

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: ANDAF SERVIZI SRL UNIPERSONALE
Sede: CORSO GENOVA 6 MILANO MI
Capitale sociale: 10.400,00
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: MI
Partita IVA: 11224670155
Codice fiscale: 11224670155
Numero REA: 1447143
Forma giuridica: SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO): 702100
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: sì
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: ASSOCIAZIONE NAZIONALE DIRETTORI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI
Appartenenza a un gruppo: no
Denominazione della società capogruppo:
Paese della capogruppo:
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	10.840	8.800
II - Immobilizzazioni materiali	529	3.383
III - Immobilizzazioni finanziarie	6.445	6.445
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>17.814</i>	<i>18.629</i>
C) Attivo circolante		
II - Crediti	103.592	52.363

	31/12/2025	31/12/2024
esigibili entro l'esercizio successivo	103.592	52.363
III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	132.112	81.461
IV - Disponibilita' liquide	165.189	201.950
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>400.892</i>	<i>335.774</i>
D) Ratei e risconti	9.201	3.444
<i>Totale attivo</i>	<i>427.908</i>	<i>357.847</i>
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	10.400	10.400
III - Riserve di rivalutazione	6.210	6.210
IV - Riserva legale	2.080	2.080
VI - Altre riserve	242.010	195.713
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	11.961	11.961
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	10.798	46.295
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>283.459</i>	<i>272.659</i>
B) Fondi per rischi e oneri	3.961	754
D) Debiti	110.496	72.627
esigibili entro l'esercizio successivo	110.496	72.627
E) Ratei e risconti	29.991	11.805
<i>Totale passivo</i>	<i>427.908</i>	<i>357.847</i>

Conto Economico Abbreviato

	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	723.624	561.378
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	-	-
altri	18.158	18.265
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>18.158</i>	<i>18.265</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>741.783</i>	<i>579.644</i>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	624	74

	31/12/2025	31/12/2024
7) per servizi	416.020	459.902
8) per godimento di beni di terzi	185.032	42.031
9) per il personale	116.368	
a) salari e stipendi	80.549	
b) oneri sociali	31.673	
c) trattamento di fine rapporto	4.146	
e) altri costi	100	
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) ammortamento delle immobilizz.immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizz.	6.550	8.518
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.260	5.512
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.290	3.006
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>6.550</i>	<i>8.518</i>
14) oneri diversi di gestione	8.513	10.757
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>733.108</i>	<i>521.281</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	8.675	58.362
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
Altri	7.202	7.723
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>7.202</i>	<i>7.723</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>7.202</i>	<i>7.723</i>
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>7.202</i>	<i>7.723</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	15.877	66.085
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	5.078	19.788
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>5.078</i>	<i>19.788</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	10.799	46.296

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	10.799	46.296
Imposte sul reddito	5.078	19.788
Interessi passivi/(attivi)	(7.202)	(7.723)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	8.675	58.361
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamento TFR e fondi rischi	4.146	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.550	8.518
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	13.907
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	10.696	22.425
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	19.370	80.788
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(35.401)	29.018
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	24.978	(9.782)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(5.757)	(182)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	18.186	6.958
Altre variazioni del capitale circolante	7.366	-
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	9.372	26.012
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	28.742	106.800
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	7.202	7.723
(Imposte sul reddito pagate)	(16.318)	(41.163)
<i>Totale altre rettifiche</i>	(9.116)	(33.440)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	19.626	73.360
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(436)	(11.000)
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(5.300)	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(50.651)	(81.461)

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(56.387)	(92.461)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(36.761)	(19.101)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	201.700	220.708
Danaro e valori in cassa	250	343
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	201.950	221.051
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	165.109	201.700
Danaro e valori in cassa	80	250
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	165.189	201.950

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il bilancio al 31 dicembre 2025 sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione evidenzia un utile d'esercizio di euro 10.799.

Il presente bilancio, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC') come integrati dal DL 124/2020, art.60, co.7-bis, così come convertito dalla Legge 126/2020, si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro. Eventuali squadrature sono dovute a problematiche di arrotondamento.

Sebbene l'art. 2435-bis c.c. preveda l'esonero della redazione del rendiconto finanziario per le società che redigono il bilancio in forma abbreviata, per una migliore comprensibilità dei flussi finanziari relativi all'attività aziendale, si è provveduto alla redazione del rendiconto finanziario ex art. 2425-ter del Codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Nel presente documento verranno inoltre fornite le informazioni richieste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice civile, in quanto, come consentito dall'art. 2435-bis del codice civile, non è stata redatta la relazione sulla gestione.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Postulati di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minus valori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.
- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.
- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.
- L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.
- Con l'eccezione della determinazione degli ammortamenti di esercizio, determinati come descritto nel successivo paragrafo relativo alle immobilizzazioni, i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati della Società nel susseguirsi degli esercizi.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico.

Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

- la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi.
- per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2024. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono da rilevare in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verifichino eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

Struttura e contenuto dei Prospetti di Bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del c.c.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Principi di redazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi, inoltre, con l'eccezione della sospensione degli ammortamenti meglio descritta nei seguenti paragrafi, non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del c.c. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice civile.

Altre informazioni

Valutazione poste in valuta

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte in base al costo di acquisto secondo il disposto dell'art.2426 del Codice civile.

Si ricorda che, nel 2020, la società aveva optato per l'esercizio della deroga prevista dal DL 124/2020, art.60, co. 7-bis, così come convertito dalla Legge 126/2020 in quanto a seguito della pandemia che ha colpito il nostro paese la società era stata costretta ad un periodo di chiusura che aveva visto ridursi significativamente l'attività e l'utilizzo della struttura operativa.

In particolare, la società si era avvalsa della facoltà di sospendere l'ammortamento per un importo pari al 100% dell'ammortamento annuo del costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, mantenendo pertanto il loro valore di iscrizione come risultante dal bilancio 2019.

La composizione della voce è così rappresentata:

Descrizione	Valore netto 31/12/2025	Valore netto 31/12/2024	Variazione
Progettazioni sito internet	10.840	8.800	2.040
Totale immobilizzazioni immateriali	10.840	8.800	2.040

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti, con l'eccezione dell'esercizio 2020, rettificato degli ammortamenti cumulati.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

La composizione della voce è così rappresentata:

Descrizione	Valore netto 31/12/2025	Valore netto 31/12/2024	Variazione
Macchine d'ufficio elettroniche	80	241	(161)
Mobili e arredi	311	2.181	(1.870)
Impianti di condizionamento	138	962	(824)
Totale immobilizzazioni materiali	529	3.384	(2.855)

Le macchine d'ufficio elettroniche sono ammortizzate con aliquota pari al 20% annuo mentre i mobili e arredi e gli impianti sono ammortizzate con aliquota pari al 15% annuo, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento del cespite.

Immobilizzazioni finanziarie

Crediti

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza. Eventuali rettifiche riflettono le perdite di valore ritenute durevoli. Come detto in precedenza, i crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad Euro 6.445 e sono interamente costituiti da depositi cauzionali relativi al contratto di affitto per la sede legale.

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	39.874	38.227	6.445	84.546
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	31.074	34.844	-	65.918
Valore di bilancio	8.800	3.383	6.445	18.628

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Variazioni nell'esercizio				
Acquisti	5.300	436	-	5.736
Ammortamento dell'esercizio	(3.259)	(3.290)	-	(6.549)
Totale variazioni	(1.219)	(2.854)	-	(4.073)
Valore di fine esercizio				
Costo	45.174	38.663	6.445	87.023
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	34.333	38.134	-	72.467
Valore di bilancio	10.840	529	6.445	14.556

Operazioni di locazione finanziaria

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel conto economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Beni in Leasing ex art. 2427 n. 22 cod. civ.

tipologia	onere finanziario	valore del bene	ammortamento	costo leasing a bilancio	diff. Ires	diff. Irap
Tiguan 2.0 TDI 150 CV	1.559	39.255	9.814	5.924	- 802	- 212
totali	1.559	39.255	9.814	5.924	- 802	- 212
differenza complessiva		- 2.874				

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti. Come detto in precedenza, i crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c..

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti in oggetto.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Crediti	103.592	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	103.592	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

La composizione e la variazione rispetto al precedente esercizio figurano nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso clienti	72.525	37.124	35.401
Crediti tributari	27.691	10.458	17.233
Crediti verso controllante	0	0	0
Crediti vari	3.375	4.781	(1.406)
Totale	103.591	52.363	51.228

I crediti verso clienti sono rappresentati da crediti relativi a sponsorizzazioni. Tutti i crediti verso clienti sono considerati interamente esigibili.

I crediti tributari sono costituiti dal credito IVA pari a Euro 7.520, dal credito IRES pari a Euro 8.187, dal credito IRAP pari a Euro 1.410 e dal credito per imposte anticipate pari a Euro 5.486.

I crediti vari sono composti da anticipi a fornitori.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e paypal nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. Sono valutate al loro valore di presumibile realizzo, generalmente coincidente con il valore nominale.

Le disponibilità liquide ammontano nel complesso ad Euro 165.189. L'ammontare dei depositi bancari e paypal è pari ad Euro 165.109. I valori in cassa sono pari ad Euro 80.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Ratei e Risconti attivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dei costi e dei ricavi, iscrivendo proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Le voci sono espone in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28

Nella tabella seguente vengono espone le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	10.400	-	-	-	10.400
Riserva legale	2.080	-	-	-	2.080
Riserva straordinaria	195.710	-	46.295	-	242.005
Riserva ex Decreto Legge 104/2020	6.210	-	-	-	6.210
Totale altre riserve	201.920	-	46.295	-	248.215
Utili (perdite) portati a nuovo	11.961	-	-	-	11.961
Utile (perdita) dell'esercizio	46.295	-46.295	-	10.798	10.798
Totale	272.659	-46.295	46.295	10.798	283.459

Nel seguente prospetto sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
<i>Capitale</i>					
	Capitale	B	-	-	10.400
<i>Totale</i>			-	-	10.400
<i>Riserva legale</i>					
	Capitale	B	-	-	2.080
<i>Totale</i>			-	-	2.080
<i>Altre riserve</i>					
	Capitale	A;B;C	248.215	242.005	6.210
<i>Totale</i>			248.215	242.005	6.210
<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>					
	Capitale	A;B;C	11.961	11.961	-
<i>Totale</i>			11.961	11.961	-

Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
Totale Composizione voci PN			260.176	253.966	18.690
LEGENDA: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione soci; "D" per altri vincoli statuari; "E" altro					

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono rappresentati interamente dal fondo per imposte differite accantonato a seguito della sospensione del 100% degli ammortamenti immateriali e materiali di competenza.

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
3.961	754	3.207

Il fondo rischi e oneri si riferisce allo stanziamento delle imposte differite effettuato nel 2020 a seguito della sospensione civilistica degli ammortamenti. Tale fondo non verrà movimentato se non alla fine della vita utile degli ammortamenti non ammortizzati nel 2020. Nel corso del 2025 è stato ridotto l'importo del fondo imposte differite per la quota di ammortamento d'esercizio non deducibile relativamente ad uno dei cespiti per i quali era stato sospeso l'ammortamento nel 2020.

Nel corso del 2025 risulta accantonato l'importo del trattamento di fine rapporto del dipendente destinato ad un fondo complementare privato (previndai).

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. Come detto in precedenza, i debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Debiti	110.496	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	110.496	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

La composizione e la variazione rispetto all'esercizio precedente risultano dal seguente prospetto:

Descrizione	Saldo 31/12/2025	Saldo 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso fornitori	95.908	70.930	24.978
Debiti tributari	1.741	722	1.019
Debiti previdenziali	9.148	0	9.148
Debiti diversi	3.700	976	2.724
Totali	110.497	72.627	37.870

I debiti verso fornitori, interamente riferiti all'area Italia, hanno tutti scadenza entro 12 mesi.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dei costi e dei ricavi, iscrivendo costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

L'importo dei risconti passivi (pari a Euro 3.000) è costituito da una sponsorizzazione interamente di competenza del 2026 mentre l'importo dei ratei passivi (pari a Euro 26.991) è costituito dall'accantonamento degli oneri differiti e dal premio maturato nel 2025 del personale dipendente.

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>						
	Ricavi per Sponsorizzazioni	429.460	429.460	-	-	-
	Ricavi per pagine pubblicitarie	16.000	16.000	-	-	-
	Ricavi riaddebito pubblicazione rivista	59.000	59.000	-	-	-
	Ricavi Andaf Education	37.670	37.670	-	-	-
	Quote partecipazione Convegno Nazionale	50.237	50.237	-	-	-
	Ricavi progetto Mentoring	10.981	10.981	-	-	-
	Ricavi certificazione CFO	9.660	9.660	-	-	-
	Riaddebito spese	3.959	3.959	-	-	-
	Contratto di service	106.658	106.658	-	-	-
	Totale	723.624	723.624	-	-	-

Qui di seguito viene presentato la suddivisione analitica dei ricavi di vendita e degli altri ricavi e proventi dell'esercizio:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Ricavi per sponsorizzazioni	151.000	141.500	9.500
Altre sponsorizzazioni	38.660	1.000	37.660
Ricavi sponsor editoriali rivista	0	26.600	(26.600)
Ricavi pagine pubblicitarie rivista	16.000	16.000	0
Ricavi sponsor Convegno Nazionale	239.800	242.500	(2.700)
Quote partecipazione Convegno Nazionale	50.237	49.700	537
Compenso per la realizzazione della rivista "ANDAF Magazine"	59.000	33.000	26.000
Riaddebito spese	3.959	14.637	(10.678)
Ricavi progetto "Mentoring"	10.981	7.341	3.640
Ricavi ANDAF Education	37.670	26.750	10.920
Ricavi certificazione CFO	9.660	2.350	7.310
Contratto di service	106.658	0	106.658
Totali	723.625	561.378	162.247

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Variazione
Riaddebito canone locazione	14.631	14.631	-
Altri ricavi	3.527	3.634	(107)
Totali	18.158	18.265	(107)

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

La composizione e il confronto dei costi per servizi con il periodo precedente risultano da seguente prospetto:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Organizzazione convegni e corsi	210.920	223.192	(12.272)
Realizzazione rivista ANDAF Magazine	81.911	64.910	17.001
Consulenze e Prestazioni diverse	108.810	164.481	(55.671)
Altri servizi e utenze	14.379	7.319	7.060
Totale	416.020	459.902	43.882

I costi per consulenze e prestazioni diverse fanno riferimento quanto ad Euro 77.120 a collaborazione nell'area tecnica gestionale.

I costi per godimento beni di terzi sono pari a Euro 185.032 (Euro 42.031 nel 2024). Fanno riferimento all'affitto degli uffici, per Euro 30.504 mentre per la restante parte alla locazione di spazi per l'organizzazione del Convegno Nazionale.

Il costo del personale dipendente è pari a Euro 116.368 e si riferisce all'unico dipendente assunto in data 17/4/2025.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono pari a Euro 6.550 (Euro 8.518 nel 2024) di cui Euro 3.260 per immobilizzazioni immateriali e per Euro 3.290 per immobilizzazioni materiali.

Gli oneri diversi di gestione, pari ad euro 8.513 (euro 10.757 nel 2024) includono principalmente spese postali pari a euro 2.942, premi assicurativi per Euro 1.024 ed Euro 2.270 per sopravvenienze passive.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di Euro 7.202.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Rappresentano pertanto gli accantonamenti di competenza per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti e l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Le imposte sul reddito sono così composte:

Descrizione	Imposte correnti
IRES di competenza dell'esercizio	10.233
IRAP di competenza dell'esercizio	957
IRES differita anni precedenti	-626
IRES anticipata dell'esercizio	-5.486
Totale a bilancio	5.078

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Totale dipendenti
Numero medio	1	1

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

La società non ha deliberato compensi, né esistono anticipazioni e crediti, a favore dell'Organo Amministrativo. Inoltre la stessa non ha assunto impegni per conto di tale organo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

La Società è soggetta a revisione volontaria da parte della Società PricewaterhouseCoopers S.p.a.; l'onorario riconosciuto per l'attività svolta è di euro 3.205 oltre iva.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 22-bis del Codice civile si precisa che la Vostra società ha realizzato operazioni commerciali a condizioni di mercato con la controllante ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari).

Tutte le operazioni intrattenute nel corso del 2025 vengono così riepilogate:

- Fatture verso la controllante pari a Euro 180.289 relativamente alla sublocazione dell'immobile, alla realizzazione della rivista Andaf Magazine 2025 e al contratto di service.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Non esiste la fattispecie di cui all'art. 2427, n. 22-sexies del Codice civile.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Si rende noto che la società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'Associazione Nazionale dei Direttori Amministrativi e Finanziari.

Nel corso del 2013 ANDAF ha acquisito la proprietà totale del capitale sociale di ANDAF Servizi S.r.l.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, quarto comma, del Codice civile, riportiamo in appresso i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della Associazione:

Voci di Bilancio	31/12/2024
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	
B) Immobilizzazioni	52.279

C) Attivo circolante	543.998
D) Ratei e risconti	3.975
TOTALE ATTIVO	600.251
PASSIVO	
A) Patrimonio netto:	326.408
Fondo di dotazione	100.000
Fondi Propri	180.411
Risultato di gestione	45.996
B) Fondi per rischi e oneri	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	87.605
D) Debiti	184.213
E) Ratei e risconti	2.025
TOTALE PASSIVO	600.251
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	568.083
B) Costi della produzione	527.235
C) Proventi e oneri finanziari	9.994
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Imposte sul risultato di Gestione	4.847
Risultato di Gestione	45.996

Azioni proprie e di società controllanti

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del Codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci,

il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 30 marzo 2026 ha deliberato di sottoporre il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025 all'approvazione dell'Assemblea proponendo di rinviare integralmente a nuovo l'utile di esercizio di € 10.799.

Nota integrativa, parte finale

Signori Soci,

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Milano, 30/03/2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Cristina Cagnazzi