno collaborato all'importante iniziativa.

Arrivederci al 26 novembre.
Cordiali saluti

Il Presidente
Claudio Lesca



Il Presidente del PREMIO ODISSEO
Gianluigi Montresor



Club Dirigenti Vendite e Marketing - Club Comunicazione d'Impresa
Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari - Club Dirigenti di Informatica - Club Dirigenti Tecnici
Associazione Italiana di Management degli Approvvigionamenti Sezione Piemonte
in collaborazione con l'Associazione Torinese Laureati in Economia



Cerimonia di premiazione

Invito per lunedì 26 novembre 2007 - ore 11,00
Centro Congressi l'Agorà Unione Industriale di Torino
via Fanti, 17 - Sala 200

Seguirà rinfresco
R.S.V.P. - tel. 011 571 84 38

Info: www.premiodisseo.com



Sponsor principali:



Sponsor sostenitori:



Con il patrocinio di:



Media partner:



Si ringraziano:

Elisa Delle Noci, Franco Turcati Adv, Gas Gallery, gfm, NT-Planet, Marcopolo



Il Presidente

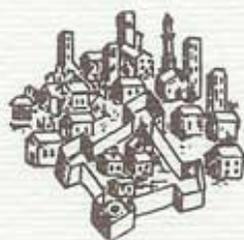
Torino, 29 ottobre 2007

Cari amici,
riallacciandomi alla mia nota del 12 settembre, è con estremo piacere che vi inoltro l'invito dell'amico Franco Balbiano per un assaggio del vino novello 2007.

Per chi ha partecipato in settembre alla Festa della Vendemmia nelle sue Cantine di Andezeno, sarà un simpatico modo per avere un riscontro della qualità dell'uva raccolta in quella occasione. Per chi invece non aveva potuto essere presente, questa sarà un'occasione per spendere una piacevole giornata diversa dal solito e assaggiare oltre al vino molte specialità culinarie del Piemonte.

Cari saluti.

Claudio



Balbiano Melchiorre S.p.A.

Gentile Cliente,
adesso possiamo affermare che la vendemmia 2007
è stata una grande annata.
L'uva che abbiamo raccolto era sana, asciutta e perfettamente
matura, ed il vino che sta finendo la fermentazione sarà
profumato, morbido, di grande pienezza.
Ne potremo presto avere conferma assaggiando insieme il

VINO NOVELLO PRIMIERA 2007

Venerdì 9 Novembre dalle ore 16 alle ore 20
Sabato 10 e Domenica 11 Novembre dalle ore 10 alle ore 19.

Quest'anno lo proporremo con alcune specialità del Paniere ®
(prodotti tipici della Provincia di Torino) come ad esempio
il Prosciuttello della Val di Susa, il Salame di Giora,
la Toma di Lanzo e la Toma di Lait Brusc
ed altri prodotti in vasetto quali
Peperoni di Carmagnola, Cavolfiori di Moncalieri,
Cipolla Piatlina di Andezeno e Ciliegie di Pecetto al Freisa.
In questo saremo aiutati dai suggerimenti
di Katia e Bartolomeo Cravero di Agripiemonte.
In pieno clima autunnale l'amico Mauro Baldino ci farà anche
assaggiare la sua proposta di mieli delle vallate alpine
con i Canestrelli ed i Torcetti di Lanzo.
Sarà con noi lo Slow Food Torinese Nord Est
con il banchetto associativo, i libri, i depliant e iniziative varie.
Sarà una tre giorni indimenticabile!
Vi aspettiamo

Azienda Vitivinicola Balbiano

Il Presidente

Torino, 15 ottobre 2007

Cari amici,

avrete sicuramente avuto modo di notare in queste ultime settimane sui quotidiani il susseguirsi degli annunci come quello allegato sul lancio dell'edizione 2007 del Premio Odisseo, che come ricorderete nel mio messaggio in Assemblea vi avevo anticipato.

Il **CDAF** e gli altri Club dell'Unione Industriale di Torino, CDVM, CDT, CCI, CDI, cui quest'anno si aggiunge l'Associazione Italiana di Management degli Approvvigionamenti, dopo il successo dell'edizione del 2006 hanno infatti dato il via all'edizione 2007 del **PREMIO ODISSEO**, iniziativa che come sapete cerca di valorizzare le risorse professionali dei manager della nostra regione (inclusa la Valle d'Aosta e filiali di aziende, che abbiano tuttavia una propria autonomia gestionale nell'area professionale interessata) e che merita tutta la nostra collaborazione, di questa iniziativa è stata data comunicazione a più di 200 aziende.

Come testualmente recita il primo punto del regolamento del Premio (www.premiodisseo.it), gli enti organizzatori *“definiscono come obiettivo e principio base del Premio Odisseo 2007 la promozione delle funzioni che fanno capo alle aree professionali di Vendite e Marketing, Comunicazione, Amministrazione e Finanza, Informatica, Tecnica, Acquisti. L'obiettivo è quello di motivare le aziende e i propri manager ad essere esempi di eccellenza e innovazione nell'ambito delle proprie competenze. In particolare verranno premiati i manager che abbiano contribuito al successo aziendale con creatività e spirito innovativo, ognuno nell'ambito della propria professionalità specifica, ma anche con un occhio all'interdisciplinarietà e alla trasversalità.”*

In particolare per l'area Amministrazione e Finanza il premio sarà destinato *“ai manager che si siano particolarmente distinti negli ultimi 3 anni per aver operato con eccellenza nel dare una forte spinta al cambiamento organizzativo della propria funzione e, attraverso l'impiego di sistemi e strumenti innovativi e tecnologicamente all'avanguardia, nell'aver indotto in azienda una significativa implementazione dei sistemi di governance e/o dei metodi di programmazione strategica e/o di creazione del valore e/o di organizzazione e informazione e/o di pianificazione e controllo e/o di scelta o di ottimizzazione degli investimenti e/o di efficace utilizzo della leva finanziaria e/o di quella fiscale, o nell'aver creato e/o sviluppato con competenza le capacità aziendali di reazione alle minacce e di salvaguardia dai rischi e/o favorito lo sviluppo del clima di squadra e della valorizzazione del capitale umano e/o cooperato efficacemente all'accrescimento del potenziale competitivo dell'impresa indirizzando e coadiuvando sinergicamente gli enti operativi aziendali al raggiungimento dei loro obiettivi e del complessivo successo della propria azienda”*.

Qualcuno di voi ha già aderito avanzando la propria candidatura, altri hanno avuto modo di approfondire le logiche sull'iniziativa e convincersi dell'opportunità di partecipare: in ogni caso il messaggio che vorrei passarvi è che ciascuno di voi si proponga in una competizione che ha come elemento di valutazione la sfida all'eccellenza.

Non è sicuramente facile per nessuno mettersi in gioco, ma secondo me vale la pena: il Premio Odisseo 2007 non è da vedersi solo come un premio dell'individuo, ma può essere un titolo di prestigio anche per l'azienda del vincitore, che potrà evidenziare come il proprio management si contraddistingue alla

crescita e all'innovazione della stessa.

La scadenza per compilare il modulo di adesione è il 20 di ottobre, quindi coraggio, partecipate: il CDAF vi aiuterà nel predisporre la documentazione di supporto che dovrà essere allegata per consentire alla giuria di valutare le candidature, limitando il tempo richiesto.

Oltre al premio ufficiale della manifestazione, faremo anche una iniziativa interna al CDAF per premiare anche agli altri partecipanti.

Ciao,
Claudio.

Club Dirigenti Vendite e Marketing - Club Comunicazione d'Impresa
Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari
Club Dirigenti di Informatica - Club Dirigenti Tecnici
Associazione Italiana di Management degli Approvvigionamenti Sezione Piemonte
con il patrocinio dell'Unione Industriale di Torino
e in collaborazione con l'Associazione Torinese Laureati in Economia

Il Premio Odisseo aspetta Voi manager

È dedicato a Voi manager di Piemonte e Valle d'Aosta la terza edizione del Premio Odisseo, nato per motivare aziende e manager ad essere esempi di eccellenza ed innovazione. Il Premio Odisseo giunge quest'anno alla terza edizione e riconferma la sua formula originale: creatività artistica e creatività imprenditoriale come espressioni diverse e complementari di un unico talento. Due mondi si incontrano: l'impresa è arte, l'arte premia l'impresa. Vi siete messi in gioco con creatività e sperimentazione per la Vostra Azienda? Fate premiare quei manager che hanno contribuito al successo della Vostra azienda ognuno nell'ambito della propria professionalità: marketing e vendite, comunicazione, amministrazione e finanza, informatica, tecnica e approvvigionamenti.



Info: www.premiodisseo.com



Il Presidente

Torino, 5 Ottobre 2007

Cari amici,

confrontandovi con il mondo bancario ultimamente avrete probabilmente sempre più sentito parlare di **SEPA** (Single Euro Payments Area), un progetto normato dalla Comunità Europea e che presto dovrebbe essere recepito dalla legislazione interna.

SEPA si pone come obiettivo la definizione di un'area in cui i cittadini, imprese e operatori potranno effettuare e ricevere i pagamenti nazionali ed internazionali in euro, secondo condizioni di base, diritti ed obblighi uniformi, indipendentemente dalla loro ubicazione in Europa. Le novità, che verranno presumibilmente introdotte con il 2008, determineranno un cambiamento importante nei rapporti tra le imprese ed il sistema bancario e consentiranno un miglioramento nella qualità dei servizi con benefici su entrambi i fronti, anche per quanto concerne l'automatizzazione nella gestione delle fatture attive e passive e, ci si augura, anche sui costi.

E' pertanto molto importante per chi dovrà confrontarsi con queste nuove procedure prenderne coscienza sin da oggi in modo da essere puntualmente preparato e poterne trarre i conseguenti benefici, valutandone anche gli impatti sui processi operativi aziendali e sui sistemi informativi e contabili che, come avrete potuto leggere sul n. 3 della rivista ANDAF, possono essere molti.

Sono quindi felice di potervi segnalare l'opportunità di fare un approfondimento concreto sul tema invitandovi all'incontro organizzato con **Gruppo Banca Sella**, grazie all'interessamento del Socio Giovanni Battista Bonino, su:

SEPA

Sistemi di pagamento - Evoluzione e futuri scenari Come si andrà evolvendo il mondo degli incassi e dei pagamenti elettronici

16 ottobre 2007 alle ore 18,00

L'Agorà Centro Congressi Unione Industriale Torino

(in allegato e sul sito cdaf@ui.torino.it il programma dettagliato dell'evento)

Vi prego di comunicare la vostra partecipazione alla Segreteria del CDAF **entro giovedì 11 ottobre p.v. per e-mail (cdaf@ui.torino.it) oppure, eccezionalmente, per telefono o fax (Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634).**

Vi attendo numerosi.

Cari saluti
Claudio



GRUPPO BANCA SELLA

organizzano l'incontro sul tema

SEPA

SISTEMI DI PAGAMENTO – EVOLUZIONE E FUTURI SCENARI

COME SI ANDRÀ EVOLVENDO IL MONDO DEGLI INCASSI E DEI PAGAMENTI ELETTRONICI

Sepa-Single Euro Payments Area

Un progetto che si pone come obiettivo la definizione di un area in cui i cittadini, imprese ed altri operatori potranno effettuare e ricevere pagamenti nazionali ed internazionali in euro, secondo condizioni di base, diritti ed obblighi uniformi, indipendentemente dalla loro ubicazione in Europa.

Verranno illustrate le novità ed i servizi che saranno offerti, quali i bonifici e gli incassi diretti, con le relative scadenze di attuazione ed i conseguenti benefici per gli utenti.

Inoltre, in uno scenario caratterizzato da elevata innovazione, verrà fornito un ventaglio di nuovi strumenti avanzati legati alla dematerializzazione degli incassi e pagamenti.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro giovedì 11 ottobre p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Saluto di benvenuto

CLAUDIO Lesca

Presidente CDAF Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

SEPA: Single Euro Payments Area – Novità introdotte dal progetto sepa sugli incassi commerciali e credit transfer nell'area euro.

Impatto sulle aziende; benefici e rischi.

ENRICO SUSTA

Responsabile Area sistemi di pagamento Gruppo Banca Sella

Nuovi servizi telematici a supporto delle imprese. CBI 2

ROBERTO MENTA

Area Sistemi di pagamento – Corporate Banking Interbancario

Soluzioni avanzate e innovative nel mondo degli incassi e pagamenti elettronici

MARCO SITTONI

Amministratore delegato Easynolo (Gruppo Banca Sella)

Evoluzione del rapporto Banca-Impresa alla luce delle novità introdotte in materia di incassi e pagamenti

ANGELO FORMIGNANI

Responsabile Area Imprese Gruppo Banca Sella

Conclusioni, domande e risposte

Buffet

16 Ottobre 2007 - ore 18,00

L'Agorà Centro Congressi Unione Industriale Torino

Via Fanti, 17 - Torino

Il Presidente

Torino 12 settembre 2007

Cari amici,

come vi ho già detto alcuni giorni fa inviandovi l'invito per la visita alla Centrale di Valpelline e alla Diga di Place Moulin , il mese di settembre è un'appendice dell'estate e normalmente il tempo è particolarmente mite ed invoglia a trascorrere delle piacevoli giornate all'aperto.

Per chi non ha modo di prendere parte alla gita in Val d'Aosta, l'amico Franco Balbiano offre l'alternativa, rinnovando l'invito oramai consolidato nel tempo, di partecipare alla **Festa della vendemmia 2007** che si terrà nelle sue Cantine di Andezeno.

Dato che la festa è anche domenica 16 settembre, anche chi il sabato è stato impegnato in altro ha possibilità di intervenire.

In allegato l'invito.

Cari saluti.

Claudio



Balbiano Melchiorre s.n.c.

FESTA DELLA VENDEMMIA 2007

Mentre stiamo stilando questo cartoncino di invito, si stanno delineando tutti i presupposti di una vendemmia ottima e anticipata rispetto al periodo normale.

Di questo siamo molto contenti perché saremo in grado di produrre vini 2007 di qualità pari se non superiore a quelli delle già più che felici ultime annate.

Abbiamo quindi deciso di festeggiare questo straordinario avvenimento, organizzando per i nostri affezionati clienti, a cui questo invito è riservato, un week-end speciale con degustazioni dei nostri vini accompagnati dalle tome della Val Chiusella e salumi del Trentino proposti dall'Emporio Gastronomico di Renzo Stocco

**SABATO 15 E DOMENICA 16 SETTEMBRE
DALLE ORE 10 ALLE 19**

nelle nostre Cantine di Andezeno
in Corso Vittorio Emanuele, 1.

Una fisarmonica, un clarino e una tromba ci allieteranno con un po' di musica campagnola nel nostro cortile di casa, assaggiando un grappolo d'uva appena raccolta, prima di vederla pigiare.

Vi aspettiamo numerosi come al solito!

Azienda Vitivinicola Balbiano

Se in calce a questo cartoncino ci volete cortesemente segnalare il Vostro indirizzo di posta elettronica, ci faciliterete le tempistiche dei prossimi inviti.

Il Presidente

Torino 5 settembre 2007

Cari amici,

bentornati dalle ferie, che spero siano state ritempranti per tutti Voi.

Per cercare di allungare questo periodo di relax l'amico Angelo Biagini ci propone una gita per l'intera giornata di **sabato 15 Settembre 2007, ospiti della Compagnia Valdostana delle Acque, per un'interessantissima visita alla CENTRALE DI VALPELLINE e alla DIGA DI PLACE MOULIN.**

Un vivo ringraziamento va all'amico Angelo Biagini che ci ha offerto questa piacevole opportunità.

Il programma della gita è allegato.

Vi aspetto numerosi per approfittare delle ultime giornate estive che abitualmente settembre ci regala, ricordandovi che la partecipazione è estesa al coniuge o ad un ospite del Socio.

Vi prego di comunicare la vostra partecipazione alla Segreteria del CDAF **entro lunedì 10 settembre p.v. per e-mail (cdaf@ui.torino.it) oppure, eccezionalmente, per telefono o fax (Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634).**

Cari saluti
Claudio Lesca

Gita di fine estate

Visita alla Centrale di Valpelline e alla Diga di Place Moulin

Sabato 15 Settembre 2007

PROGRAMMA

Ore 8,30 Partenza in pullman da Via Fanti 17

Ore 10,30 Arrivo alla Centrale di Valpelline
(altitudine 1.000 mt.)

- ❖ Benvenuto da parte del Gruppo CVA
- ❖ Coffee break
- ❖ Breve visita alla Centrale

Per l'accompagnatore del Socio è prevista, prima della colazione, la possibilità di una visita guidata al Colle del Gran San Bernardo.

Ore 13,15 Colazione al Ristorante Le Lièvre Amoureux, ospiti di CVA

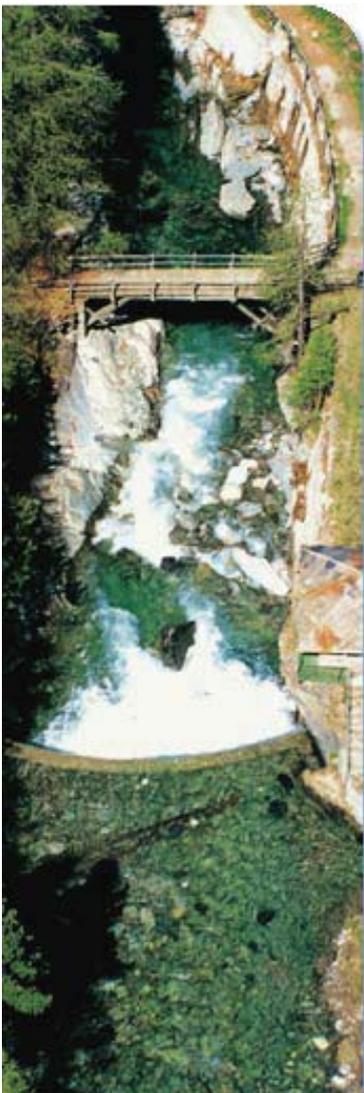
Ore 15,30 Visita alla diga di Place Moulin
(altitudine 2.000 mt)
Durata della visita: circa 1,5 ore

Chi teme problemi di quota può optare per la visita alla città di Aosta con guida turistica e bus messi gentilmente a disposizione da CVA.

Ore 18,00 Ritrovo ad Aosta per il rientro

Nota informativa

Per ragioni organizzative, è indispensabile che l'adesione pervenga alla nostra Segreteria entro lunedì 10 settembre p.v.





Sperando di fare cosa gradita trasmetto a tutti voi l'invito di Vittorio Radicioni, sponsor vini di nostre iniziative ultima delle quali la Cena di Natale del 2006, per una iniziativa musicale presso la Tenuta La Fiammenga, alla quale seguirà un buffet, per il prossimo 5 luglio alle ore 20,30.

Si allega il programma della manifestazione.

Cordialità.

CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI CDAF - Il Segretario Dr. Giancarlo Somà Via
Fanti, 17 presso Unione Industriale Torino
10128 TORINO TO
Tel. +39 011 5718322
Fax +39 011 544634

www.cdaf.it cdaf@ui.torino.it

TENUTA

La Fiammenga

di VITTORIO RADICIONI

ha il piacere di invitarla

FESTIVAL DI MUSICA ANTICA
DELL'ACADEMIA MONTIS REGALIS

Armoniche Fantasie

Musiche

DI FRANZ JOSEPH HAYDN

che si terrà presso la Tenuta Giovedì 5 luglio 2007 ore 20.30,
seguirà buffet con specialità dei Presidi Slow Food



SI PREGA DI CONFERMARE LA PRESENZA TELEFONANDO AL NUMERO 0141 917975 ENTRO IL 30 GIUGNO

Tenuta La Fiammenga - Via Cantoglio, 28 - I4030 Cioccaro di Penango (AT) - Italia - Tel. 0141 917975 - Fax 0141 917771

LE INDICAZIONI PER IL PARCHEGGIO SONO SUL RETRO

ARGO-French Kiss. Una barca in piazza

Dal 20 al 24 giugno dalle 11.00 alle 24.00

in Piazza Vittorio a Torino

WeCanUCan

La invitiamo alla presentazione

mercoledì 20 giugno, alle ore 19.30

dell'imbarcazione di Coppa America Classe 12M S.I. ARGO-French Kiss

ora con la nuova grafica realizzata da Roger Pfund uno dei più grandi artisti contemporanei.

La sfida nella sfida di **ARGO** partecipare alla prossima Coppa America con un equipaggio internazionale di velisti con disabilità fisica **torna nella sua Torino** e si inserisce nei festeggiamenti per S. Giovanni, patrono della città. Mercoledì 20 giugno, alle ore 19.30, nella splendida cornice di piazza Vittorio Veneto avrà luogo l'**unveiling** della nuova **ARGO-French Kiss**, la barca arrivata alle semifinali della XXVI America's Cup e vincitrice ad ottobre con l'equipaggio di ARGO del trofeo Les Voiles de Saint Tropez, una delle più prestigiose manifestazioni veliche del Mediterraneo. ARGO-French Kiss si presenterà al pubblico con una nuova veste grafica realizzata da **Roger Pfund**, uno dei più grandi artisti contemporanei, che sarà presente all'inaugurazione insieme alle più importanti autorità della città. La barca resterà in esposizione fino a domenica 24 giugno e si potrà vedere da vicino grazie ad una struttura di scivoli e pedane naturalmente accessibile anche alle persone disabili. Ma la cinque giorni di piazza Vittorio Veneto sarà anche altro: mostre, appuntamenti, musica, aperitivi. Per scoprire un sogno che sta diventando realtà.

PROGRAMMA

Mercoledì 20 giugno

Ore 19.30 **Unveiling di ARGO/French Kiss** con la nuova grafica di **Roger Pfund** e la partecipazione delle autorità della Città di Torino

Ore 21.30 Concerto musicale della blues band **Melody Makers**

Da giovedì 21 a domenica 24 giugno

Ore 11.00 / 24.00 **Esposizione di Argo/French Kiss**

Mostra fotografica sull'America's Cup Circolo Canottieri Esperia C.so Moncalieri, 2

Venerdì 22 giugno

Ore 19.00 Libreria L'albero delle Parole via S. Francesco da Paola 25/A **IdeaArgo** presenta il progetto attraverso il libro **Argo. Una storia moderna oltre la vela**. Aperitivo offerto da Dezzani Vini

Sabato 23 giugno

Ore 21.30 **DJ live** a cura di Radio Centro 95

Torino 16/06/07

Dr. Giorgio Borello **IdeaArgo Advisor**

348 4102843 giorgio.borello@db.com

www.ideaargo.org



Prossimo incontro **giovedì 14 Giugno 2007** alle **ore 18,45**

ASSEMBLEA DEI SOCI E CENA D'ESTATE

al **Castello di Roppolo** (Lago di Viverone)

In allegato la locandina relativa al programma, visibile anche sul sito al seguente link www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php. L'invito è esteso ai Soci ANDAF interessati.

Segreteria CDAF

Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634

e-mail cdaf@ui.torino.it



**Assemblea dei Soci e Cena d'estate
al CASTELLO DI ROPPOLO**

Giovedì 14 Giugno 2007 ore 18,45



Roppolo (Biella) - Piazzale Castello, 2 – tel. 0161 980000

PROSSIMO EVENTO

**Il nostro socio Giorgio Borello organizza per il prossimo
sabato 9 giugno una visita riservata ai Soci del Club
al *Museo Forte di Bramafan***

* * *

Per conoscere il programma nel dettaglio e per le eventuali adesioni vedere programma allegato.

Segreteria CDAF

Dott. Giancarlo Somà

Tel. 011 5718322 - Fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

VISITA AL MUSEO DEL FORTE BRAMAFAM DI BARDONECCHIA

Sabato 9 giugno 2007

Come preannunciato da tempo ho il piacere di confermare che nella giornata di sabato 9 giugno pv terremo aperto il Museo del Forte Bramafam di Bardonecchia per riservare la visita ai soci LIONS e CDAF e ai loro famigliari ed amici.

Sono assolutamente convinto che questa giornata sarà per tutti voi un'occasione per scoprire una realtà di alto valore storico-culturale e turistico a pochi passi da Torino.

Si arriva al Forte in modo agevole per tutti:

- a piedi da Bardonecchia in circa 25 minuti percorrendo un facile sentiero che parte al termine della Pista 1 di Campo Smith; appuntamento alle 9,30 e alle 14,00 con la nostra guida e il sottoscritto.
- in auto dalla Statale Oulx-Bardonecchia, poco prima di arrivare a Bardonecchia, si devia a sinistra seguendo le indicazioni Museo Forte Bramafam; si attraversa il sottopasso ferroviario e poi il ponte e si imbecca la strada (ca. 2 Km.) che sale fino al bivio della Cappella S. Anna dove si parcheggia. Si prosegue a piedi per l'ultimo tratto (ca. 10 minuti).

Sono state organizzate due visite guidate con inizio alle ore 10,00 e alle 14,30 che si svolgeranno per la quasi totalità al coperto. La durata della visita sarà di circa 2 ore e il biglietto sarà ridotto a €3,50.

Al termine della visita sarete miei graditi ospiti per un aperitivo.

Prego gli amici Lions di divulgare l'evento presso i vari clubs.

Prego inoltre, per quanto possibile, di confermare la Vs. partecipazione entro il 1 giugno.

A presto!

Dr. Giorgio Borello

Lions Torino San Carlo – Cdaf – ASSAM

Rif.

011 5171717 uff.

011 5171471 fx

348 4102843

giorgio.borello@db.com

Con la partecipazione di

Finanza & Futuro Banca 
Gruppo Deutsche Bank

Il Presidente

Torino, 26 Aprile 2007

Cari Amici,

riprendiamo l'argomento della "Gestione elettronica dei flussi documentali in azienda" che negli ultimi anni il CDAF ha già più volte affrontato.

L'occasione e' data dall'emissione della Circolare n. 36/E della Direzione delle Entrate che ha chiarito gli ultimi dubbi in materia.

Le aziende possono quindi ora affrontare con totale serenità l'analisi di come trovare soluzioni per semplificare l'organizzazione dei processi lavorativi attraverso l'eliminazione delle attività improduttive e il conseguente recupero immediato di efficienza del sistema azienda.

Se infatti molte realtà imprenditoriali più attente a ottimizzare ogni anello della catena del valore, e disponibili a fare autonomamente interpretazioni della normativa, hanno già implementato sistemi informatici ad hoc per gestire l'archiviazione elettronica, trovando ampi margini per il recupero di produttività in questa area, troppe aziende si stanno ancora domandando se convenga anche a loro, nonostante l'esempio di numerose best-practice.

E' per loro quindi oggi possibile capire se vi siano e quali siano le fasi improduttive che si generano con la gestione manuale dopo la creazione del documento (distribuzione, archiviazione e ricerca) e se esse incidano in modo rilevante sulle loro risorse aziendali e sui flussi all'interno della loro organizzazione.

Il tema, tuttora di grande attualità, sarà approfondito da **SIAY Sistemi**, nostro Socio Sostenitore, che ci intratterrà sulle

**NUOVE OPPORTUNITA' PER IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
NEL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA NEI PROCESSI AMMINISTRATIVI**

L'utilizzo delle nuove tecnologie e i vantaggi della gestione elettronica documentale
mediante l'applicazione della recente circolare interpretativa dell'Agenzia delle Entrate

10 maggio 2007 alle ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale

(in allegato e sul sito cdaf@ui.torino.it il programma dettagliato dell'evento)

Vi prego di comunicare la vostra partecipazione alla Segreteria **entro lunedì 7 maggio p.v.** per e-mail oppure, eccezionalmente, per telefono o fax.

Vi attendo numerosi

Cari saluti
Claudio



organizzano l'incontro sul tema

NUOVE OPPORTUNITA' PER IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO NEL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA NEI PROCESSI AMMINISTRATIVI

L'utilizzo delle nuove tecnologie e i vantaggi della gestione elettronica documentale mediante l'applicazione della recente circolare interpretativa dell'Agenzia delle Entrate

L'Agenzia delle Entrate, a fine del 2006 ha definitivamente risolto gli ultimi dubbi interpretativi in merito al processo di Conservazione Sostitutiva, emanando l'ormai nota circolare interpretativa n°36/E.

Tali chiarimenti definiscono le modalità operative per attuare il processo di dematerializzazione dei documenti cartacei. Le aziende ricevono, producono e scambiano ogni giorno centinaia di documenti che vengono duplicati, distribuiti, classificati e archiviati. Queste attività manuali rappresentano un costo rilevante, spesso sottovalutato e considerato come inevitabile.

Oggi l'automazione della gestione dei documenti aziendali è sicuramente la nuova applicazione destinata a rivoluzionare il tradizionale modo di operare negli uffici anche di piccole e medie aziende.

La gestione elettronica del documento può esprimere livelli organizzativi tali da incidere in maniera significativa sui processi dell'azienda: dalla semplice sostituzione della carta con i documenti digitali, alla semplificazione dei flussi e delle attività aziendali; dal passaggio dall'archivio cartaceo a quello digitale spingendosi fino alla possibilità di registrare automaticamente i documenti passivi.

Il seminario svilupperà i molteplici aspetti tecnologici, organizzativi e normativi che sono legati a tale innovazione. La necessità da parte delle imprese di semplificare i processi lavorativi per ottimizzare le risorse, il recupero di spazi destinati agli archivi storici sono solo alcune delle motivazioni che consigliano tale introduzione.

I partecipanti all'incontro avranno la possibilità di confrontarsi con l'esperienza concreta di importanti aziende che hanno già realizzato da tempo progetti in questo ambito.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro lunedì 7 maggio p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Saluto di benvenuto

CLAUDIO Lesca

Presidente CDAF Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Misurare per cambiare

ALFIERI VOLTAN

Presidente Siav Group

La dematerializzazione della documentazione amministrativa

PIERLUIGI RIDOLFI

già membro del CNIPA

Presidente della Commissione per la dematerializzazione

La rivoluzione digitale e il recupero di efficienza aziendale:

come passare dai progetti alla loro realizzazione ed ottenere benefici concreti

ROBERTO PECCIOLI

Amministratore delegato Siav Sistemi

Testimonianze aziendali

- La registrazione automatica delle fatture passive

GIOVANNI AIMASSO

Responsabile Amministrativo Gruppo Dimar

- Il sistema GED nell'outsourcing amministrativo

FERNANDO MASELLA

Senior Partner Reply

- La chiusura del cerchio

MAURO CAVIOLA

Project manager holding amministrativa Gruppo Miroglio

Conclusioni, domande e risposte

Buffet

10 Maggio 2007 - ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale - Via Fanti, 17 - Torino

Il Presidente

Torino, 6 Aprile 2007

Cari Amici,

anche quest'anno nel ripetere l'esperienza fatta negli anni precedenti per promuovere una maggiore conoscenza tra i soci e attivare uno scambio di calore umano, di pensiero, di opinioni, di esperienze, **siete invitati** alla

CENA CONVIVIALE

che si terrà **mercoledì 18 aprile 2007 ore 20,00**
presso l' **Unione Industriale Torino, Via Fanti 17**

(in allegato l'invito e il programma dettagliato della serata)

Sarà un'occasione per dare il benvenuto ai nuovi Soci, approfondire la reciproca conoscenza, confrontarsi su idee, tematiche varie e problematiche di lavoro.

I nuovi Soci avranno anche modo di proporre idee ed eventi da sviluppare all'interno del Club e soprattutto anche di confrontarsi con chi già opera nelle Commissioni, che ricordo costituiscono il tessuto organizzativo della nostra associazione, e proporsi per entrarne a far parte.

Come per l'anno scorso, la cena sarà **offerta ai Soci** grazie alla cortese sponsorizzazione di **PRES**, società attiva nell'information technology, nel networking e nella sicurezza informatica e per l'interessamento della nostra socia e amica Barbara Donadio alla quale va il nostro ringraziamento.

Durante la cena, un esperto della PRES ci introdurrà brevemente nel mondo degli *hacker*, ci spiegherà come difendere i nostri sistemi informatici dalla loro capacità di creare virus, di *crakkare* programmi, di destreggiarsi all'interno della rete. Il tema è caldo, molto interessante e perciò vi aspetto numerosi.

Vi prego di comunicare la vostra partecipazione alla Segreteria **entro venerdì il 13 aprile 2007** per e-mail oppure, eccezionalmente, per telefono o fax.

Cari saluti

Claudio

PROGRAMMA

Ore 20,00 Aperitivo nella **Sala Piramide**.

Ore 20,30 Cena nella **Sala Torino**.



BREVE INTERVENTO SUL TEMA

La rete ci rende vulnerabili?

I computer sono incredibilmente veloci, accurati e stupidi.
Gli uomini sono incredibilmente lenti, inaccurati e intelligenti.
Insieme sono una potenza che supera l'immaginazione.

Albert Einstein

Cosa faremmo senza Internet! I siti web sono la vetrina per le nostre aziende; la rete ci permette di comunicare con gli altri anche a grandi distanze e di realizzare nel concreto la cosiddetta globalizzazione. Sembra un mondo idilliaco, ma... esiste una tecnica definita con il termine *hacking* che porta scompiglio nella Rete.

Colui che la utilizza si definisce *hacker*, il suo scopo è quello di rubare informazioni (cracker), o più semplicemente danneggiare l'immagine di aziende e colleghi (*lamer*). Due le principali tecniche di attacco: esterno, che sfrutta le vulnerabilità della rete Internet, oppure locale, che sfrutta un accesso tramite computer (rete interna di un ufficio o di un'abitazione).

Qualunque attacco inizia sempre esaminando la struttura della rete per trovarne un punto debole.

L'equipe di specialisti PRES fotografa la rete e i sistemi informatici per analizzarli e per identificarne i punti deboli, accesso preferenziale degli hacker. Il compito della PRES è proprio quello di difendere le aziende assicurando l'inviolabilità della rete.

E' una vera guerra! Siete pronti ad affrontarla?

Introduzione

EZIO ANTONIO ARNI

General Manager PRES S.r.l.

Hacker. Chi è, come pensa e come agisce. Una panoramica sui "cattivi" dell'informatica, per meglio comprendere questo fenomeno.

Gli accessi non desiderati alle reti aziendali possono avvenire anche a causa della noncuranza. Dal Wireless al Bluetooth, nuove tecnologie ma anche nuovi punti di accesso alla rete.

ANDREA GARATTINI

Partner PRES S.r.l.



Al termine della serata, il Prof. Paolo Biancone, Vicepreside della Facoltà di Economia con la delega ai rapporti con le Aziende, farà una breve presentazione della figura del neolaureato, come emerge dalla riforma dei corsi di laurea triennali e specialistici.



hanno il piacere di invitare i Soci alla

CENA CONVIVIALE

*che si terrà **mercoledì 18 aprile 2007 ore 20,00***

Unione Industriale Torino
Via Fanti 17
Torino

Prenotazione indispensabile entro venerdì 13 aprile p.v.
Segreteria CDAF: tel. 011 5718 322 - fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.com



Torino, 16 Marzo 2007

Cari amici,

con l'introduzione della riforma della previdenza complementare, entro giugno più di 11 milioni di lavoratori sono chiamati a scegliere se utilizzare il TFR maturando per costruire il c.d. secondo pilastro del sistema pensionistico.

Anche a seguito della prima grande rivoluzione al sistema pubblico, attuato nel 1996 con il passaggio dal metodo retributivo a quello contributivo, la pensione pubblica non garantirà più, a chi andrà in pensione nel futuro, un reddito adeguato a quello che si aveva nel corso della vita lavorativa.

Si stima che i dirigenti che andranno in pensione nei prossimi anni percepiranno al massimo il 40% del loro ultimo stipendio, rispetto a circa l'80% che veniva erogato ante riforma.

E' quindi evidente che se non si valuta attentamente come integrare la pensione pubblica, ci si potrà trovare spiazzati.

Se ancora non si e' fatta una scelta o si hanno dubbi su come funzionano le novità introdotte dal D. Lgs. 252/05 e i Fondi pensione complementari, questa e' l'occasione giusta per ascoltare e fare domande.

Vi aspetto quindi in massa all'evento organizzato con ANDAF e gli altri club dirigenti dell'Unione Industriale CCI, CDI, CDT, CDVM

“La riforma della previdenza complementare e del TFR”

Impatti e benefici per i lavoratori e conseguenze per le aziende

29 marzo 2007 ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale di Torino – Sala 200

Un ringraziamento a Marsh, Ersel, Studio Uckmar, Il Sole 24 ORE che hanno reso possibile l'evento ed in particolare ai relatori dottor Giovanni Turci, dottor Andrea Rotti, dottor Alberto Petitti e avvocato Giuseppe Corasaniti.

Ciao

Claudio

in collaborazione con



MARSH

organizzano il convegno su

LA RIFORMA DELLA PREVIDENZA COMPLEMENTARE E DEL TFR

Impatti e benefici per i lavoratori e conseguenze per le aziende

Il decreto legislativo n. 252 del 5 dicembre 2005 ha anticipato al 1° gennaio 2007 l'entrata in vigore di una riforma complessiva della previdenza complementare.

Tale riforma rappresenta un'importante evoluzione nella storia della previdenza italiana: il legislatore ha infatti introdotto nel sistema pensionistico forme complementari da affiancare al sistema assicurativo di base, al fine di garantire una maggiore copertura previdenziale ai lavoratori.

La riforma riguarda gli aspetti principali delle forme di previdenza complementare, il loro regime fiscale e le fonti di finanziamento fra le quali grande rilievo assume l'utilizzo del TFR.

L'incontro si propone di illustrare tutte le novità apportate dalla riforma: verranno analizzate le modalità di adesione ai fondi di previdenza complementare, l'utilizzo del TFR, le modifiche introdotte in ambito fiscale e contributivo.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro lunedì 26 marzo p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

- **Benvenuto**

CLAUDIO LESCA

Presidente del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

LUIGI MATTA

Presidente Sezione Piemonte ANDAF

- **Introduzione al convegno**

Giornalista de Il Sole 24 ORE

- **L'evoluzione della tematica pensionistica: spunti di riflessione**

GIOVANNI TURCI

Direttore Affinity Segment Marsh SpA

- **Le diverse opzioni date dalla riforma alla scelta dei lavoratori**

ANDREA ROTTI

ALBERTO PETITTI

Ersel SpA

- **La disciplina fiscale della riforma della previdenza complementare: possibili vantaggi per i lavoratori**

GIUSEPPE CORASANITI

*Docente Università degli Studi di Brescia
Studio Uckmar*

- **Domande e risposte**

- **Cocktail**

Partecipano in Interclub

Club
Comunicazione
d'Impresa



dvm
CLUB
DIRIGENTI
VENDITE &
MARKETING

29 Marzo 2007 - ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale – Sala 200

Via Fanti, 17 - Torino



Torino, 16 Febbraio 2007

Cari amici,

il contesto competitivo dei mercati pone sempre più le aziende in una situazione di sfida continuativa non solo con i competitors ma anche con se stesse.

Avere una struttura organizzativa consolidata, con relative deleghe operative e sistemi di controllo delle stesse, riuscire a condividere le informazioni, diventa quindi un fattore competitivo estremamente importante.

La capacità di analisi e segmentazione dei settori di business, un sistema di pianificazione che consenta di controllare, monitorare e reagire in modo tempestivo alle tendenze e variazioni interne ed esterne possono fare la differenza: i sistemi di gestione della performance aziendale sono ormai l'ultima frontiera metodologica e tecnologica. Frontiera che, una volta appannaggio esclusivo delle grandi corporation multinazionali, è oggi uno strumento quotidiano anche delle aziende di piccole e medie dimensioni.

Il **reporting direzionale**, tema centrale del convegno, costituisce un momento di sintesi fondamentale nel processo di pianificazione e controllo, fornendo spunti e chiarimenti su come sia possibile indirizzarsi su queste soluzioni senza necessariamente dover pianificare investimenti rilevanti.

Il tema sarà affrontato da **eXtone** nostro Socio Sostenitore in collaborazione con **Mario Fochi & Associati**, nell'evento:

CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT
METODOLOGIE E STRUMENTI
"REPORTING DIREZIONALE"

1° Marzo 2007 - ore 18,00 Centro Congressi Unione Industriale - Via Fanti, 17 - Torino

L'argomento è di interesse concreto per tutti noi e sono sicuro che potremo trarre molti spunti di riflessione e di supporto.

Vi aspetto pertanto numerosi.

Ciao e GO CDAF

Claudio

organizzano l'incontro sul tema

CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT METODOLOGIE E STRUMENTI "REPORTING DIREZIONALE"

In un contesto in cui i fenomeni interni ed esterni che impattano sull'organizzazione sono in costante aumento, la capacità di delegare mantenendo il controllo dell'organizzazione necessita l'implementazione di processi, metodologie, metriche e sistemi sempre più complessi.

Essere in grado di governare l'introduzione del CPM (Corporate Performance Management) in azienda sta diventando uno dei principali fattori chiave per la competitività dell'azienda.

Ma cosa vuol dire fare ciò? Sono presenti in azienda le competenze necessarie? Il CPM è una necessità solo di grandi gruppi o anche di aziende di piccole/medie dimensioni?

L' incontro, dedicato al reporting direzionale, ha lo scopo di portare le aziende a confrontarsi su queste tematiche e a condividere le proprie esperienze.

Si potrà avere un approfondimento sui contenuti del reporting direzionale nonché una panoramica degli strumenti informativi disponibili sul mercato con l'ausilio di chi tratta queste tematiche dagli albori della loro diffusione.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro lunedì 26 febbraio p.v.***

Segreteria CDAF
tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Saluto di benvenuto

CLAUDIO Lesca

Presidente CDAF Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Reporting Direzionale: logiche e tendenze evolutive

MARIO FOCHI

Partner della Mario Fochi & Associati

Scenario tecnologico: evoluzione degli strumenti informatici a supporto del reporting direzionale

GIORGIO RACCA

Partner di exStone

Il reporting direzionale in una media azienda quotata: il caso Gruppo Boero

ALESSANDRO BENEVENTI

Responsabile Organizzazione e Sistemi di Reporting Boero

Conclusioni, domande e risposte

Cocktail

1° Marzo 2007 - ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale – Sala Torino

VIA FANTI, 17 - TORINO

PROSSIMI EVENTI

L'Unione Industriale e il Credit Suisse, in collaborazione con il nostro Club, organizzano per il prossimo 13 febbraio alle ore 16,30, presso il Centro Congressi di Via Fanti 17, un incontro sul tema

“Ottimizzazione della gestione dei crediti IVA – Cessione pro-soluto”

* * *

Si allega il programma nel dettaglio e per le eventuali adesioni rivolgersi direttamente alla segreteria Ufficio Sviluppo e Rapporti Associati Unione Industriale Torino
(Tel. 011/5718.382, fax 011/5620613) e-mail sviluppo@ui.torino.it

Segreteria CDAF

Dott. Giancarlo Somà

Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

Per adesioni:

*Segreteria Ufficio
Sviluppo e Rapporti Associativi
Unione Industriale Torino
Tel. 011 5718.382
Fax 011 5620.613
E-mail: sviluppo@ui.torino.it*

*Per i soli Dottori Commercialisti iscritti
all' Ordine di Torino, Ivrea e Pinerolo
l'adesione è possibile attraverso l'area
riservata del sito:
www.odc.torino.it*

**L'evento è inserito nel programma
formativo dell'Ordine dei Dottori
Commercialisti di Torino al fine del
riconoscimento dei relativi crediti.**

 **UNIONE INDUSTRIALE TORINO** 

OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEI CREDITI IVA- CESSIONE PRO-SOLUTO

*ACCORDO
CONFINDUSTRIA - CREDIT SUISSE*

**13 febbraio 2007
ore 16 .30
Centro Congressi
Unione Industriale Torino - Via Fanti, 17**

CREDIT SUISSE  
CLUB DIRIGENTI
AMMINISTRATIVI
E FINANZIARI

Il problema dei rimborsi fiscali in genere - e dell'IVA in particolare - e dei ritardi nella loro erogazione è da sempre seguito dall' Unione Industriale con molta attenzione, perché costituisce per le imprese costante motivo di allarme e preoccupazione, rendendo spesso insostenibili gli equilibri finanziari di molte imprese.

In questo contesto e con il fine di consentire alle imprese di poter utilizzare ulteriori strumenti per migliorare il costo finanziario dei crediti IVA, si inserisce l'accordo Confindustria – Credit Suisse sulla cessione pro-soluto del credito IVA da dichiarazione annuale.

La proposta avanzata da Credit Suisse ha per oggetto lo smobilizzo definitivo del credito IVA: la cessione pro-soluto. Questa innovativa soluzione finanziaria va a coprire un arco temporale di ritardo fra la richiesta di rimborso ed il suo esito, che può variare da 12-18 mesi fino ad alcuni anni..

L'Unione Industriale organizza un incontro con l'obiettivo di illustrare tutti gli aspetti legati all'accordo.

16,30 *Registrazione presenze*

16,45 *Apertura lavori*

Ing . Franco Tasca

Presidente Piccolindustria-Unione Industriale Torino

17,00 *Aspetti legali del credito IVA*

Dr.Fabrizio Orazi

Studio Internazionale, Roma

17,30 *Un'opportunità di asset
financing nel mercato italiano
Cessione crediti IVA*

Dr. Michele Cerqua

Global Market Solution Group, Credit Suisse
Strumenti di finanza innovativa

18,00 *Le novità nell'ambito IVA per
i contribuenti introdotte dalla
legge finanziaria*

Dr. Alessandro Cotto

Dottore Commercialista in Torino
Eutekne, Ente strumentale dell'Ordine dei Dottori
Commercialisti Ivrea, Pinerolo e Torino

18,30 *Dibattito*

18,45 *Aperitivo*



**Evento in Interclub con i Club Dirigenti dell'Unione Industriale e l'AIDP sul tema
"Come la filosofia può migliorare la nostra azienda"**

che si terrà giovedì 1° Febbraio 2007 presso il Centro Congressi dell'Unione Industriale
(locandina in allegato)

Cari amici,

sopravvivere in azienda e nei mercati è sempre più difficile, ma quando non si può cambiare il mondo occorre cambiare noi stessi e le nostre visioni. La filosofia è forse uno dei più potenti mezzi che agisce in tal senso e può ristabilire l'armonia con gli eventi.

"Il grande manager e' colui che sa dubitare: non ci sono risposte pronte per l'uso. Aver studiato i grandi pensatori e' un vantaggio": così dice un recente articolo di Franco TATO' che troverete in allegato.

Il nostro relatore, l'ing. Giorgio Giavarra, partner di B&P Consulting, ci consegnerà alcune chiavi interpretative per aprire le porte, che pensavamo chiuse, dei vari mondi possibili, illustrandoci come le leggi che governano l'animo umano, fatte più di passioni che di ragioni, sono le stesse che governano il mercato e le aziende, e, come Platone, Spinoza, Montaigne, Nietzsche, Freud, Wittgenstein... affiancati ai guru del management, del marketing e della finanza,...ci illuminano di immenso.

Resteremo stupiti di come alcuni concetti filosofici, contestualizzati in azienda e nel mercato, producano nuove visioni e armonizzino situazioni problematiche.

L'ing. Giavarra è noto per il suo approccio multidisciplinare che ricorre alla filosofia e ai suoi rami (semiotica, psicologia, sociologia...) per meglio comprendere la complessità e i cambiamenti del mercato e del management attuale. Tale approccio, affiancato ad una lunga esperienza vissuta anche in aziende multinazionali, si riflette in un contributo ricco di cultura generale, vivacità intellettuale e di metodologia, particolarmente utile e apprezzabile dai partecipanti ed è stato sviluppato negli ultimi decenni, nei numerosi corsi e seminari da lui tenuti.

Sicuramente potremo trarre numerosi spunti che ci potranno aiutare nel lavoro quotidiano e quindi vi attendiamo numerosi.

Ringraziamo vivamente Bianca Pergola per aver stimolato l'interessante iniziativa e la B&P Consulting per l'organizzazione dell'evento.

Ciao

Mario Boschetti, Alberto Galli, Paolo Guazzone,
Claudio Lesca, Giuseppe Novello, Michelangelo Rissone



in collaborazione con



organizzano l'incontro sul tema

COME LA FILOSOFIA PUO' MIGLIORARE LA NOSTRA AZIENDA

*Di tutte le scienze la filosofia
forse è la più inutile,
ma certamente la più necessaria.*

ARISTOTELE

La filosofia, separando l'essenziale dall'ininfluente, penetra nell'intimo delle cose e fornisce intelligibilità alle funzioni aziendali.

Il management ruota su: potere, comunicazione, mezzi e fini. Il marketing e le vendite su desideri, significato e linguaggio. L'amministrazione va al di là dei numeri e richiede immaginazione. L'informatica conferisce visibilità, efficienza e controllo.

La tecnologia con la sua capacità di fare e di innovare esprime la vitalità aziendale.

La gestione delle risorse umane promuove e condiziona il clima aziendale e l'etica di relazione.

Tutti temi ricchi di riflessioni filosofiche, applicabili in azienda e apportatrici di nuove visioni.

La filosofia ricerca soluzioni nel mondo dei possibili. E' nata dalla meraviglia e suscita stupore; sensazioni che Giorgio Giavarra con le sue esperienze aziendali, di conferenziere internazionale e i suoi studi filosofici, si propone di "destare" in questo incontro.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione entro giovedì 25 gennaio p.v.

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

- Benvenuto

CLAUDIO LESCA

Presidente del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

- Introduzione

BIANCA PERGOLA E PAOLA MONTABONE

Amministratori B&P Consulting S.r.l.

- Come la filosofia può migliorare la nostra azienda

◆ **La Filosofia applicata in azienda**

◆ **Concetti e approcci filosofici per risolvere problemi in ambito finanziario, marketing, vendite, comunicazione**

GIORGIO GIAVARRA

Partner B&P Consulting S.r.l.

- Domande e risposte

- Cocktail

1° Febbraio 2007 - ore 18,00

Centro Congressi Unione Industriale – Sala Torino

Via Fanti, 17 - Torino

IL PRESIDENTE

Torino, 27 Dicembre 2006

Cari Amici,

come ricorderete sei mesi fa **Banca Sella**, per interessamento del socio Giovanni Battista Bonino, ha organizzato un interessante corso di apprendimento sul Trading On Line che, in via eccezionale, ci era stato offerto gratuitamente. Visto l'interesse suscitato dall'iniziativa, Banca Sella, a fronte di un costo contenuto in soli 99 Euro, ci propone una seconda edizione del corso:

CONOSCERE IL TRADING ON LINE
Strumenti, metodi e strategie di Trading on Line per operare in Borsa
Dalla teoria alla pratica in aula

Come meglio specificato nella scheda di prenotazione allegata, l'iniziativa prevede l'organizzazione da parte di Banca Sella di 4 giornate formative a contenuto tecnico/finanziario. La formazione si rivolge sia a "neofiti" che dispongono di una limitata conoscenza degli strumenti finanziari e dei mercati mobiliari, ma desiderano iniziare a investire autonomamente i propri risparmi e approfondire le proprie conoscenze sfruttando anche l'Analisi Tecnica e Fondamentale, sia a "investitori più o meno attivi" che dispongono di buone conoscenze teoriche e sono già autonomi nella gestione dei propri investimenti, ma desiderino confrontarsi e affinare la propria metodologia operativa.

Il corso è rivolto ai nostri Soci e a quelli degli altri Club che sono stati coinvolti e, come da programma allegato, si svolgerà giovedì 8 e 22 febbraio 2007 e 8 e 22 marzo 2007. Ogni giornata potrà accogliere un numero massimo di 30 persone (possibilmente sempre le stesse per tutte le giornate).

Come detto, i **posti** sono **limitati** e verranno assegnati, fino ad esaurimento, rigorosamente in base alla data delle iscrizioni che perverranno a Banca Sella, con precedenza a quelle dei Giovani pervenute nello stesso giorno.

I partecipanti alla prima edizione erano rimasti entusiasti per i contenuti proposti e per la qualità dei docenti che erano stati in grado di guidarli in modo chiaro e profondo in un'area così difficile. Questi alcuni dei commenti mandati alla nostra segreteria:

"Ho trovato molto interessanti gli argomenti trattati e molto preparato (anche in termini di comunicativa) il docente. Sono stati molto stimolanti i ragionamenti e le tematiche trattate nelle due giornate teoriche e ancor più interessante la giornata dedicata alla prova sul campo. E' stato anche molto utile seguire le modalità di analisi utilizzate da un trader esperto. Molto buono anche il materiale distribuito".

"Il giudizio complessivo sul corso è molto lusinghiero per quanto riguarda la qualità della docenza e disponibilità al dibattito docente v/s discenti, l'accoglienza, "comfort" d'aula".

"Mi ha colpito la grande esperienza del docente sulla materia, la sua chiarezza e capacità espositiva e la concretezza delle tre giornate... finalmente un corso dove la pratica ha prevalso sulla pura teoria!"

"E' stato utile il corso perchè complementa le conoscenze di base o avanzate che si hanno in quanto vengono applicate in concreto ed a mercati aperti le metodologie teoriche spiegate nei corsi".

L'iscrizione al corso, che deve avvenire entro il 25 gennaio 2007, è semplice: occorre aprire l'allegato, cliccare sul bottone "**DETTAGLI E REGISTRAZIONE**" e seguire, poi, le indicazioni fornite dal sistema.

AffrettateVi a iscriverVi.

Un caro saluto e un arrivederci a presto.

Claudio

Se non riesce a vedere le immagini, abiliti la visualizzazione dal suo programma di posta,
oppure [clichi qui](#).



Sella.it e il Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari sono lieti di invitarLa
al Master formativo di 4 giornate:

CONOSCERE IL TRADING ON LINE

**Strumenti metodi e strategie di Trading On Line
per operare in Borsa: dalla teoria alla pratica in aula**

TORINO

Sala Progetto Sole – Galleria Tirrenia Via dell'Arsenale 27 Orario: 17:00 - 21:00

- ➔ **08/02/2007** Regole e Strumenti per il Trading
- ➔ **22/02/2007** Metodologie di Analisi del Mercato Finanziario
- ➔ **08/03/2007** Analisi Operativa e Metodologia di Trading
- ➔ **22/03/2007** Applicazioni pratiche di Trading

Dettagli e Registrazione ▶

Contatti

Segreteria CDAF

Tel. 0115718322 - Fax 011544634

email: cdaf@ui.torino.it - sito internet: www.cdaf.it

Prossimo incontro

mercoledì 13 Dicembre 2006 alle ore 20

CENA DEGLI AUGURI

In allegato l'invito visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php.

Segreteria CDAF

Dott. Giancarlo Somà

Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it



CENA DEGLI AUGURI

Luci, un tocco di magia, piccoli doni e tanta gioia di stare assieme...

Mercoledì 13 Dicembre 2006 ore 20

NH Santo Stefano
Via Porta Palatina n. 19
Torino

Prenotazione indispensabile entro il 6 dicembre p.v.
Segreteria CDAF: tel. 011 5718 322 - fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.com

Torino, 13 Ottobre 2006

Carissimi amici,

è con piacere che annuncio un convegno CDAF rivolto esclusivamente a coloro che operano in aziende del settore industriale, commerciale e terziario, con un indirizzo prevalentemente operativo e gestionale, che si terrà a Montecarlo venerdì 24 e sabato 25 novembre 2006 dal titolo:

**Opportunità e Rischi nella Gestione dell'Azienda:
Governance, Finanza e Fiscalità**

Avete letto bene: due giorni a Montecarlo! Non pensate che voglia scialacquare l'eredità di Sergio: la tesoreria è sempre la stessa e voi ben conoscete la sua attenzione ai costi. Il fatto è che l'evento, grazie all'interessamento del socio Eduardo Cammarata, è organizzato in collaborazione con HSBC (www.hsbc.com) uno dei più grandi gruppi bancari del mondo, che ci ha gentilmente offerto il proprio sostanziale contributo per essere presenti nella città dove ha una delle sue sedi più prestigiose.

Per questioni organizzative la partecipazione è a numero chiuso.

Dato il taglio adottato nella presentazione dei vari argomenti, e tenuto conto dei posti limitati, si dovrà dare precedenza ai soci dipendenti, ex dipendenti, professionisti o consulenti che operano nelle aziende medio/piccole.

I relatori saranno di prestigio:

- HSBC ci parlerà di come la gestione della Tesoreria possa beneficiare dell'uso di strumenti innovativi ed in particolare dell'utilizzo di strumenti derivati.
- Gli amici Massimo Aruga e Paolo Bersani della PricewaterhouseCoopers spiegheranno com'è possibile trasformare in opportunità la gestione del rischio di impresa attraverso l'applicazione dell'"Enterprise Risk Management (ERM)".
- Il dottor Bruno Ferroni ci illustrerà come, in concreto, la Ferrero SpA ha sviluppato il progetto di Risk management e la governance d'impresa.
- Il professor avvocato Victor Uckmar, infine, concluderà il convegno approfondendo come l'utilizzo degli strumenti derivati possa diventare un'opportunità fiscale di tax planning.

Purtroppo non sarà più estate e di conseguenza non riusciremo a sfruttare appieno tutte le "attrazioni" della magnifica Montecarlo (non potremo sicuramente fare un bagno in mare o assistere al Gran Premio di Formula 1), ma abbiamo scelto questo luogo per la grande ricettività turistica e per la qualità assoluta dei servizi offerti, oltre che per il clima di assoluto relax grazie al quale potremo evadere dalla quotidianità lavorativa.

Grazie all'intervento di HSBC, pernosteremo e ceneremo presso uno dei più prestigiosi hotel di Monaco, "Le Meridien Beach Plaza" (www.meridien-plaza.monte-carlo.mc) situato direttamente sulla spiaggia, a due passi dal centro cittadino e dal Casinò. Per chi poi ne avesse voglia, potremo chiudere insieme la serata del 24 novembre in uno dei locali notturni a pagamento come il Jimmy'z.

Vi segnalo poi l'interessante possibilità di essere accompagnati da un ospite, che condividerà con voi la stanza e che durante la giornata di sabato 25 novembre, mentre noi saremo impegnati nel convegno, potrà scegliere se visitare il Palais Princier, il museo oceanografico, il giardino botanico, il Museo delle bambole o dedicarsi allo shopping, gradito ospite del CDAF per il pranzo.

Il nostro Club predisporrà il viaggio per Montecarlo con un pullman da Torino e il costo di iscrizione all'evento, che vi chiediamo di versare all'atto della prenotazione, è davvero solo simbolico. Ovviamente ciascuno è libero di provvedere al viaggio in proprio, in questo caso sarà cura del Club restituire il contributo versato.

Se infine, presi dal clima di relax e dal fascino della città monegasca, non aveste proprio intenzione di rientrare in Italia la sera del 25, avrete l'opportunità di prolungare il pernottamento di un'ulteriore notte ad un prezzo davvero conveniente.

Il mio personale ringraziamento a tutti i soci che hanno partecipato attivamente all'organizzazione dell'evento, in particolare a Michele La Rosa, e quello di tutti noi al dott. Francesco Grosoli Head Private Banking HSBC che ha reso possibile l'organizzazione dell'evento e ai relatori che ci consentiranno di approfondire tematiche così rilevanti e utili per migliorare il controllo e l'efficienza nella gestione aziendale.

Il mio suggerimento è quindi di affrettarvi ad effettuare la vostra prenotazione compilando e inviando alla Segreteria il modulo di adesione allegato. Le iscrizioni si chiuderanno al raggiungimento del numero massimo e comunque entro e non oltre il 2 novembre 2006.

Nei due allegati all'e-mail potete trovare informazioni sulle quote di partecipazione e sul programma dell'evento nonché il modulo di adesione, il tutto comunque disponibile anche accedendo al sito www.cdaf.it.

A presto!

Claudio



HSBC Private Bank 

organizzano il Convegno CDAF sul tema
OPPORTUNITA' E RISCHI NELLA GESTIONE DELL'AZIENDA:
GOVERNANCE, FINANZA E FISCALITA'
24 - 25 novembre 2006



Le Méridien Beach Plaza Hotel Monte Carlo
22 Avenue Princesse Grace - Monaco



PROGRAMMA DEI LAVORI

Sabato, 25 novembre 2006

- Ore 9,15* **BENVENUTO**
CLAUDIO LESCA
Presidente del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari
Francesco Grosoli
Head Private Banking HSBC
- Ore 9,30* **ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM):
L'OPPORTUNITÀ DI UN MODELLO INTEGRATO
PER LA GESTIONE DEL RISCHIO D'IMPRESA**
Introduzione
MASSIMO ARUGA
Partner PricewaterhouseCoopers
- Ore 9,45* **Modello ERM del CoSo: caratteristiche,
metologia e opportunità per le
imprese**
PAOLO BERSANI
Partner PricewaterhouseCoopers
Andrea Ciarlo
Manager PricewaterhouseCoopers
- Ore 10,30* **Risk management e governance
d'impresa: il percorso del Gruppo
Ferrero**
BRUNO Ferroni
*Direttore Affari Fiscali e Societari
Ferrero Spa*

- Ore 11,00* **Coffee Break**
- Ore 11,30* **GESTIONE ATTIVA DELLA TESORERIA:
TRADIZIONALE E INNOVATIVA**
**Impatto e beneficio dell'utilizzo di
strumenti derivati**
ANDREA MILLEPIEDI
*Director Head of Department Corporate
Derivates Sales (Italy) HSBC*
WENYAN TAO DOU
*Manager Department Corporate Derivates
Sales HSBC*
- Ore 12,15* **Aperitivo e colazione**
- Ore 14,15* **La flessibilità degli strumenti derivati:
da strumento di copertura a veicolo di
tax planning**
PROF. VICTOR UCKMAR
PROF. GIUSEPPE CORASANITI
AVV. PAOLO DE CAPITANI
- Ore 15,45* **Domande e risposte**
- Ore 16,15* **Chiusura dei lavori**

PROGRAMMA DELL'EVENTO

Venerdì, 24 novembre 2006

◇ Per i partecipanti al Convegno e per gli accompagnatori

Ore 15,30 Partenza in pullman da via Fanti n. 17, a disposizione dei Soci e dei loro ospiti.

Costo 40€ a persona.

Partenza libera per i partecipanti che intendono viaggiare con mezzi propri. E' possibile parcheggiare l'auto presso l'Hotel (costo 25€ giorno) o presso il parcheggio pubblico a tempo, di fronte all'hotel (circa 18€ complessivi).

Ore 18 – 20 Registrazione all'Hotel Le Méridien Beach Plaza di Montecarlo.

Il partecipante e il suo accompagnatore verranno ospitati in camera doppia, colazione compresa.

Per l'accompagnatore che desidera pernottare in camera singola, il costo è di 165 €, colazione in camera, da pagare direttamente all'hotel.

Le camere sono disponibili dalle ore 15 del 24/11 e devono essere rese libere entro le ore 10 del 25/11.

Ore 20,30 Cocktail di benvenuto da parte di HSBC

Ore 21,00 Cena

Dopo cena, si potrà concludere la serata in gruppo al Jimmy'z.

Sabato, 25 novembre 2006

◇ Per i partecipanti al Convegno

Ore 9,15– 16,15 Vedere "PROGRAMMA DEI LAVORI".

◇ Per gli accompagnatori

Ore 9,30 Visita al Museo e/o al Palais Princier e/o al Giardino botanico e/o al Museo delle bambole.

Ore, 13,00 Colazione in un ristorante di Monaco.

Ore, 14,15 Tempo libero e/o visita al Casinò.

◇ Per i Partecipanti al Convegno e per gli accompagnatori

Ore 16,30 Rientro in pullman a Torino, in via Fanti n. 17.

Nota informativa

I partecipanti che intendono viaggiare con mezzi propri hanno la possibilità di proseguire la permanenza in Montecarlo fino a domenica 26/11, prenotando una notte ulteriore presso l'Hotel Le Méridien.

Costo di favore: singola 165€, doppia 195€, colazione in camera, da pagare direttamente all'hotel.



Sperando di fare cosa gradita trasmetto a tutti voi l'invito di Franco Balbiano, sponsor vini ai festeggiamenti per il nostro 25° compleanno, per una iniziativa presso la loro Cantina Museo, per i giorni 10 o 11 o 12 novembre prossimi, evento (si allega il programma) per il quale non necessita alcuna prenotazione.

Si coglie l'occasione altresì di ricordare che la Cena di Natale 2006 del CDAF avrà luogo il 13 dicembre p.v. presso l'NH-HOTEL di Torino: trasmetteremo più avanti l'invito con tutti i dettagli.

Cordialità.

CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI

CDAF - La Segreteria

Dr. Giancarlo Somà

Via Fanti, 17 presso Unione Industriale Torino

10128 TORINO TO

Tel. +39 011 5718322

Fax +39 011 544634

www.cdaf.it cdaf@ui.torino.it

Museo delle contadinerie e dei giocattoli



Indirizzo: Corso Vittorio Emanuele, 1 - 10020 Andezeno [TO]
condizione giuridica: museo privato
proprietà dell'immobile: Azienda Vitivinicola Balbiano Melchiorre s.n.c., di Balbiano Dr. Francesco & C.
proprietà dei materiali: Balbiano Francesco
soggetto gestore: Balbiano Francesco
indirizzo soggetto gestore: Corso Vittorio Emanuele, 1 - 10020 Andezeno [TO], tel. 011/94.34.214, 011/94.34.004, fax: 011/94.34.044, <http://www.balbiano.it>

il museo non è dotato di pianta organica
il museo non ha un bilancio autonomo
il museo non è dotato di regolamento interno



collegamento con altre istituzioni culturali: no
presenza nello stesso edificio di altre istituzioni culturali: no
apertura al pubblico: tutti i giorni, sabato e domenica compresi
biglietto d'ingresso: gratuito

caratteristiche edilizie: parte di un edificio
destinazione d'uso delle altre parti dell'immobile: Azienda vitivinicola Balbiano Melchiorre s.n.c. di Balbiano Dr. Francesco & C.
stato di conservazione dei locali: buono
accessibilità per disabili: sì
illuminazione naturale: dalle finestre (schermata)
illuminazione artificiale: rigida (neon e faretto)
impianto di riscaldamento: sì
impianto di condizionamento: no
impianto di climatizzazione: no



attività di ricerca e di valorizzazione: no
presenza di un archivio del museo: no
presenza di una biblioteca del museo: no

Il Presidente

Torino, 19 ottobre 2006

Cari amici,

gli appuntamenti del CDAF si susseguono incessantemente abbinandosi anche con le segnalazioni di eventi ricevuti da altre organizzazioni.

Devo dire che non immaginavo che la gestione organizzativa di tutto ciò fosse così impegnativa, anche se portare alla vostra disponibilità questi eventi così stimolanti dà enorme soddisfazione.

Un grandissimo ringraziamento a Maria Teresa Crosetto, Roberto Bechis e Giancarlo Somà il cui lavoro è fondamentale per la definizione degli incontri e il cui miglior premio per le loro fatiche e' il ritrovarvi numerosi ed interessati a queste serate.

Giovedì 26 ottobre alle 18.00 gli esperti della Bain & Company affronteranno un argomento che è sempre di estrema importanza per tutti noi: l'evoluzione del CFO, che sarà approfondita attraverso un'analisi di benchmarking per capire meglio come il nostro mondo si sta muovendo alla ricerca del miglioramento continuo.

Grazie al contributo di Marina Tabacco saremo ospiti nella prestigiosa Sala Congressi del San Paolo IMI.

Per un buon successo dell'incontro e per motivi di organizzazione logistica vi prego di voler *segnalare la vostra partecipazione all'evento alla Segreteria del CDAF entro il 25 ottobre p.v.*

Nella speranza di potervi incontrare all'evento, vi saluto cordialmente.

Vi attendo numerosi.

Ciao e GO CDAF

Claudio Lesca

organizzano l'incontro

TENDENZE EVOLUTIVE DELL'AREA AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO: SPUNTI DAL BENCHMARKING E DALLE RECENTI ESPERIENZE INTERNAZIONALI

Le esperienze di benchmarking nell'ambito della funzione Amministrazione Finanza e Controllo portano ad importanti considerazioni in merito all'evoluzione del ruolo manageriale del CFO.

Durante l'incontro verranno illustrati i trend in atto, nell'ambito della funzione AFC, ricavabili dai benchmark esterni.

Il benchmark sarà visto sotto tre profili: organizzazione, processi, efficienza. Si farà riferimento ai due obiettivi principali: condividere i trend e condividere come l'uso del benchmarking possa aiutare i CFO a definire le aree di evoluzione della propria funzione.

Saranno portati alcuni esempi di best practices in riferimento alle aziende più innovative in ambito AFC.

In ultimo, affrontando le tecniche di benchmarking, saranno identificate le modalità con cui si può affrontare efficacemente un'analisi di benchmark.

La partecipazione è gratuita.

I Soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro mercoledì 25 ottobre p.v.**

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

Programma

Benvenuto

*Dott. Claudio Lesca
Presidente Cdaf - Club Dirigenti
Amministrativi e Finanziari*

Come evolve il ruolo del CFO Spunti dai benchmark

*Giovanni Arnese
Partner Bain & Co*

Best practices. Le aziende più innovative in ambito AFC

*Fabrizio Fiano
Manager Bain & Co*

Tecniche di benchmark Come affrontare efficacemente un'analisi di benchmark

*Fabrizio Fiano
Manager Bain & Co*

Domande e risposte

Chiusura lavori

Giovedì 26 ottobre 2006 - ore 18,00

**Sala Congressi SANPAOLO IMI
Via Santa Teresa n. 1/g - Torino**

Il Presidente

Torino, 29 agosto 2006

Cari Amici,

Mi auguro che tutti voi abbiate trascorso il periodo estivo nel migliore dei modi approfittandone per riposarvi e ricaricarvi, pronti ora a rituffarvi nelle attività quotidiane.

Vi confesso che sono emozionato nello scrivervi questa nota perché è il mio primo atto ufficiale come neo Presidente del CDAF. Sento sia la necessità di ringraziare tutti voi per la fiducia che mi avete accordato sia il dovere di assicurarvi che farò del mio meglio per rafforzare lo spirito del club e proseguire il percorso sviluppato da chi mi ha preceduto.

In questo contesto si inserisce il nostro primo evento del secondo semestre 2006, un'interessante incontro, organizzato in collaborazione con l'Associazione Italiana degli Analisti Finanziari, di cui l'amico e socio Luca D'Onofrio è membro, che ha come oggetto:

LA COMUNICAZIONE FINANZIARIA DEI REPORT DI GRUPPO DAL PRODUTTORE AL LETTORE

dall'elaborazione all'analisi del bilancio IAS/IFRS

Il convegno si terrà il **19 settembre 2006 alle ore 18.30** nell'aula "d'onore" della Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino, Via Ventimiglia 115 - Torino e sarà aperto dal nostro Vice Presidente Roberto Bechis.

Come tutti sappiamo, il tema della comunicazione in generale impatta sulla nostra vita quotidiana ed è alla base di qualsiasi rapporto. Comunicare significa trasmettere, diffondere, propagare informazioni e riceverle; far conoscere e conoscere; influenzare, agire sugli altri ed esserne influenzati.

Nel caso specifico, possiamo sostenere che la comunicazione finanziaria sta assumendo un ruolo fondamentale all'interno dei moderni sistemi finanziari, e sempre più regolamentata anche normativamente alla luce degli "incidenti di percorso" degli ultimi anni.

Una comunicazione efficace delle strategie, degli obiettivi e dei risultati raggiunti consente di creare valore per l'azienda: la redazione accurata di documenti di informativa, report, bilanci di esercizio, lettere agli azionisti, annunci e campagne di pubblicità istituzionale e la corretta diffusione degli stessi permettono di trasferire le informazioni ai lettori, dotandoli di tutti gli strumenti necessari per fare una valutazione precisa e puntuale dell'azienda stessa. La qualità della documentazione prodotta è di fondamentale importanza affinché l'immagine trasmessa riesca ad ottenere quel potenziale distintivo che ne determina il valore, e al contempo garantisca la veridicità nei confronti degli azionisti e di tutti gli stockholders esterni quali ad esempio le banche.

La comunicazione finanziaria riveste infatti un ruolo indispensabile per le società quotate perché mantiene vivo il flusso informativo verso analisti finanziari, investitori e risparmiatori, affinché abbiano chiaro il disegno strategico della società per valutare correttamente il titolo, e soprattutto perché contribuisce ad accrescere la competitività.

Trasparenza e correttezza, inoltre, sono le fondamenta ed il cardine attorno a cui ruota la trasmissione di informazioni e dati, anche e soprattutto, nei momenti di maggior tensione.

Scopo dell'incontro è, quindi, quello di sottolineare quanto una valida comunicazione finanziaria sia il presupposto indispensabile per l'allocazione efficiente delle risorse e quanto la stessa sia soggetta ad una rigorosa regolamentazione, che rende ulteriormente complesso il compito di produrre delle informazioni efficaci, visto che impone numerosi vincoli.

Il tema che tratteremo è, dunque, di grande attualità e di rilevante importanza, e non solo per le società quotate, perciò invito tutti voi a partecipare numerosi ed ad estendere l'invito ad amici e colleghi.

Ringrazio sin da ora tutti i relatori che presenzieranno al convegno, l'AIAF, la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e l'Ordine Dottori Commercialisti di Ivrea-Pinerolo-Torino per la preziosa collaborazione.

Per un buon successo dell'incontro e per motivi di organizzazione logistica vi prego di voler *segnalare la vostra partecipazione all'evento alla Segreteria del CDAF entro il 15 settembre p.v.*

Nella speranza di potervi incontrare all'evento, vi saluto cordialmente.

Claudio Lesca

Unione Industriale - Via M. Fanti, 17 - 10128 Torino - Tel. 011.5718.322 - Fax 011.544.634 - cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

Martedì 19 Settembre, ore 18.30
aula "d'onore" SAA
Via Ventimiglia n° 115 – Torino

Invito all'incontro:

**"La Comunicazione Finanziaria dei Report di Gruppo
dal produttore al lettore"
dall'elaborazione all'analisi del bilancio IAS/IFRS**

18.30 **Registrazione**

18.35 **Introduzione ai lavori:
"Cosa si attendono
gli Analisti Finanziari
dalle semestrali IAS"**

Roberto Bechis – Vicepresidente CDAF – Manager Direzione
Amministrazione Ferrero

Marco Fabruzzo, Responsabile AIAF per i rapporti con i Soci e lo
sviluppo attività in Piemonte – Dottore Commercialista in Torino

Luca D'Onofrio, Consigliere AIAF, Responsabile Sezioni Locali Nord
Italia – Manager Financial Services, Capgemini

18.50 **Tavola rotonda sulla
Comunicazione
Finanziaria dei
Report di Gruppo**

Moderatore:

Valter Cantino, Direttore della Scuola di Amministrazione Aziendale
SAA – Dottore Commercialista in Torino

Partecipanti:

Pier Giorgio Bedogni, Vice Direttore Generale e Direttore
Amministrazione di Fondiaria-SAI – membro del Comitato Esecutivo
OIC su indicazione dell'Ania – Dottore Commercialista in Torino

Giuseppe Bergesio, Responsabile Pianificazione e Finanza AEM
Torino – socio AIAF

Massimo Ratti, Chief Financial Officer del Gruppo Prima Industrie –
Revisore dei Conti – Membro del Consiglio direttivo CDAF

19.40 **Q&A**

19.50 **Chiusura lavori**

Si prega di confermare la presenza alla Sig.ra Fucarino della SAA: pina.fucarino@unito.it

In collaborazione con:



CLUB DIRIGENTI
AMMINISTRATIVI
E FINANZIARI

Federato ANDAF

Sperando di fare cosa gradita trasmetto a tutti voi l'invito di Vittorio Radicioni, sponsor vini alla nostra assemblea del 2005 a Villa Gualino, per una iniziativa musicale presso la Tenuta La Fiammenga, alla quale seguirà un buffet, per il prossimo 13 luglio.

Si allega il programma della manifestazione.

Cordialità.

CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI CDAF - La Segreteria Dr. Giancarlo Somà Via Fanti, 17 presso Unione Industriale Torino
10128 TORINO TO
Tel. +39 011 5718.322
Fax +39 011 544634
www.cdaf.it cdaf@ui.torino.it



IL PRESIDENTE

Torino 20 giugno 2006

Cari Amici,

il lungo iter del Premio Odisseo sta per giungere al suo felice epilogo, la solenne
Premiazione dei Vincitori
è fissata per **mercoledì 28 giugno alle ore 17.00**
nella sala 200 del Centro Congressi dell'Unione Industriale.

Sono ancora al lavoro le giurie, per la scelta finale dei vincitori, che sarà resa nota il giorno 26 giugno. Ma già fin d'ora Ti pregherei di annotarTi questa data perché si tratta di un momento particolarmente importante per il nostro Club.

Infatti, come ricorderai, il CDAF, con il CDI e il CDT, ha aderito alla proposta del CDVM e del CCI associandosi all'edizione del Premio Odisseo 2006, che in questi ultimi mesi è cresciuto in importanza e autorevolezza (www.premiodisseo.com www.atriumtorino.org/agenda.php?ID=720).

Anche i media hanno cominciato a seguire questa manifestazione: sono già uscite diverse pagine pubblicitarie e giornalistiche ed è in corso una significativa affissione sulle paline tranviarie di Torino.

Nel corso della manifestazione **verranno premiati due nostri candidati.**

Oltre ai Premi ai dieci manager delle aree professionali rappresentate dai cinque Club, verranno consegnati anche alcuni Premi Speciali. Tra questi uno sarà particolarmente importante: quello attribuito dal Comitato di Presidenza alla Città di Torino per "la grande dimostrazione di efficacia e di efficienza dei suoi cittadini e volontari durante le XX Olimpiadi Invernali di Torino 2006". Il Primo Cittadino Sergio Chiamparino riceverà, a nome della Città, il Premio Speciale dalle mani del Presidente dell'Unione Industriale Alberto Tazzetti.

Come l'anno scorso l'evento si preannuncia interessante e divertente e sarà seguito da un buffet offerto dall'organizzazione.

E' necessaria la prenotazione presso la nostra segreteria via e-mail o telefono.

Sono sicuro che non mancherai. Cari saluti

SERGIO CASCONI

Unione Industriale - Via M. Fanti, 17 - 10128 Torino - Tel. 011.5718322 - Fax 011.544634 cdaf@ui.torino.it
- www.cdaf.it



Paolo Grassino
Maurizio Galimberti
Ilaria Ferretti
Fabio Viale
Marina Sasso



Carlo Galfione
Luisa Valentini
Valerio Berruti
Paola Mongelli
Manuele Cerutti

**Club Dirigenti Vendite e Marketing - Club Comunicazione d'Impresa
Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari
Club Dirigenti di Informatica - Club Dirigenti Tecnici**

con il patrocinio dell'Unione Industriale di Torino nell'anno del Centenario della Fondazione
e in collaborazione con l'Associazione Torinese Laureati in Economia

Conferenza Stampa

10 Artisti al lavoro per il Premio Odisseo



giovedì 15 giugno 2006 - ore 11,00
AtriumCittà - piazza Solferino - Sala The Tube
Seguirà aperitivo

R.S.V.P. - tel. 011 571 84 38

Prossimo incontro

Giovedì 15 Giugno 2006 - ore 19,00

Cena d'estate e Assemblea Soci al Relais Villa Matilde

In allegato la locandina relativa al programma, visibile anche sul sito al seguente link
www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php

o o o o

ANNUARIO ANDAF

Si rammenta che il termine del **31 maggio 2006** per l'aggiornamento della **Scheda dati personali** è scaduto e che è stata avviata l'operazione di estrazione e successivo controllo dei dati.

Si dà tempo ancora oggi e domani a coloro che non avessero avuto modo di provvedere all'aggiornamento, in quanto l'invio dei dati all'Andaf è previsto per il prossimo mercoledì 7 giugno.

Segreteria CDAF

Dott. Giancarlo Somà

Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

Cena d'estate e Assemblea Soci al RELAIS VILLA MATILDE

Giovedì 15 Giugno 2006 ore 19,00



Romano Canavese (Torino) - Viale Marconi, 29 – tel. 0125 639290

PROGRAMMA

- Ore 19,00 Aperitivo nel parco.
- Ore 19,30 Riunione assembleare nella sala Arduino.
Gli ospiti dei Soci, se gradito, potranno partecipare eccezionalmente alla riunione. In alternativa, potranno ingannare piacevolmente l'attesa passeggiando fra gli alberi secolari del grande parco alla scoperta di angoli suggestivi o visitando Villa Matilde, signorile residenza di campagna del diciottesimo secolo.
- Ore 20,30 Cena nel Salone Reale.



Grazie al contributo dei Soci Sostenitori del Club, il costo della partecipazione è il seguente:

	Ordinario	Giovane
<i>Socio</i>	€ 45	€ 25
<i>Coppia</i>	€ 75	€ 50
<i>Ospite</i>	€ 45	€ 25

Come raggiungere il Relais Villa Matilde

Si consiglia di utilizzare l'autostrada A5 Torino/Aosta uscendo al casello di Scarmagno dal quale l'albergo dista circa 500 metri. Dopo il casello, voltare a sinistra, al primo semaforo voltare nuovamente a sinistra; prendere poi la prima strada a destra che immette in Viale Marconi. Romano Canavese dista circa 35 chilometri da Torino.

***E' previsto un servizio pullman per i Soci e i loro ospiti, con il seguente orario:
partenza da via Fanti n. 17: ore 17,45 - rientro da Romano Canavese: ore 22,45.***

Per ragioni organizzative, è **indispensabile** che l'adesione (unitamente all'eventuale prenotazione per l'utilizzo del pullman) pervenga alla nostra Segreteria **entro lunedì 12 giugno p.v.**, accompagnata dal pagamento della quota di partecipazione o dagli estremi del bonifico bancario (SanpaoloIMI ag. 22 Torino, CIN D, ABI 01025, CAB 01022, c/c 100000009299).

Si ringrazia Moët-Hennessy Italia

IL PRESIDENTE

Torino, 12 Aprile 2006

Cari Amici,

si susseguono frequenti e interessanti le iniziative del Cdaf nell'intento di darVi ampie alternative di partecipazione alle occasioni cui non riuscite a intervenire. Per conseguenza anche le nostre e-mail sono frequenti, ma Vi prego di dedicare loro un attimo di pazienza: è il modo più immediato di informarVi e invitarVi alla vita del Club.

La **Banca Sella**, per interessamento del Socio Giovanni Battista Bonino, ci propone un interessante corso di apprendimento su:

Strumenti, metodi e strategie di Trading on Line per operare in Borsa *Dalla teoria alla pratica in aula*

Come meglio specificato nella locandina illustrativa del programma, l'iniziativa prevede l'organizzazione da parte di Banca Sella di 3 o 4 giornate formative a contenuto tecnico/finanziario. La formazione si rivolge sia a "**neofiti**" che dispongo di una limitata conoscenza degli strumenti finanziari e dei mercati mobiliari, ma desiderano iniziare a investire autonomamente i propri risparmi e approfondire le proprie conoscenze sfruttando anche l'Analisi Tecnica e Fondamentale, sia a "**investitori più o meno attivi**" che dispongono di buone conoscenze teoriche e sono già autonomi nella gestione dei propri investimenti, ma desiderino confrontarsi e affinare la propria metodologia operativa.

Eccezionalmente, ai nostri Soci e a quelli di altri Club che fossero interessati, Banca Sella offre **gratuitamente il primo ciclo di 3 giornate**, che, come da locandina con programma allegata, si svolgerà nei sabati 20 e 27 maggio e giovedì (a mercati aperti) 8 giugno 2006, presso i locali della Banca. Ogni giornata potrà accogliere un numero massimo di 15 persone (possibilmente sempre le stesse per tutte le tre giornate).

I cicli che seguiranno saranno a pagamento, ma il costo, per gentile concessione di Banca Sella ai Soci dei Club dell'Unione Industriale, sarà ridotto a circa 200€ a persona per le tre giornate (sconto del 40%). Una quarta giornata potrà essere prevista per i più esperti, se ne saranno numerosi i richiedenti (al costo di 100€).

Come vedete, i **posti** per il primo ciclo gratuito sono **limitati** e verranno assegnati, fino a esaurimento posti, rigorosamente in base alla data delle iscrizioni pervenute **alla nostra Segreteria via e-mail**, con precedenza a quelle dei Giovani pervenute nello stesso giorno.

AffrettateVi a iscriverVi. Gli intervenuti al primo ciclo daranno referenza per quelli a venire.

Un caro saluto e un arrivederci presto.

Sergio Cascone



cdaf
CLUB DIRIGENTI
AMMINISTRATIVI
E FINANZIARI

Conoscere il Trading on line

Sella.it e il Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari sono lieti di INVITARLA a 3 giornate di SEMINARIO su:

**STRUMENTI, METODI E STRATEGIE DI TRADING ON LINE
PER OPERARE IN BORSA:
DALLA TEORIA ALLA PRATICA IN AULA!**

TORINO 20 Maggio 2006

Banca Sella - P.zza Carignano 2/4 - dalle 8.30 alle 18.00

SESSIONE BASE

Corso dedicato ai neofiti che, con linguaggio semplice ed esempi concreti, introduce a capire regole, strumenti e tecniche per affrontare i mercati finanziari ed in particolare quelli azionari con un'operatività non casuale ma sistematica e consapevole.

PROGRAMMA DELLA GIORNATA:

Come si opera sul mercato finanziario

- ✓ Su quali strumenti si può investire
- ✓ Con quali regole si opera
- ✓ L'operatività short
- ✓ Consigli operativi

L'analisi dei mercati finanziari

- ✓ Analisi macroeconomica
- ✓ Analisi fondamentale
- ✓ Analisi tecnica operativa
- ✓ Supporti e resistenze
- ✓ Figure grafiche di continuazione, inversione e di incertezza
- ✓ Indicatori di trend e di eccesso

La psicologia del Trading

- ✓ Errori da evitare e consigli operativi

La cassetta degli attrezzi

- ✓ La postazione di lavoro e il Trading on line

TORINO 27 Maggio 2006

Banca Sella - P.zza Carignano 2/4 - dalle 8.30 alle 18.00

SESSIONE AVANZATA

Corso di approfondimento per sviluppare l'operatività con strumenti finanziari più sofisticati (i derivati) ed apprendere metodologie di trading a tutto campo (long, short, trading di volatilità) e le relative tecniche di ingresso, uscita e gestione della posizione.

PROGRAMMA DELLA GIORNATA:

Come si opera sul mercato finanziario

- ✓ Su quali strumenti si può investire
- ✓ Con quali regole si opera
- ✓ L'operatività short
- ✓ Consigli operativi

L'analisi dei mercati finanziari

- ✓ Analisi macroeconomica
- ✓ Analisi fondamentale
- ✓ Analisi tecnica operativa
- ✓ Supporti e resistenze
- ✓ Figure grafiche di continuazione, inversione e di incertezza
- ✓ Indicatori di trend e di eccesso

La psicologia del Trading

- ✓ Errori da evitare e consigli operativi

La cassetta degli attrezzi

- ✓ La postazione di lavoro e il Trading on line

TORINO 8 Giugno 2006

Banca Sella - P.zza Carignano 2/4 - dalle 8.30 alle 18.00

SESSIONE TRADING

Seminario applicativo in cui vengono illustrate concretamente e con operatività reale le varie fasi del trading. Rappresenta il naturale completamento delle sessioni base ed avanzata, poiché vengono applicate a mercati aperti e con l'utilizzo della piattaforma professionale SellaExtreme, le metodologie teoriche spiegate nelle precedenti sessioni.

PROGRAMMA DELLA GIORNATA:

Brevi premesse metodologiche sulle tecniche di Trading di breve periodo

- ✓ La selezione dei titoli
- ✓ Tecniche di ingresso
- ✓ Lo Stop Loss
- ✓ La gestione della posizione

Illustrazione pratica del metodo

- ✓ La selezione dei titoli
- ✓ L'analisi grafica e l'individuazione dei segnali operativi
- ✓ La determinazione dello stop loss e dell'obiettivo
- ✓ L'effettuazione delle operazioni con SellaExtreme

Discussione di casi pratici

- ✓ Dibattito su casi o situazioni specifiche presentate dai partecipanti
- ✓ Scambio di esperienze
- ✓ Approfondimenti su SellaExtreme



Prossimo evento **Giovedì 11 Maggio 2006**

Arte ed Economia
alla Fondazione Sandretto Re Rebaudengo

*“Visto da Lei, visto da Lui:
come sta l’economia italiana.”*

Conversazione con
Elsa Fornero e **Mario Deaglio**

preceduta dalla visita alla mostra **“Revolving Landscape”** e seguita dalla **Cena con i Personaggi**.

In allegato la locandina relativa al programma visibile anche sul sito
www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php

Segreteria CDAF

Dott. Giancarlo Somà

Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it



Arte ed Economia

alla **Fondazione
Sandretto Re Rebaudengo**

Giovedì 11 Maggio 2006

PROGRAMMA IN TRE MOMENTI

Ore 19

Arte

Nell'area espositiva

**Visita guidata alla mostra personale di
Patrick Tuttofuoco: Revolving Landscape.**

Ore 20

Economia

In Auditorium

**Visto da Lei, visto da Lui:
come sta l'economia italiana.**

**Conversazione con
Elsa Fornero e Mario Deaglio**

Ore 21

Cena

Al Ristorante della Fondazione

**Conclusione della conversazione con
Domande e risposte**

**Fondazione Sandretto Re Rebaudengo
Via Modane, 16 - Torino**

IL PRESIDENTE

Torino, 29 marzo 2006

Cari Amici,

riprendiamo un argomento che un paio d'anni fa il CDAF organizzò sulla "Gestione elettronica dei flussi documentali in azienda" come strumento per il recupero di efficienza nell'ambito del programma istituzionale periodico Focus di aggiornamento su problematiche gestionali, che si proponeva, allora come oggi, di trovare soluzioni per semplificare l'organizzazione dei processi lavorativi attraverso l'eliminazione delle attività improduttive e il conseguente recupero di efficienza del sistema azienda.

Partendo dalla comune constatazione che negli ultimi anni i sistemi informatici sono stati riconosciuti talmente affidabili, oltrechè insostituibili nei processi produttivi e nel controlling aziendale, da essere promossi a strumento ufficiale anche nel trattamento documentale ai fini civilistici e fiscali e che la normativa in materia di fatturazione elettronica e di conservazione sostitutiva è andata consolidandosi, alcune considerazioni di base possono essere riprese e considerate ancora attuali:

- in ogni impresa la gestione del lavoro d'ufficio impegna rilevanti risorse a tutti i livelli e condiziona il raggiungimento degli obiettivi di business;
- in troppe imprese, nonostante i miglioramenti apportati dalle tecnologie informatiche ai processi aziendali, è ancora rilevante l'incidenza di fasi improduttive nell'organizzazione del lavoro d'ufficio;
- in un'epoca di forti e repentini cambiamenti nel modo di operare delle aziende, sovente si muovono critiche al Sistema Italia per la scarsa propensione del mondo imprenditoriale a investire in nuove tecnologie al servizio della produttività e dell'efficienza del lavoro d'ufficio.

Le realtà imprenditoriali più attente a ottimizzare ogni anello della catena del valore hanno individuato immediatamente quale sia il margine per il recupero di produttività in questa area. E si sono attrezzate.

Ma troppe si stanno ancora domandando se convenga anche a loro, nonostante l'esempio di numerose best-practice. E' per loro indispensabile capire se e quali siano le fasi improduttive che si generano con la gestione manuale dopo la creazione del documento (distribuzione, archiviazione e ricerca) e se esse incidano in modo rilevante sulle loro risorse aziendali e sui flussi all'interno della loro organizzazione.

Una percentuale rilevante di tale aggravio può essere recuperata e resa produttiva? Con che impatto organizzativo sulla struttura e sull'efficienza del sistema azienda? Con che tempi, che costi? La gestione elettronica dei flussi documentali in azienda è strumento da adottarsi con successo per il recupero di efficienza? E' proprio vero che è sufficiente, per recuperare notevoli margini di produttività, ridurre le attività inutili, eliminando la causa che le genera?

Il tema è reso di grande attualità dall'entrata in vigore delle nuove normative e lo svolgerà Comdata SpA, nostro Socio Sostenitore, nell'incontro:

NUOVE TECNOLOGIE E PROCESSI DI AUTOMAZIONE IN SUPPORTO AL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Come rendere efficiente il sistema informativo amministrativo eliminando la carta e al contempo mantenere la compliance fiscale degli adempimenti obbligatori di archiviazione documentale.

11 Aprile 2006 - ore 18,30 Centro Congressi Unione Industriale – Sala 200 Via Fanti, 17 - Torino

Per il successo dell'evento conto sulla Vostra numerosa partecipazione, che vorrete segnalare entro il 6 aprile p.v. alla nostra Segreteria, e Vi ricordo che potrete estendere l'invito ad amici, colleghi e dipendenti.

Ringrazio vivamente i Relatori e Comdata per aver voluto organizzare l'evento e offrire il buffet finale.

Sergio Cascone



organizzano l'incontro sul tema

NUOVE TECNOLOGIE E MODERNI PROCESSI DI AUTOMAZIONE IN SUPPORTO AL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Come rendere efficiente il sistema informativo amministrativo attraverso l'eliminazione della carta e al contempo mantenere la compliance fiscale degli adempimenti obbligatori di archiviazione documentale.

Grazie alle direttive comunitarie, agli **interventi normativi** nazionali e ai **chiarimenti** dell'Amministrazione Finanziaria è stata finalmente delineata la disciplina che prevede il procedimento di **creazione** e **conservazione** di documenti fiscali **su supporto informatico**, nonché la possibilità di emettere fatture **in formato elettronico**.

I relatori tratteranno le tematiche stabilite dalle normative in vigore (*Decreto Legislativo n. 52 del 20/02/2004 in attuazione della direttiva CEE 2001/115 CE, Circolare 45/E/2005 dell'Amministrazione Finanziaria, DPCM 2 novembre 2005, contenente le regole tecniche per l'utilizzo della Posta Elettronica Certificata*) per delineare le linee guida della corretta applicazione normativa.

Gli adempimenti fiscali, non più "vincolo" per le Imprese, ma strumento per elevare la competitività.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione entro giovedì 6 aprile p.v.

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Benvenuto

CLAUDIO LESCA

Vicepresidente del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Introduzione

PAOLO CARMINATI

Direttore Marketing Comdata

Ora si può! La smaterializzazione dei documenti fiscali e delle scritture contabili

PROF. AVV. BENEDETTO SANTACROCE

La gestione amministrativa digitale: strumenti innovativi per competere sui nuovi mercati

UMBERTO BASSO

Direttore Generale H-Care

Testimonianza: un caso reale di organizzazione e controllo di un processo di archiviazione sostitutiva e fatturazione elettronica

FABIO CHINAGLIA

Direttore Solutions Comdata

Domande e risposte

Cocktail

11 Aprile 2006 - ore 18,30

Centro Congressi Unione Industriale – Sala 200

Via Fanti, 17 - Torino

IL PRESIDENTE

Torino, 14 marzo 2006

Cari Amici,

come preannunciatoVi nell'ultimo incontro, proseguiamo il cammino nel "Nuovo Ruolo del Direttore Amministrativo e Finanziario" proponendoVi, nell'ambito del *Focus periodico di aggiornamento* su problematiche di Amministrazione, Contabilità, Auditing e Societario, l'incontro con la Deloitte & Touche SpA su:

IL NUOVO RUOLO DEL CFO ED EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE
Gli impatti del Decreto Risparmio sul ruolo del CFO in azienda
e la funzione dell'Internal Auditing

che si terrà il 28 marzo 2006, alle ore 18,00. nella sala 200
del Centro Congressi dell'Unione Industriale, Via Fanti 17 – Torino.

La Legge sul Risparmio rappresenta un ulteriore passo nell'ambito del processo di rivisitazione delle regole che presidono al governo delle società italiane. Tra i vari aspetti disciplinati, è importante cogliere come, dopo il D. Lgs 231/01 e la riforma Vietti, la nuova normativa, per ora confinata alle società quotate, prosegue sulla strada di attribuire un ruolo centrale ai sistemi di controllo interno e, in particolare, ai controlli sul processo di "financial reporting" e pone le premesse per una significativa evoluzione del ruolo di tutte le figure aziendali coinvolte, dal Direttore Amministrazione Finanza e Controllo (CFO) al Responsabile della funzione Internal Auditing.

Con le nuove evoluzioni normative sul risparmio, il CFO oggi diviene il garante della correttezza dell'informazione che l'azienda fornisce al suo esterno. La legge gli assegna un ruolo così centrale da prevedere che la nomina del "*dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari*" debba essere regolamentata dallo statuto e si preoccupa di precisare che gli devono essere conferiti "*adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti*".

Alla luce delle disposizioni del decreto sul risparmio, l'incontro ripropone la rilevanza del sistema di controllo interno analizzata da diverse prospettive e risponde a interrogativi quali: come cambiano i ruoli e le responsabilità del direttore amministrativo-finanziario e dell'internal auditing, la corporate governance, il sistema di controllo interno che sovrintende la redazione dei documenti contabili e del bilancio? Quali i rischi emergenti?

Ritengo che questa sessione possa essere di grande interesse formativo e informativo per tutti i soci e meriti una numerosa partecipazione Vostra e dei vostri colleghi.

Ringrazio vivamente i relatori in programma per essere intervenuti, il Socio Roberto Bechis per aver propiziato l'iniziativa e il Dott. Beppe Pedone di Deloitte & Touche SpA per aver voluto organizzare con i propri Soci dell'ufficio di Torino l'evento e, al termine, offrire gentilmente il cocktail che costituirà per i partecipanti un piacevole momento di incontro.

Un cordiale saluto e un arrivederci presto.

Sergio Cascone



Deloitte.

organizzano l'incontro sul tema

IL NUOVO RUOLO DEL CFO ED EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE

**Gli impatti del Decreto Risparmio sul ruolo del CFO in azienda
e la funzione dell'Internal Auditing.**

La Legge sul Risparmio propone nuove istanze e, soprattutto, nuove responsabilità per il Direttore Amministrativo e Finanziario cui è attribuita una responsabilità diretta nei confronti dei fruitori delle informazioni finanziarie aziendali. La legge gli assegna un ruolo così centrale da prevedere che la nomina del "dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari" debba essere regolamentata dallo statuto e si preoccupa di precisare che gli devono essere conferiti "adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti".

Ancorché Consob sia chiamata ad emanare un regolamento sulle modalità di applicazione della nuova legge, in particolare per quanto riguarda il modello di riferimento per misurare l'adeguatezza delle procedure amministrativo contabili, l'esperienza di altri Paesi fa prevedere che tale modello dovrebbe includere un riferimento più ampio al sistema di controllo interno. In questo contesto la presenza di una efficace funzione di Internal Auditing diventa ugualmente centrale. È importante quindi analizzare come questa funzione stia evolvendo a livello internazionale per proporre risposte adeguate alle nuove istanze.

In attesa che Consob fornisca le necessarie linee guida, l'incontro vuole fornire ai partecipanti l'opportunità di un primo confronto sul tema analizzando anche i possibili punti di contatto con l'esperienza maturata da parte di alcuni gruppi italiani nell'adeguarsi ai dettami della recente normativa americana (Sarbanes-Oxley Act).

*La partecipazione è gratuita.
I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.
Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione entro giovedì 23 marzo p.v.*

*Segreteria CDAF
tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdfaf@ui.torino.it - www.cdaf.it*

PROGRAMMA

Benvenuto

CLAUDIO LESCA
Vicepresidente del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Le nuove responsabilità del direttore amministrativo

ALBERTO GUERZONI
Partner Deloitte ERS

Ruolo ed evoluzione della funzione Internal Auditing

MAURO DI GENARO
Responsabile Internal Auditing Gruppo FIAT

Profili di responsabilità ed impatti assicurativi

AVV. PAOLO PACITTO
Studio Tributario e Societario Deloitte

Parallelo tra decreto risparmio, legge 231 e SOA (Sarbanes-Oxley-Act)

RELATORI E PRESENTI TRAMITE OPEN FORUM

Chiusura lavori

Cocktail

28 Marzo 2006 - ore 18

Centro Congressi Unione Industriale – Sala 200

Via Fanti, 17 - Torino

IL PRESIDENTE

Torino, 14 febbraio 2006

Cari Amici,

dopo i festeggiamenti di dicembre per il 25° anniversario del Club e l'appuntamento di inizio febbraio con la simpaticissima "Cena tra noi Soci", realizzata per promuovere una maggiore reciproca conoscenza, riprendono le iniziative di natura più tecnica. Confido che anche i Soci che per impegni vari non hanno potuto partecipare agli eventi conviviali saranno invece presenti al prossimo incontro, organizzato con **Eos Reply** nell'ambito del *Focus periodico di aggiornamento* su problematiche gestionali, che si prefigge di illustrare i vantaggi offerti dall'outsourcing delle attività amministrative coniugandoli con:

IL NUOVO RUOLO DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO E FINANZIARIO Le opportunità introdotte dall'evoluzione delle normative sul tema dell'outsourcing.

che si terrà il **28 febbraio 2006**, alle ore **18,00** nella sala 200
del Centro Congressi dell'Unione Industriale, Via Fanti 17 – Torino.
(In allegato l'invito)

La tipica figura dell' "amministrativo" che si ritirava nel proprio "rifugio tecnico specialistico" per ripararsi dagli isterismi della gestione corrente si è tramutata nel manager che partecipa attivamente alle scelte aziendali, propone e discute le strategie, ha un potere negoziale e discrezionale che gli conferisce una dignità speciale rispetto alle altre funzioni aziendali, essendo in grado di far valere molto spesso le ragioni finanziarie per indirizzare le scelte aziendali nella giusta direzione (o presunta tale). Non vi è ruolo d'impresa che sia più cresciuto in questi anni. Il Direttore Amministrazione Finanza e Controllo (CFO) oggi è divenuto la voce della "coscienza", il garante della correttezza dell'informazione, colui che rammenta costantemente al "primus" e a tutta l'organizzazione aziendale i traguardi di mercato e gli obiettivi economici, dal quale ci si aspetta non solo la misurazione del valore creato, ma la partecipazione alle decisioni che creano valore. Manager divenuto "co-pilota" a fianco del "primus" dell'azienda, che vede quello che questi vede, che cerca, per quanto possibile, di anticipargli i problemi, che gli comunica fatti e non impressioni, che ha una visione completa e trasversale delle attività aziendali, che però sa rendere il quadro d'insieme correlandolo con l'andamento del mercato e della concorrenza.

E' colui che dà qualità e velocità alle informazioni e che è capace di interpretare i segnali aziendali per contribuire all'indirizzo strategico dell'impresa e a dirigerla nella corretta via.

In che misura questo nuovo ruolo, nella grande come nella medio piccola azienda, può essere efficientemente svolto, dedicandogli il tempo, le conoscenze e le tecnologie necessarie? Come riqualificare il proprio contributo al miglioramento delle performance aziendali? Come apportare al patrimonio aziendale il contributo delle nuove frontiere della tecnologia, dei nuovi modelli di business, della nuova generazione di applicazione di sistemi e di governo dei processi?

Come l'outsourcing può concorrere alla creazione del know-how e del capitale intellettuale necessari a interpretare al meglio questo ruolo? Come impostare il giusto atteggiamento culturale in materia?

Ne parleremo in questo incontro che ritengo possa essere di grande interesse formativo e informativo per tutti i soci e meriti una numerosa partecipazione Vostra e dei vostri colleghi.

Ringrazio vivamente i relatori in programma, il socio nostro segretario Giancarlo Somà, per aver propiziato l'iniziativa e la Eos Reply S.r.l. per aver voluto organizzare l'evento e, al termine, offrire gentilmente il buffet che costituirà per i partecipanti un piacevole momento di incontro interpersonale.

Un cordiale saluto e un arrivederci presto.

Sergio Cascone



organizzano l'incontro sul tema

Il nuovo ruolo del Direttore Amministrativo e Finanziario

Le opportunità introdotte dall'evoluzione delle normative sul tema dell'outsourcing.

All'interno delle aziende italiane è avvenuto un graduale cambiamento che ha portato alla ribalta alcune professionalità rimaste nell'ombra per lungo tempo. Tra queste il Direttore Amministrativo e Finanziario che si è gradualmente affrancato dal solo ruolo di tesoriere, responsabile del budget, delle politiche fiscali e reporting fino a diventare un vero e proprio partner dell'imprenditore e del CEO per tutte le decisioni gestionali.

Il Chief Financial Officer deve oggi contribuire a sviluppare le strategie, a creare valore attraverso l'allocazione ottimale delle risorse e suggerire alternative per il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Un valido aiuto per affrontare le nuove problematiche può venire dall'ambiente esterno sotto forma di tecnologie, di norme e leggi, di nuove figure professionali che coadiuvano e affiancano questo professionista.

L'outsourcing si pone come un valido supporto per il CFO sia liberandolo dalle attività a più basso valore aggiunto ma anche fornendo una serie di strumenti (aggiornamenti legislativi, formazione, attività sinergiche con altre funzioni aziendali) che gli consentono di gestire l'ampliamento del proprio ruolo.

L'incontro si pone l'obiettivo di illustrare i vantaggi offerti dall'outsourcing delle attività amministrative mettendone in luce le possibilità e gli impatti sulle decisioni aziendali.

La partecipazione è gratuita.

I soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro giovedì 23 febbraio p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Benvenuto

CLAUDIO LESCA

Vicepresidente CDAF – Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Introduzione e presentazione di Reply

GIULIO GOFFI

Amministratore delegato di Eos Reply

Il nuovo ruolo del Direttore Amministrativo e Finanziario

CARLO GOTTA

Partner di Reply Consulting

Il concetto di outsourcing: evoluzione ed opportunità

PROF. VALTER CANTINO

Ordinario di Economia Aziendale – Facoltà di Economia Università degli Studi di Torino

Processi e tecnologie: il know-how necessario all'outsourcer

MARCO TONEGUTTI

Amministratore delegato di Eos Reply

Domande e risposte

Chiusura lavori

Buffet

28 Febbraio 2006 - ore 18

Centro Congressi Unione Industriale – Sala 200

Via Fanti, 17 - Torino

Il Presidente

Torino, 24 gennaio 2006

Cari Amici,

come preannunciatoVi nella mia precedente, il Consiglio ha deciso di ripetere l'esperienza fatta nel 1999 e lo scorso anno per promuovere una maggiore conoscenza tra i soci e per attivare uno scambio di calore umano, di pensiero, di opinioni, di esperienze **offrendo ai soci un'allegria cena conviviale**.

I partecipanti potranno dare il benvenuto ai nuovi Soci, conoscersi meglio di persona, confrontare idee, considerazioni, problematiche di lavoro e interessi hobbistici. Avranno l'occasione per formulare proposte di vita del Club o suggerimenti di realizzazioni e per proporsi a far parte delle Commissioni che costituiscono il tessuto organizzativo della nostra associazione.

Come ricorderete, al fine di promuovere tra i soci un effettivo scambio di conoscenze e di esperienze, i 267 Soci del Club sono stati suddivisi in 14 Gruppi formati in modo composito, in ognuno essendo rappresentati tutti i settori di attività professionale e/o dell'azienda di appartenenza degli iscritti, coordinati da un consigliere "Capogruppo", coadiuvato da un "Socio di Relazione". In quella sera dovremo scoprire se questa organizzazione può funzionare meglio che in passato e quali siano le eventuali modalità alternative. A cena, essendo impensabile che tutti i soci possano intervenire, i gruppi saranno formati in funzione delle presenze. La scorsa volta parteciparono in 85 e compilarono il questionario che fu distribuito e poi pubblicato sul Sito.

Invito chi non l'avesse ancora fatto a:

- **compilare** direttamente sul sito:
 1. il questionario (www.cdaf.it/riservato/questionario), indispensabile per l'organizzazione del Club;
 2. la scheda di aggiornamento dati personali (www.cdaf.it/italiano/ammissione);
in anticipo sulla serata (che vi si partecipi o meno), in modo da poterne riferire il risultato a cena;
- **provvedere** a pagare la **quota annuale**, linfa insostituibile per il nostro Club, rimasta invariata.

A coloro che non parteciparono alla Cena degli Auguri e Festa del 25° Compleanno saranno offerti in omaggio i distintivi del Club, conati per tutti i soci e già distribuiti agli intervenuti in quella occasione.

La cena, che viene offerta grazie alla cortese sponsorizzazione di PRES, attiva nell'information technology, nel networking e nella sicurezza informatica, presentata dalla gentile socia Barbara Donadio, si svolgerà al

TEOREMA RESTAURANT nel PACIFIC HOTEL FORTINO
strada del Fortino 36, lunedì 6 febbraio 2006 – ore 20,15.
(in allegato la piantina con le indicazioni utili per raggiungere il parcheggio
riservato sotterraneo collegato internamente alle sale)

Vi prego di **comunicare la vostra partecipazione** alla Segreteria **entro il 31 gennaio 2006** per e-mail oppure, eccezionalmente, per telefono o fax.

Un caro saluto e....arrivederci a cena.

Sergio Cascone

Il Presidente

Torino, 13 gennaio 2006

Cari Amici,

nell'augurarVi ogni bene per il prosieguo del 2006 sono lieto di prospettareVi una stupenda iniziativa Interclub: l'organizzazione della seconda edizione del **PREMIO ODISSEO** cui siamo chiamati a partecipare.

L'anno scorso i Club Dirigenti Vendite e Marketing e Comunicazione d'Impresa istituirono il *Premio Odisseo 2005* con l'obiettivo di promuovere le attività di Marketing e Comunicazione nel peculiare contesto piemontese-valdostano, al fine di motivare le aziende e i loro collaboratori a essere esempi di eccellenza e innovazione nell'ambito delle loro competenze.

Il **PREMIO ODISSEO 2006**, che quest'anno coinvolge anche il nostro Club e gli operatori nella funzione che rappresenta, **intende premiare i manager che nel loro specifico "mestiere" (marketing-vendite – comunicazione – amministrazione e finanza) hanno contribuito al successo della propria azienda con creatività e spirito innovativo.**

Potrete trarre maggiori informazioni visitando il sito www.premiodisseo.com dove troverete quanto è stato fatto nel 2005 e le prime indicazioni per il 2006.

Al fine di illustrare ai soci questa nuova edizione, su iniziativa Interclub di CDVM, CCI, CDAF il **23 gennaio p.v.** avremo una serata di grande interesse articolata in tre momenti, come da **programma** e condizioni di partecipazione riportati nel cartoncino invito allegato:

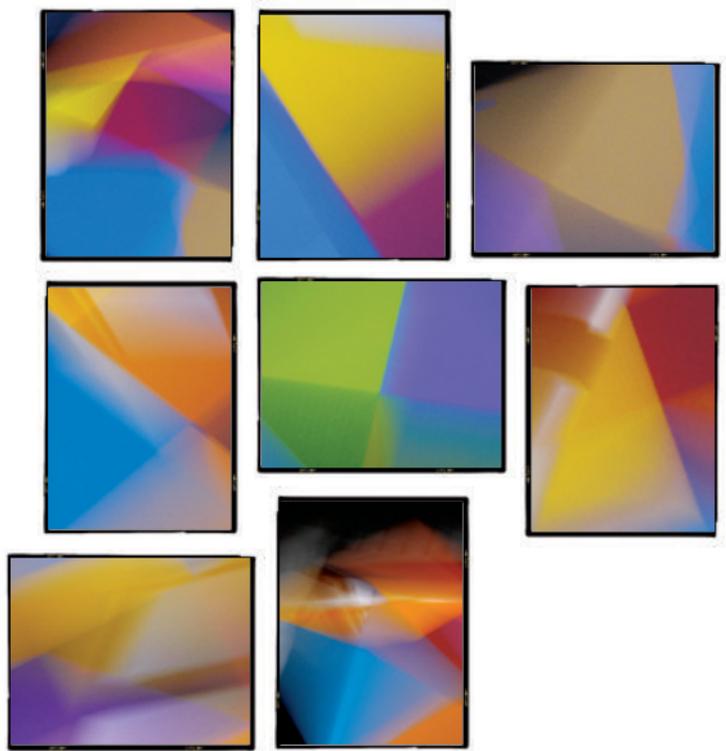
- presentazione del **PREMIO ODISSEO** nelle edizioni 2005 e 2006. Nell'occasione sarà disponibile il regolamento di partecipazione al premio, aperto a tutti i manager del territorio, e il calendario della manifestazione che si concluderà nel mese di giugno. Penso non vi saranno passate inosservate le prime due uscite pubblicitarie del premio, in piena pagina colori nell'edizione della Stampa del 6 e di Repubblica del 10 gennaio, cui ne seguiranno altre nelle prossime settimane e mesi;
- tavola rotonda su: **ARTE E DESIGN – CREATIVITA' PER L'IMPRESA** con la partecipazione di Marco Ferrari (Bacardi Martini), Pietro Gagliardi (Gagliardi Art System), Roberto Piatti (Stile Bertone), Elio Torrieri (pittore concettuale), moderatore Guido Curto (direttore dell'Accademia Albertina di Belle Arti di Torino e titolare della cattedra di Storia dell'Arte);
- a seguire **CENA CONVIVIALE** presso il ristorante del Centro Congressi.

L'occasione è ghiotta e mi auguro che interverrete numerosi e interessati. Naturalmente è molto opportuna la prenotazione presso la segreteria.

Molti buoni motivi per passare una bella serata culturalmente stimolante per stare insieme, per testimoniare il nostro impegno professionale a sostenere la qualità del management della nostra professione e per iniziare nel migliore dei modi anche le nostre attività sociali del 2006.

Vi aspetto numerosi. Arrivederci a presto.

Sergio Cascone.



dvm CLUB
DIRIGENTI
VENDITE &
MARKETING

Club
Comunicazione
d'Impresa

cd
af
CLUB DIRIGENTI
AMMINISTRATIVI
E FINANZIARI

Tavola Rotonda
Arte e Design
Creatività per l'Impresa

Moderatore:

Guido Curto, Direttore Accademia Albertina delle Belle Arti

Relatori:

Marco Ferrari, Bacardi - Martini - **Pietro Gagliardi**, Gas Gallery

Roberto Piatti, Stile Bertone - **Elio Torrieri**, Artista

Nel corso della serata verrà presentata l'edizione 2006 del Premio Odisseo

**PREMIO
ODISSEO**
EDIZIONE 2006

lunedì 23 gennaio 2006 - ore 19,00
Centro Congressi - Unione Industriale Torino
via Fanti, 17 - Sala 200
R.S.V.P. - tel. 011 571 84 38

Programma della serata

Premio Odisseo e Tavola Rotonda

Ingresso libero - Prenotazione obbligatoria

ore 18,45 Registrazione partecipanti

ore 19,00 Benvenuto

ore 19,15 Premio Odisseo 2005

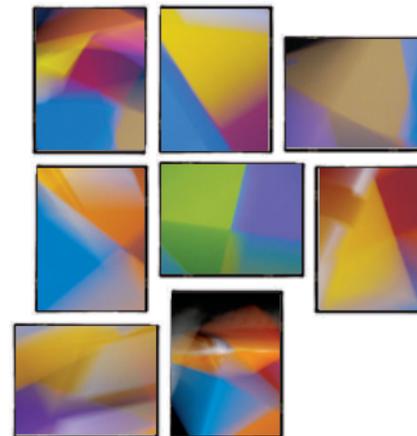
ore 19,30 Tavola rotonda "Arte e design"

ore 20,45 Premio Odisseo 2006

A cena con gli Artisti

Facoltativa - Prenotazione obbligatoria - Prezzo euro 35,00

ore 21,00 Cena presso il Centro Congressi dell'Unione Industriale



Prossimo incontro

martedì 6 Dicembre 2005 alle ore 20

**FESTA DEL 25° COMPLEANNO CDAF
e
CENA DEGLI AUGURI**

In allegato l'invito visibile anche sul sito www.cdaf.it/italiano/eventi_prossimi.php.

Segreteria CDAF

Dott. Giancarlo Somà

Tel. 011 5718322 – Fax 011 544634

cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it



by Marco Martis

FESTA DEL 25° COMPLEANNO CDAF
e
CENA DEGLI AUGURI

Buon Compleanno CDAF! e Buon Natale a tutti noi e alle nostre famiglie!

Martedì 6 Dicembre 2005 ore 20

Turin Palace Hotel
Via Sacchi, 8
Torino

Prenotazione indispensabile entro il 1° dicembre p.v.
Segreteria CDAF: tel. 011 5718 322 - fax 011 544 634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.com

IL PRESIDENTE

Torino, 10 novembre 2005

Cari Amici,

la vigente legge fallimentare, emanata con R.D. 16 marzo 1942, n. 267, e perciò risalente ad oltre un cinquantennio, non è mai stata sistematicamente riformata, sebbene abbia subito nel tempo numerosi e rilevanti interventi della Corte Costituzionale ed interpretazioni giurisprudenziali.

L'attuale disciplina si ispira ad una finalità essenzialmente liquidatoria dell'impresa insolvente e ad una tutela accentuata dei diritti dei creditori, determinando lo spossessamento del patrimonio del debitore che viene posto in una condizione di assoluta incapacità di disporre, anche con effetti extra concorsuali e di tipo personale, del proprio patrimonio.

Si tratta di una procedura che non risulta più adeguata alle finalità che l'evoluzione socio-economica intende realizzare nelle situazioni di insolvenza imprenditoriale, ispirate ad una maggiore sensibilità verso la conservazione dei mezzi organizzativi e delle componenti positive dell'impresa (beni produttivi, livelli occupazionali, ecc...).

L'inadeguatezza del quadro normativo in vigore ha stimolato la riforma del sistema, con l'obiettivo di renderlo più flessibile ed attinente alla realtà economica attuale, oltre che maggiormente compatibile con la legislazione europea.

Sebbene vari tentativi pregressi siano rimasti senza esito, la riforma del sistema è stata realizzata mediante un duplice intervento posto in essere dal D.L. 14 marzo 2005, n. 35, convertito dalla Legge 14 maggio 2005, n. 80, più noto come "decreto competitività", introdotto al fine di favorire la crescita economica e lo sviluppo delle imprese.

Da un lato, tale provvedimento ha modificato alcune disposizioni della legge fallimentare in materia di revocatoria e concordato preventivo, oltre aver introdotto il tema degli accordi stragiudiziali; dall'altro, ha dettato al Governo i criteri ed i principi direttivi per realizzare la riforma organica delle procedure concorsuali, cui si è data attuazione da parte del Consiglio dei Ministri con l'approvazione, a fine settembre u.s., di un primo schema di decreto legislativo.

Le modificazioni apportate alla disciplina e quelle in corso di approvazione implicano un modo completamente diverso di gestire i rapporti con le imprese in crisi, sia al fine del soddisfacimento dei crediti vantati, sia al fine di garantire la prosecuzione delle forniture aziendali.

Il **CDAF** e l'**ANDAF** insieme, per l'interesse e l'attualità del tema, hanno organizzato l'incontro

La riforma del diritto fallimentare

che si terrà il 29 novembre 2005, alle ore 17.30 nella sala 500
del Centro Congressi dell'Unione Industriale, Via Fanti 17 - Torino

che si propone di illustrare lo stato dell'arte della normativa ed il diverso modo di operare che dovranno assumere coloro che svolgono funzioni nel comparto amministrativo e finanziario delle aziende, al fine di gestire al meglio le fattispecie concrete che si dovessero loro presentare.

Ritengo che l'evento possa essere di grande interesse formativo ed informativo per tutti i Soci e, per il suo successo, conto su di una numerosa partecipazione Vostra e dei Vostri colleghi.

Nel ringraziare vivamente i relatori in programma per il tempo che hanno accettato di dedicarci, porgo a tutti Voi un cordiale saluto ed un arrivederci a presto.

Sergio Cascone.





organizzano l'incontro sul tema

La riforma del diritto fallimentare

**Legge 14 maggio 2005, n. 80 e schema di decreto legislativo
sulla riforma della disciplina delle procedure concorsuali**

Il legislatore, con la Legge 14 maggio 2005, n. 80, che ha convertito il D.L. 14 marzo 2005, n. 35, ha introdotto rilevanti novità riguardanti il concordato preventivo, la disciplina della revocatoria fallimentare e gli accordi stragiudiziali.

Con tale disposizione normativa si è inoltre delegato il Governo, con l'osservanza di precisi principi e criteri direttivi, ad adottare uno o più decreti legislativi recanti la riforma organica della disciplina delle procedure concorsuali di cui al R.D. 16 marzo 1942, n. 267.

L'incontro è volto ad illustrare i principi guida della riforma in corso di attuazione, al fine di coadiuvare coloro che operano nel settore amministrativo e finanziario a meglio comprenderne l'impatto, consentendo loro di muoversi sul tema con maggior disinvoltura e di gestire adeguatamente i rapporti sorti con imprese in crisi.

La partecipazione è gratuita.

I Soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro giovedì 24 novembre p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Benvenuto

DOTT. SERGIO CASCONI

Presidente CDAF - Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

La nuova disciplina della crisi d'impresa: il quadro attuale del diritto fallimentare tra riforme attuate e proposte in divenire

PROF. AVV. ALBERTO JORIO

Ordinario di diritto commerciale all'Università di Torino e membro del Gruppo di lavoro per la riforma delle procedure concorsuali istituito presso il Ministero della Giustizia

Il nuovo concordato preventivo e la nuova revocatoria fallimentare

DOTT. MARIO GRIFFEY

Presidente della Sezione Fallimentare del Tribunale di Torino

Gli accordi di ristrutturazione dei debiti

PROF. AVV. TOTI S. MUSUMECI

Associato di diritto pubblico dell'economia all'Università di Torino

I piani di risanamento e di ristrutturazione

DOTT. ENRICO STASI

Ragioniere commercialista e curatore fallimentare

Domande e risposte

Chiusura dei lavori

29 Novembre 2005 - ore 17,30
Centro Congressi Unione Industriale – Sala 500
Via Fanti, 17 - Torino

IL PRESIDENTE

Torino, 17 ottobre 2005

Cari Amici,

Le Olimpiadi Invernali di Torino 2006 sono sempre più vicine di quel che sembra. Nell'ambito dei festeggiamenti per il 25° compleanno del Club, abbiamo pensato di dedicare una particolare attenzione ai Giochi per far onore ai valori che essi portano "come massima espressione dello sport, contro ogni barriera o confine. Come occasione d'incontro di culture e di civiltà diverse, fondata sulla comune osservanza delle regole e sul reciproco rispetto".

La sfida per Torino è di realizzare una grande edizione dei Giochi Olimpici che sia in grado di lasciare un'eredità di sviluppo e, al tempo stesso, una nuova identità per il territorio.

Un'"eredità olimpica" dal duplice contenuto patrimoniale, materiale e immateriale:

- il patrimonio di infrastrutture e opere utilizzate per le gare, concepite in modo da essere riutilizzabili;
- il patrimonio di valori, saperi ed esperienze che un grande evento come i Giochi genera.

Un patto etico che rinnovi il rapporto strategico e sistematico tra le comunità alpine e una grande città europea, realtà di ricchezza e di progresso del territorio olimpico.

Lo scorso sabato 1° ottobre siamo andati in "Visita ai Siti Olimpici" con il Sanpaolo Imi e con l'Agenzia Torino 2006. Giornata riuscitissima in atmosfera piena di interesse e di comunicativa.

Con la collaborazione di Agenzia Torino 2006 e con il patrocinio di Sanpaolo Imi abbiamo organizzato il secondo evento dedicato alle Olimpiadi, di cui al programma riportato nel cartoncino invito allegato:

Agenzia Torino 2006 – Gestione e Amministrazione delle Opere Olimpiche

che si terrà il 27 ottobre 2005, alle ore 18,00. nella sala 200
del Centro Congressi dell'Unione Industriale, Via Fanti 17 – Torino.

che ha per finalità quella di illustrare le metodologie e i contenuti dell'attività di programmazione, progettazione e realizzazione degli impianti sportivi per Torino 2006, le problematiche affrontate e i risultati conseguiti, sul piano tecnico gestionale e su quello amministrativo e procedurale.

Ritengo, pertanto, che l'evento possa essere di grande interesse formativo e informativo per tutti i Soci e, per il suo successo, conto su di una numerosa partecipazione Vostra e dei Vostri colleghi.

Ringrazio vivamente i relatori in programma, l'ing. Mario Piovano per l'Agenzia Torino 2006 e la Consigliera Marina Tabacco per l'Istituto Sanpaolo Imi, propiziatori dell'iniziativa.

Un cordiale saluto e un arrivederci presto.

Sergio Cascone





organizzano l'incontro sul tema

Gestione e Amministrazione delle Opere Olimpiche

L'Agenzia Torino 2006, istituita con la legge 9 ottobre 2000, n. 285, ha il compito di realizzare il "Piano degli Interventi" definito dal Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici, con funzioni di stazione appaltante per tutte le opere (65) necessarie allo svolgimento dei XX Giochi Olimpici.

La scadenza olimpica - non suscettibile per definizione di proroghe o modificazioni - ha imposto un calendario delle attività vincolato e rigido, con ridotti margini temporali destinati alla gestione degli imprevisti.

L'Agenzia, che dispone di un organico formato da 40 persone, ha pertanto dovuto impostare un complesso sistema di procedure che ha consentito un monitoraggio preciso e costante delle varie fasi procedurali in modo da governare la complessità dell'intero sistema. Ad oggi il risultato è positivo e l'Agenzia rappresenta un riferimento per la gestione di un complesso sistema di opere pubbliche in tempi molto ridotti e nel pieno rispetto della normativa europea e nazionale.

La partecipazione è gratuita.

I Soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

*Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro lunedì 24 ottobre p.v.***

Segreteria CDAF

tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

PROGRAMMA

Saluto di benvenuto

SERGIO CASCONI

Presidente CDAF - Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Prima Parte: Gestione Opere Olimpiche

Organizzazione e funzione dell'Agenzia Torino 2006

Metodologie e contenuti delle attività di programmazione e progettazione

MARIO PIOVANO

*Vice Direttore Generale
Agenzia Torino 2006*

Criteri di appalto e contrattualistica

CLAUDIA CONFORTI

*Responsabile Ufficio Legale
Agenzia Torino 2006*

Project control delle Opere

MARCELLO FOSSATI

*Responsabile Project Control
Agenzia Torino 2006*

Seconda Parte: Finanziamento delle Opere e Amministrazione dell'Agenzia

Fonti di finanziamento e impieghi

PAOLO PERICO

*Direttore Amministrativo
Agenzia Torino 2006*

Contabilità e Bilancio dell'Agenzia Torino 2006

ANDREA BABBARO

*Responsabile Amministrativo
Agenzia Torino 2006*

Domande e risposte

Chiusura dei lavori

27 Ottobre 2005 - ore 18
Centro Congressi Unione Industriale
Via Fanti, 17 (Sala 200) - Torino

IL PRESIDENTE

Torino, 9 settembre 2005

Cari Amici,

come potrete notare gli eventi che Vi proponiamo incalzano.
Infatti, a poca distanza dall'incontro sul tema "Basilea 2 - Come agire per non subire", il Sanpaolo e l'Agenzia Torino 2006 riservano in esclusiva ai Soci del CDAF una giornata di

VISITA AI SITI OLIMPICI

Sabato, 1° ottobre 2005, ore 9,00 - 18,00

Inauguriamo con questa visita un nuovo ciclo di incontri: meno strettamente professionali, ma comunque molto interessanti sotto il profilo economico ed ambientale, più informali e socializzanti ma sempre ricchi di curiosità intellettuali. Questi incontri si svolgeranno non solo in città, nel chiuso delle sale conferenze, ma anche in occasione di visite organizzate in luoghi di grande interesse, magari in giornate non lavorative per concedere più tempo allo stare insieme. Un nuovo modo, per noi, di fare Club che spero incontri il Vostro favore e la Vostra partecipazione entusiastica.

Il programma di questo primo incontro del nuovo ciclo è riportato nell'invito allegato.

Mancano pochi mesi all'inizio dei XX Giochi Olimpici Invernali e l'attesa sta crescendo in fasce sempre più consistenti di pubblico e sta coinvolgendo anche coloro che sembravano meno interessati ad un evento che ha le potenzialità per rivelarsi fra i più importanti della Torino moderna.

In considerazione di ciò abbiamo pensato di riservarVi l'opportunità di visitare in anticipo alcuni siti che ospiteranno parte delle competizioni in calendario. La visita si svolgerà in autopullman ed impegnerà quasi l'intera giornata. Per ragioni organizzative la partecipazione è limitata a circa 70 persone, di conseguenza l'invito è riservato ai Soci ed eccezionalmente estendibile ad un solo familiare, fino ad esaurimento dei posti. Per motivi di sicurezza l'elenco dei partecipanti dovrà essere comunicato agli organizzatori una settimana prima. Pertanto, è indispensabile che provvediate tempestivamente alla Vostra

prenotazione, entro e non oltre giovedì 22 settembre p.v.

In conclusione desidero ringraziare coloro che hanno reso possibile questo evento, ed in particolare l'ing. Mimmo Arcidiacono e l'ing. Mario Piovano, rispettivamente Presidente e Vice Direttore Generale dell'Agenzia Torino 2006 – sotto la cui egida si svolgono le visite – e il Sanpaolo, nelle persone del nostro Consigliere Luciano Nebbia e della dottoressa Marina Tabacco, Responsabile dell'Area Torino, per aver sponsorizzato l'evento.

Un cordiale saluto e un arrivederci presto.

Sergio Cascone



La partecipazione è gratuita

I posti sono limitati e sono riservati ai Soci
che possono eccezionalmente estendere
l'invito a un accompagnatore.

Per ragioni organizzative, è indispensabile
confermare la **partecipazione entro**
e non oltre giovedì 22 Settembre p.v.

Visita ai Siti Olimpici

Sabato, 1° ottobre 2005
Ore 9,00 - 18,00

Segreteria CDAF

tel. 011.57.18.322 - fax 011.54.46.34
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

SANPAOLO, SPONSOR PRINCIPALE DEI XX GIOCHI OLIMPICI INVERNALI DI TORINO 2006

È la prima volta che una grande città ospita un'edizione invernale delle Olimpiadi ed è la prima volta che una banca italiana sponsorizza i Giochi Olimpici.

Un evento che tutto il mondo seguirà, una preziosa opportunità per far conoscere il territorio in cui abbiamo le nostre radici più profonde e per farne riscoprire il grande patrimonio culturale, artistico, storico. Ma anche un'occasione imperdibile per innescare proprio in questo territorio nuovi percorsi di sviluppo.

Per il Sanpaolo, quindi, una scelta coerente con il tradizionale impegno nel sostenere concretamente i progetti e le iniziative capaci di generare nuova crescita, e un'ulteriore conferma della sua costante attenzione alla valorizzazione del contesto sociale ed economico in cui opera.

Così, il Sanpaolo è particolarmente orgoglioso di aver dato a questo evento straordinario un forte contributo economico e gestionale come Sponsor Principale e come Banca Ufficiale dei Giochi. E di vivere e condividere la realizzazione e il successo di questo sogno con tutti gli atleti e gli spettatori, italiani e di ogni parte del mondo.

PROGRAMMA

- | | |
|-----------|---|
| Ore 9,00 | Ritrovo e benvenuto
<i>Un caffè insieme prima di partire
Sala Piramide - Unione Industriale
Via Fanti 17 - Torino</i> |
| Ore 9,30 | Partenza per il Lingotto
<i>Visita al Sito Olimpico:
Palaghiaccio Oval</i> |
| Ore 10,30 | Partenza per Pragelato
<i>Visita al Sito Olimpico:
impianto Trampolini per il Salto</i> |
| Ore 13,00 | Colazione
<i>Centro Servizi Fondo di Pragelato</i> |
| Ore 14,30 | Partenza e transito per il Villaggio Olimpico di Sestriere |
| Ore 15,30 | Arrivo a Cesana - San Sicario
<i>Visita al Sito Olimpico:
Impianto di Bob</i> |
| Ore 16,30 | Fine della visita e rientro a Torino
<i>(con arrivo stimato in Via Fanti
ore 18,00)</i> |

N.B. È consigliato un abbigliamento sportivo
"a più strati"



IL PRESIDENTE

Torino, 13 Settembre 2005

Cari Amici,

terminato il tempo delle ferie estive, che spero siano state per tutti lunghe, serene, piacevoli e all'altezza delle aspettative (o che lo siano per quei pochi che ancora devono farle), Vi auguro calorosamente la buona ripresa delle Vostre attività. Anche il Club riprende con il rinnovato Consiglio Direttivo e con grande spirito di iniziativa e volontà di vivacizzare commissioni e gruppi.

Il primo evento dell'autunno è costituito dall'incontro con Banca Sella, di cui al programma riportato nel cartoncino invito allegato, sul tema:

BASILEA 2 – COME AGIRE PER NON SUBIRE

che si terrà il 26 settembre 2005, alle ore 18,00 nella sala 200
del Centro Congressi dell'Unione Industriale, Via Fanti 17 – Torino.

L'iniziativa si svolge nell'ambito del programma periodico istituzionale "*Focus* su temi fiscali-civiltistici – finanziari - di controllo gestionale che, in merito alla professione del Dirigente Amministrativo e Finanziario, anche con questo incontro realizza i suoi due principali obiettivi:

l'approfondimento: in questo caso, la verifica delle conseguenze sulle imprese dell'accordo di Basilea che, applicato da fine 2006, regola il "capitale di vigilanza" degli istituti di credito in funzione della rischiosità delle loro attività di concessione dei crediti alle imprese e comporta novità nelle valutazioni delle banche riguardanti sia la specificità dell'esposizione sia la capacità di credito dei prenditori. La stima della probabilità di una loro insolvenza dovrà avvalersi di procedure e di modelli di misurazione del rischio più avanzati, che in futuro potranno influire sull'entità dell'affidamento concesso, sul suo pricing, sull'eventualità e tipologia delle garanzie collaterali. Come impatteranno nei rapporti banca-impresa le differenze: di comportamento tra piccole e grandi banche (Basilea 2 riguarda soprattutto le grandi), di rischiosità tra piccole, medie e grandi aziende e di comportamento delle imprese rispetto al passato?

l'aggiornamento: è indubbio che il DAF sia il manager d'impresa maggiormente coinvolto dai cambiamenti importati da Basilea 2. E', infatti, chiamato a svolgere sia la funzione di "*rater aziendale*", poiché "*i rating*" sintetizzano tutte le informazioni sull'azienda, sia quella di interprete della gestione dei "pilastri" non solo come parametri finanziari ma anche, e soprattutto, come indicatori di filosofia di management d'impresa coinvolgente tutti gli operatori aziendali. Di conseguenza, il rapporto banca-impresa ne beneficerà quanto più il dirigente amministrativo finanziario sarà correttamente preparato.

Ritengo, pertanto, che l'evento possa essere di grande interesse formativo e informativo per tutti i Soci e, per il suo successo, conto su di una numerosa partecipazione Vostra e dei Vostri colleghi.

Ringrazio vivamente i relatori in programma, i soci Giovanni Battista Bonino e Giuseppe Mondino, per aver propiziato l'iniziativa, e la Banca Sella per aver voluto organizzare l'evento e, al termine, offrire gentilmente il buffet che costituirà per i partecipanti un piacevole momento di incontro interpersonale.

Un cordiale saluto e un arrivederci presto.

Sergio Cascone



BASILEA 2

Come agire per non subire

Lunedì 26 Settembre 2005

Ore 18

La partecipazione è gratuita.

I Soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro giovedì 22 Settembre p.v.**

Segreteria CDAF

Tel. 011 5718322 – fax 011 544634
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

Centro Congressi Unione Industriale

Via Fanti, 17 – Torino

Sala 200

Basilea 2 è tuttora percepita dalle imprese come un ostacolo all'accesso al credito e un possibile peggioramento del pricing.

Anticipare i dubbi, diffondere informazioni e suggerire indicazioni operative costituiscono un concreto aiuto a trasformare in una opportunità ciò che oggi è vissuto come un rischio.

L'esposizione di esempi pratici permetterà di comprendere le modalità di funzionamento delle nuove regole e il loro impatto sulle banche e sulle aziende.

L'indicazione di un nuovo approccio nei rapporti banca/impresa, finalizzato ad un cammino comune e sinergico verso il cambiamento, consentirà di individuare nuove possibilità di sviluppo con conseguenti maggiori vantaggi per entrambe le parti.

CLUB DIRIGENTI
AMMINISTRATIVI
E FINANZIARI

PROGRAMMA

Benvenuto

Sergio Cascone

*Presidente CDAF - Club Dirigenti
Amministrativi e Finanziari*

Introduzione

Dr. Sebastiano Sella

*Responsabile relazioni esterne e consigliere
Banca Sella Spa*

Il trattamento dei crediti alle aziende alla luce di Basilea 2

Dr.ssa Simona Ramella German

*Responsabile Risk Management Crediti
Gruppo Banca Sella*

Basilea 2: Banca Sella – PMI unite per affrontare il cambiamento

Dr. Angelo Formignani

*Responsabile Area Imprese
Gruppo Banca Sella*

CLUB DIRIGENTI
AMMINISTRATIVI
E FINANZIARI

Domande e risposte

Chiusura dei lavori - Buffet



CONVOCAZIONE D'ASSEMBLEA

L'Assemblea Ordinaria dei Soci del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari è convocata per

Giovedì 9 Giugno 2005

alle ore **19,30 in prima convocazione** e, occorrendo, nello stesso giorno e luogo alle ore 21,00 in seconda convocazione, presso il Centro Congressi Villa Gualino, viale Settimio Severo 63, Torino con il seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Relazione del Presidente
- 2) Bilancio al 31 dicembre 2004
- 3) Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- 4) Bilancio di previsione anno 2005
- 5) Elezione del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori dei Conti per il triennio 2005-2007

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno è a disposizione dei Soci, con facoltà di ottenerne copia presso la Segreteria del Club.

Coloro che sono impossibilitati a intervenire possono rilasciare delega utilizzando il testo riportato in calce; ogni socio può portare al massimo cinque deleghe; la delega potrà essere trasmessa alla Segreteria del Club anche via fax (011.535.009).

* * *

A conclusione dei lavori dell'Assemblea, che **si terrà in prima convocazione**, avrà luogo la cena presso la stessa sede, come meglio precisato nella locandina visibile sul sito www.cdaf.it.

* * *

Confido in una partecipazione particolarmente numerosa, sia per l'importante appuntamento statutario, sia per il piacere di ritrovarci in una gioiosa serata.

Con i migliori saluti.

Il Presidente
Sergio Cascone



Torino, 25 maggio 2005

Il sottoscritto Socio..... delega a rappresentarlo nell'Assemblea Ordinaria del Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari che si terrà il 9 giugno 2005, il Socio Signor....., con ogni più ampio potere con promessa "de rato et valido".

Torino Firma

Cena d'estate e Assemblea Soci a Villa Gualino

Giovedì 9 Giugno 2005 ore 19,00



Viale Settimio Severo, 63 Torino Tel. 011 6603555

PROGRAMMA

- Ore 19,00 Ritrovo dei partecipanti sulla terrazza panoramica di Villa Gualino per un primo scambio di saluti
- Ore 19,30 Inizio Assemblea dei Soci
Gli ospiti dei Soci, se lo gradiranno, potranno partecipare eccezionalmente alla riunione o, in alternativa, assistere alla proiezione di un breve filmato sulla vita di Riccardo Gualino, uno dei più estrosi imprenditori dell'Italia del Novecento.
- Ore 20,15 Aperitivo sulla terrazza
A seguire,
Benvenuto del prof. Salvatore Coluccia
Cena d'estate
- Ore 22,15 Al termine della cena, intrattenimento con l'artista Mario Brusa.



Grazie al contributo del Club, il costo della partecipazione è il seguente:

	<i>Ordinario</i>	<i>Giovane</i>
<i>Socio</i>	€ 40	€ 20
<i>Coppia</i>	€ 70	€ 40
<i>Ospiti</i>	€ 40	€ 40

Per ragioni organizzative, è necessario che l'adesione pervenga alla nostra Segreteria entro lunedì 6 giugno p.v., preferibilmente accompagnata dal pagamento della quota di partecipazione o dagli estremi del bonifico bancario (SanpaoloIMI ag. 22 Torino, c/c 100000009299, ABI 01025, CAB 01022).

Si ringraziano

Moët-Hennessy Italia e Tenuta La Fiammenga di Vittorio Radicioni per i vini

Il Presidente

Torino, 3 Maggio 2005

Cari Amici,

ricordate? Proprio 2 anni or sono con la collaborazione di PricewaterhouseCoopers organizzammo un incontro avente per tema "I Principi Contabili Internazionali" e che trattò degli "Aspetti generali e delle principali implicazioni della transizione agli IAS", ridenominati IFRS, International Financial Reporting Standards, ovvero i principi che introducono nuove logiche e regole di redazione dei bilanci, a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2005. L'Unione Europea, con appositi regolamenti, ha ufficializzato questi nuovi principi che gli Stati membri, attraverso specifica normativa, hanno l'obbligo di recepire e applicare ai bilanci consolidati e d'esercizio delle società quotate e la facoltà di estenderli ai bilanci di quelle non quotate.

E' prevedibile che la necessità di confrontarsi con dati e informazioni omogenee nell'ambito dei propri settori d'appartenenza porterà aziende che, di fatto, non ne sono attualmente obbligate, a scegliere di applicare i principi internazionali. Basti pensare, per quanto riguarda l'accesso al mercato del credito, al riflesso che avranno le nuove regole, sancite dall'accordo di Basilea relativamente alla tecnica cosiddetta "di trasparenza", sulla formazione dei bilanci da presentare alle banche per la determinazione del rating d'impresa a partire dal 2006.

L'utilizzo degli IAS/IFRS non appare solo come un nuovo "esercizio" contabile, ma implica un diverso modello culturale nella redazione dei bilanci a partire dalle registrazioni contabili. Riteniamo giunto il momento di fare il promesso "punto sugli IAS/IFRS", un appuntamento necessario sia per coloro cui corre l'obbligo della loro applicazione, sia per coloro che, pur non ancora costretti dalla normativa vigente, vogliono mantenere l'aggiornamento professionale a un livello adeguato rispetto alle esigenze del mercato, garantendosi le possibilità di crescita e di confronto in competenze che rischiano, diversamente, di divenire settoriali, "a due velocità", tra chi ha e chi non ha sufficienti conoscenze di questi aspetti.

Il tema si rivela importante. Perciò Vi attendo numerosi al seminario di

martedì 17 maggio p.v. alle ore 18,

che si terrà con le modalità indicate nell'invito allegato.

Ringrazio vivamente i relatori in programma e la PricewaterhouseCoopers, nella persona del suo partner dr. Massimo Aruga, socio del nostro Club, per aver nuovamente voluto organizzare l'evento e offrire gentilmente il buffet che, al termine dell'incontro, costituirà per i partecipanti un piacevole momento di incontro.

Un cordiale saluto a Voi tutti.

Sergio Cascone



IAS/IFRS Presente e Futuro

*Martedì 17 Maggio 2005
ore 18*

La partecipazione è gratuita

I Soci possono estendere l'invito a colleghi e collaboratori interessati al tema.

Per ragioni organizzative, si prega di confermare la partecipazione **entro giovedì 12 Maggio p.v.**

Segreteria CDAF

tel. 011 5718 202 – fax 011 535 009
cdaf@ui.torino.it - www.cdaf.it

**Centro Congressi Unione Industriale
Via Fanti, 17 – Torino
Sala 200**

Per le società quotate, già da quest'anno, il bilancio consolidato deve essere redatto secondo i principi contabili internazionali. Tale obbligo sarà esteso anche al bilancio d'esercizio a partire dal prossimo anno.

La norma attualmente applicata ai soggetti quotati ha e avrà una portata sempre più ampia poiché il confronto tra realtà operanti nello stesso settore, i rapporti con i mercati e l'esigenza sempre più forte di un'informativa di bilancio completa e adeguata al cosiddetto "mercato globale" obbligano anche imprese e gruppi non immediatamente coinvolti dall'ambito della norma a valutare l'opportunità o la necessità di adottare i principi internazionali nella redazione dei propri bilanci.

Il processo di riconversione dei bilanci ha comportato un significativo cambiamento nella struttura organizzativa a causa delle ampie implicazioni che lo stesso ha di fatto avuto sulle funzioni aziendali, sui sistemi informativi, sui processi e sulle prassi gestionali.

Nel corso di quest'incontro la PricewaterhouseCoopers nel fornire un quadro di riferimento generale coniugherà sia la sua appartenenza agli organismi regolatori nazionali e sovranazionali sia la sua esperienza diretta già maturata nel supporto ad aziende e gruppi che hanno attuato tale percorso di transizione.

Sarà inoltre presentata la testimonianza di un Gruppo torinese che si è già dovuto confrontare con le prime applicazioni dei principi contabili internazionali.

PROGRAMMA

Benvenuto

Sergio Cascone

Presidente CDAAF - Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Introduzione

Massimo Aruga

Partner PricewaterhouseCoopers

Quadro normativo di riferimento. Situazione e prospettive in Italia

Alberto Giussani

*Partner PricewaterhouseCoopers
Docente universitario*

Tematiche e difficoltà applicative nei processi di transizione

Daniele Cattaruzzi

Manager PricewaterhouseCoopers

La testimonianza di un'esperienza aziendale

Massimo Ratti

*Direttore Amministrazione Finanza e Controllo
Gruppo Prima Industrie*

Domande e risposte

Chiusura lavori - Buffet



Il Presidente

Torino, 2 marzo 2005

Cari Amici,

il prossimo appuntamento che il CDAF Vi propone si inquadra nell'ambito dei *Focus periodici di aggiornamento civilistico e fiscale* insieme. Organizzato in collaborazione con *Brown & Co. Srl Consulenza aziendale* e *Bureau Van Dijk Edizioni Elettroniche SpA*, tratta il tema molto importante dei rapporti tra società consociate, ovvero appartenenti allo stesso gruppo e, in particolare, i

Problemi attuali del "Transfer Pricing"

15 marzo 2005 - ore 17.45

Unione Industriale di Torino

Sala Torino

L'evento, presentato nella locandina allegata alla presente e pubblicata sul nostro sito www.cdaf.it trae spunto dal crescente rilievo che la disciplina fiscale della materia ha assunto in Italia e nella maggior parte dei Paesi esteri.

Nei mesi scorsi, inoltre, è tornata in vigore la Convenzione arbitrale stipulata nel 1990 per evitare le doppie imposizioni legate alle rettifiche unilaterali dei prezzi *intercompany* ed è stata attuata la procedura italiana di "*ruling internazionale*". Ulteriori spunti di riflessione vengono dalla nuova disciplina dell'attività di direzione e coordinamento di società e da considerazioni di carattere gestionale: la necessità di definire i principi e i metodi di formazione dei prezzi di trasferimento, può trasformarsi in una vera opportunità per far emergere inefficienze organizzative e/o di processo. In questo quadro, è di fondamentale importanza la disponibilità di dati, sui quali fondare l'analisi di comparabilità, e di opportune metodologie per il loro corretto utilizzo.

Ritengo che l'argomento sia di interesse di tutti i Soci, sia per coloro che operano in realtà pluriaziendali sia per chi, non dovendo affrontare il problema in pratica, voglia completare le proprie conoscenze professionali.

Ringrazio vivamente i relatori tutti e *Bureau Van Dijk Edizioni Elettroniche SpA* per aver sponsorizzato l'incontro.

Vi attendo numerosi.

Sergio Cascone

organizzano l'incontro sul tema

PROBLEMI ATTUALI DEL "TRANSFER PRICING"

Recenti, rilevanti evoluzioni del quadro di riferimento suggeriscono una rivisitazione della complessiva disciplina dei prezzi di trasferimento fra imprese associate operanti in diversi Paesi. In particolare, si registra un numero crescente di verifiche tributarie in Italia e all'estero che includono l'esame dei rapporti intercorsi con imprese appartenenti al gruppo. Si stanno anche diffondendo in molte giurisdizioni, compresa l'Italia, i tradizionali strumenti di definizione preventiva (APA) o successiva (MAP) delle condizioni economiche applicate in tali relazioni infragruppo.

La determinazione dei prezzi di trasferimento richiede particolari cautele anche sul piano civilistico in relazione alla disciplina dell'attività di direzione e coordinamento e, sul piano gestionale, per ciò che attiene, ad esempio, alla valutazione delle prestazioni di singole aree o unità aziendali o la definizione dei piani di incentivi del *management*.

Obiettivo dell'incontro è fare sinteticamente il punto, anche con riferimento a casi concreti, in merito alla disciplina fiscale e societaria della materia, alla disponibilità di dati economici per l'esame di comparabilità ed ai più recenti sviluppi delle soluzioni di *reporting* dei rapporti infragruppo.

*E' indispensabile segnalare la propria partecipazione all'incontro e **confermare la propria presenza al buffet entro il 10 marzo 2005** alla Segreteria CDAF: tel. 011 5718202 – fax 011 535009 e-mail [cdfaf@ui.torino.it](mailto:cdaf@ui.torino.it)*

PROGRAMMA

Saluto di benvenuto

SERGIO CASCONI

Presidente CDAF - Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Recenti sviluppi internazionali e comunitari della disciplina dei prezzi di trasferimento e degli *Advance Pricing Agreements*

dr GIOVANNI ROLLE

R&A Studio Tributario Associato

Ruling internazionale dei prezzi di trasferimento e responsabilità ex art. 2497 c.c. per l'attività di direzione e COORDINAMENTO

dr MAURO RANALLI

Studio Garbolino Milanese Ranalli

Profili penali delle valutazioni relative ai prezzi di trasferimento ed effetti del *ruling* internazionale

prof. avv. IVO CARACCIOLI

Transfer pricing e processi aziendali: variabili chiave, impostazioni metodologiche e operative

dr GUIDO CERRATO

Brown & Co. Srl Consulenza Aziendale

I dati economici e societari per le analisi di comparabilità

dr ALFREDO PROVENZA

Bureau Van Dijk Edizioni Elettroniche SpA

Domande e risposte – Chiusura dei lavori

Buffet

Torino, 15 marzo 2005 – ore 17,45

**Centro Congressi Unione Industriale
Via M. Fanti, 17 - Torino
Sala Torino**

Il Presidente

Torino, 14 febbraio 2005

Cari Amici,

purtroppo molti di Voi non sono riusciti a intervenire alla "Cena in Gruppo" avvenuta tra 90 Soci che hanno dialogato amichevolmente, conoscendosi maggiormente e contribuendo a orientare l'organizzazione della vita del Club. Confido che anche gli assenti di ieri saranno presenti al prossimo appuntamento, concepito nell'ambito del *Focus periodico di aggiornamento* su problematiche gestionali, che ci verrà presentato dal Socio Sostenitore eXstone Group:

L'ANALISI E LA PIANIFICAZIONE DELLE PERFORMANCE DI VENDITA

Metodologie e Strumenti

presentato nella locandina allegata alla presente e pubblicata sul nostro sito <http://www.cdaf.it/>.

Infatti, in un contesto in cui le risposte agli stimoli di mercato necessitano di essere immediate, è fattore di competitività fondamentale avere metodologie e strumenti tecnologicamente avanzati che consentano di leggere, prevedere, pianificare controllare e analizzare le informazioni interne ed esterne all'azienda. Questo evento, il primo di una nuova serie di "Business Intelligence", è dedicato alla monitoraggio della funzione Marketing e Vendite e si prefigge di condividere esperienze di successo nella introduzione in azienda delle più avanzate metodologie di business performance measurement management.

Ringrazio vivamente i relatori tutti, il Socio Sostenitore eXstone Group per aver sponsorizzato l'incontro, l' Esseco Group per la sua testimonianza e il socio Mario Fochi per il suo interessamento.

Vi attendo numerosi.

Sergio Cascone

organizzano l'incontro sul tema

L'ANALISI E LA PIANIFICAZIONE DELLE PERFORMANCE DI VENDITA Metodologie e Strumenti

Il processo decisionale sviluppato nel continuo da coloro che hanno responsabilità all'interno delle aziende prevede fasi logiche concatenate:

- Definizione degli obiettivi
- Pianificazione delle risorse
- Monitoraggio dell'esecuzione
- Misurazione e analisi
- Ridefinizione degli obiettivi

I fattori critici di questa sequenza di attività sono la disponibilità e la tempestività delle informazioni e la complessità organizzativa del processo.

Il CDAF ha organizzato in passato iniziative finalizzate ad approfondire le problematiche connesse alla strumentazione di Business Intelligence.

Questo evento dedicato all'analisi delle vendite, il primo di un ciclo che coprirà le principali funzioni aziendali (personale, amministrazione – finanza e controllo, acquisti, ecc.), ha come obiettivo quello di:

- ripercorrere l'evoluzione dei modelli di reporting direzionale – analisi gestionale
- individuare i principali strumenti di supporto
- focalizzare le opportunità e le criticità connesse alla loro introduzione in azienda
- mostrare un caso reale di come la misurazione e la pianificazione delle performance di vendita siano state introdotte

AGENDA

Saluto di benvenuto

Sergio Cascone – Presidente CDAF Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari

Introduzione

Giorgio Racca - Partner di eXstone Group

Il corporate performance management dalla teoria alla pratica

Saverio Bozzolan - Direttore del Master in Business Analysis dell'Università degli studi di Padova

L'analisi e la pianificazione delle performance di vendita: efficienza della rete, ricaduta del marketing e profittabilità del prodotto

Mario Fochi – Partner della Mario Fochi & Associati

L'analisi multidimensionale: metodologia e strumenti

Diego Argeri - Partner di eXstone Group

Un esempio pratico di analisi e pianificazione della performance delle vendite: Essecro Group

Mauro Bertoglio – Controllo di gestione

Carlo Perfetto – Sistemi informativi

Alberto Cambieri – Controller

Domande e risposte – Chiusura dei lavori

Buffet

28 FEBBRAIO 2005 – ORE 18:00

**CENTRO CONGRESSI UNIONE INDUSTRIALI
VIA M. FANTI, 17 - TORINO
SALA TORINO**

*E' indispensabile segnalare la propria partecipazione all'incontro e confermare la propria presenza al buffet entro il 23 febbraio 2005 alla segreteria CDAF:
tel. 011 5718202 – fax 011 535009 – e-mail cdaf@ui.torino.it*

IL PRESIDENTE

Torino 25 gennaio 2005

Cari Amici,

Potreste mancare a una cena tra amici offerta dal Vostro Club? Penso proprio di no!

Infatti, come già accennatoVi nella mia precedente, il Consiglio ha deciso di ripetere l'esperienza fatta nel 1999 di "promuovere una maggiore conoscenza tra i soci e attivare uno scambio di calore umano, di pensiero, di opinioni, di esperienze" offrendo una cena ai soci, divisi in gruppi di una ventina di unità. In questa occasione i partecipanti di ciascun gruppo potranno confrontare idee, opinioni, proposte di vita e suggerimenti di realizzazioni del Club, magari con l'aiuto di un questionario, e proporsi a far parte delle Commissioni che costituiscono il tessuto organizzativo della nostra associazione.

Inoltre, in prossimità del rinnovo triennale del Consiglio Direttivo, l'incontro potrà permetterci una maggiore conoscenza di coloro che vorranno candidarsi, preparandoci a una elezione più consapevole dei componenti del prossimo Consiglio, e fornirci loro un vademecum per la prossima operatività.

La conduzione del Gruppo nella serata è affidata a un consigliere "Capogruppo", coadiuvato da un "Socio di Relazione", che provvederanno, come in passato, a moderare la riunione-incontro e a redigere una traccia della serata da trasmettere al Consiglio.

Potranno così essere meglio interpretati desideri ed esigenze e ne conseguiranno sia una miglior scelta delle iniziative da intraprendere sia un maggior coinvolgimento di tutti i Soci.

Al fine di promuovere tra i partecipanti un effettivo scambio di conoscenze e di esperienze, i 267 Soci del Club sono stati suddivisi in 14 Gruppi formati in modo composito, in ognuno essendo rappresentati tutti i settori di attività professionale e/o dell'azienda di appartenenza degli iscritti.

Poiché alcuni di Voi non hanno ancora provveduto a compilare la scheda di aggiornamento sul Sito www.cdaf.it (mi permetto di sollecitarVi severamente a farlo!) siamo costretti, per privacy, a scriverVi la presente senza poter comunicare gli elenchi completi di tutti i Gruppi, tranne che il Vostro, e perciò a non poterli pubblicare neppure nell'area riservata del Sito.

La cena si svolgerà al

Circolo Ufficiali - Corso Vinzaglio, 6 - la sera del 3 Febbraio 2005

e Vi prego di **comunicare la vostra partecipazione entro il 31 gennaio 2005** alla Segreteria Sig.ra Strocchio per e-mail (in copia per conoscenza al Capogruppo e al Socio di Relazione) oppure, eccezionalmente, per telefono o fax.

Un caro saluto e....arrivederci a cena.

Sergio Cascone

