

**ANDAF**  
**Associazione Nazionale Direttori**  
**Amministrativi e Finanziari**  
Sede Legale - Corso Genova 6 Milano  
Codice fiscale 80062250156

**Bilancio d'esercizio al 31/12/2025**

		Valori in Euro		
<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>	
<b>B) Immobilizzazioni</b>				
<i>I. Immateriali</i>	82.735	82.735	0	
- Ammortamenti	60.307	54.661	5.646	
	<u>22.428</u>	<u>28.075</u>	(5.647)	
<i>II. Materiali</i>	47.045	44.133	2.912	
- Ammortamenti	39.032	36.619	2.413	
	8.013	7.513	500	
<i>III. Finanziarie</i>				
1) partecipazioni in:				
a) imprese controllate	11.813	11.813	(0)	
b) imprese collegate	0	0	0	
d-bis) verso altri	4.878	4.878	0	
2) crediti:				
a) verso imprese controllate				
- entro l'anno	0	0	0	
- oltre l'anno				
d-bis) verso altri	0	0	0	
	<u>16.691</u>	<u>16.691</u>	0	
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>47.132</b>	<b>52.279</b>	<b>(5.147)</b>	
<b>C) Attivo circolante</b>				
<i>I. Rimanenze</i>	0	0	0	
<i>II. Crediti</i>				
- entro 12 mesi	201.424	73.168	128.256	
- oltre 12 mesi	0	0	0	
	<u>201.424</u>	<u>73.168</u>	128.256	
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	250.707	415.707	(165.000)	
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	67.066	55.122	11.944	
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>519.198</b>	<b>543.998</b>	<b>(24.800)</b>	
<b>D) Ratei e Risconti</b>	<b>13.111</b>	<b>3.975</b>	<b>9.136</b>	
<b>Totale attivo</b>	<b>579.441</b>	<b>600.251</b>	<b>(20.809)</b>	
<b>Stato patrimoniale passivo</b>				
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>	
<b>A) Patrimonio netto</b>				
<i>I. Fondo di dotazione</i>	100.000	100.000	0	
<i>II. Fondi propri</i>	226.408	180.411	45.997	
<i>III. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio</i>	(49.443)	45.996	(95.439)	
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>276.965</b>	<b>326.408</b>	<b>(49.443)</b>	
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>C) Trattamento fine rapporto subordinato</b>	<b>97.541</b>	<b>87.605</b>	<b>9.936</b>	
<b>D) Debiti</b>				
- entro 12 mesi	202.693	184.213	18.480	
- oltre 12 mesi	0	0	0	
<b>Totale debiti</b>	<b>202.693</b>	<b>184.213</b>	<b>18.480</b>	
<b>E) Ratei e Risconti</b>	<b>2.241</b>	<b>2.025</b>	<b>216</b>	
<b>Totale passivo</b>	<b>579.441</b>	<b>600.251</b>	<b>(20.809)</b>	

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	555.264	489.308	65.956
5) Altri ricavi e proventi	72.736	78.775	(6.039)
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>628.000</b>	<b>568.083</b>	<b>59.917</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	407.646	248.724	158.922
8) Per godimento di beni di terzi	21.760	27.195	(5.435)
9) Per il personale	199.982	174.690	25.292
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.646	5.646	0
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.413	2.555	(142)
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	59.653	68.425	(8.772)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>697.101</b>	<b>527.235</b>	<b>169.866</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>(69.100)</b>	<b>40.849</b>	<b>(109.949)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
16) Altri proventi finanziari:	25.626	9.994	15.632
17) Interessi e altri oneri finanziari:	(2)	0	(2)
17bis) Utili (perdite) su cambi	0	0	0
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>25.624</b>	<b>9.994</b>	<b>15.630</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
18) Rivalutazioni:	0	0	0
19) Svalutazioni:	0	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>(43.477)</b>	<b>50.843</b>	<b>(94.318)</b>
22) Imposte sul risultato di gestione correnti, differite ed anticipate	5.966	4.847	1.119
<b>26) Risultato di gestione</b>	<b>(49.443)</b>	<b>45.996</b>	<b>(95.439)</b>

Milano, 1° aprile 2026

Per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente  
Dott. Agostino Scornajenchi

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	2025	2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-€ 49.443</b>	<b>€ 45.996</b>
Imposte sul reddito	€ 5.966	€ 4.847
Interessi passivi/(interessi attivi)	-€ 25.624	-€ 9.994
(Dividendi)	€ 0	€ 0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0	€ 0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-€ 69.101</b>	<b>€ 40.849</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti TFR e fondi rischi	€ 9.936	€ 8.203
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 8.059	€ 8.201
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 0	€ 0
Altre rettifiche per elementi non monetari	€ 0	€ 0
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>€ 17.995</b>	<b>€ 16.404</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	€ 0	€ 0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	€ 5.734	-€ 10.940
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-€ 15.923	€ 44.062
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-€ 9.136	-€ 3.388
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€ 216	€ 2.013
Altre variazioni del capitale circolante netto	€ 24.755	€ 0
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>€ 5.646</b>	<b>€ 31.747</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	€ 25.624	€ 9.994
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 5.308	-€ 5.666
Dividendi incassati	€ 0	€ 0
Utilizzo TFR	€ 0	€ 0
Utilizzo fondi rischi	€ 0	€ 0
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>€ 20.316</b>	<b>€ 4.328</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>-€ 25.144</b>	<b>€ 93.328</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-€ 2.912</b>	<b>-€ 427</b>
(Investimenti)	-€ 2.912	-€ 427
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 18.165</b>
(Investimenti)	€ 0	-€ 18.165
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
(Investimenti)	€ 0	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>€ 40.000</b>	<b>-€ 80.493</b>
(Investimenti)	€ 0	€ 80.493
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 40.000	€ 0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>€ 37.088</b>	<b>-€ 99.085</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>€ 11.944</b>	<b>-€ 5.758</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>€ 55.122</b>	<b>€ 60.879</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>€ 67.066</b>	<b>€ 55.122</b>

**ANDAF**  
**ASSOCIAZIONE NAZIONALE DIRETTORI**  
**AMMINISTRATIVI E FINANZIARI**

Sede Legale: Corso Genova, 6 - Milano

Codice Fiscale 80062250156

**Nota Integrativa al bilancio d'esercizio al 31/12/2025**

**Premessa**

Signori Associati,

il Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un disavanzo netto di gestione pari ad Euro 49.443. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 aveva registrato un avanzo netto di gestione di Euro 45.996.

Il bilancio di esercizio corrisponde alle risultanze contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio di chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare correttamente ed in modo veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione ed il risultato della gestione dell'esercizio.

I principi contabili applicati sono quelli previsti dalla normativa civilistica per le società di capitali, ove applicabili agli enti non profit, così come integrati dall'O.I.C (Organismo Italiano di Contabilità). Gli schemi di bilancio e la nota integrativa sono redatti in forma abbreviata in applicazione dell'art. 2435 bis c.c.

Le quote associative e i contributi ricevuti, nonché i componenti positivi e negativi di reddito, sono stati rilevati nel rispetto del principio di competenza.

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 c.c. e sono gli stessi adottati nell'esercizio precedente, salvo quando diversamente indicato. I criteri di valutazione delle principali voci sono meglio precisati in seguito.

L'Associazione si avvale della facoltà consentita dall'art. 2435 bis c.c. di non applicare il criterio del costo ammortizzato e di iscrivere quindi i titoli al costo di acquisto, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

Pur non essendo obbligatorio, l'Associazione redige comunque il Rendiconto Finanziario, secondo il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

I valori di bilancio sono espressi – quando non diversamente indicato – in unità di Euro. Le problematiche di arrotondamento all'unità di Euro possono causare la non perfetta corrispondenza dei dati dei prospetti della nota integrativa con i dati di bilancio.

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per le voci più significative si possono così riassumere.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

### **Immobilizzazioni**

Le **immobilizzazioni immateriali**, sono state iscritte in base al costo di acquisto secondo il disposto dell'art. 2426 del Codice Civile. Si tratta di costi capitalizzati relativi alla realizzazione del sito web e di costi di acquisto di programmi informatici. L'aliquota applicata è pari al 10% per il software e al 20% per il sito internet.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, rettificato degli ammortamenti cumulati, secondo il disposto dell'art. 2426 del Codice Civile. Gli ammortamenti vengono effettuati con le seguenti aliquote annue: 15% per mobili e arredi, 20% per le macchine elettroniche d'ufficio, 20% per la telefonia mobile.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquistato l'ammortamento è ridotto forfetariamente della metà nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli investimenti nel corso dell'esercizio stesso.

Gli ammortamenti dei beni così come calcolati sono da considerarsi adeguati al deprezzamento dei beni ed alla loro vita utile, data la loro natura.

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte in bilancio al costo di acquisto secondo il disposto dell'art. 2426 n.1) del Codice Civile. Le indicazioni richieste dal punto 3 dell'art. 2426 sono riportate nel punto che tratta in dettaglio le partecipazioni possedute.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza. Eventuali rettifiche riflettono le perdite di valore ritenute durevoli.

### **Attivo circolante**

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I titoli sono iscritti in bilancio al costo di acquisto.

Le disponibilità liquide rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari, postali e gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, mentre il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale.

### **Ratei e Risconti attivi e passivi**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dei costi e dei ricavi, iscrivendo: a) per i ratei e risconti attivi: proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi; b) per i ratei e risconti passivi: costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. L'ammontare di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

### **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

Sono esposti in bilancio al valore nominale.

### **Ricavi e Costi**

Sono iscritti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono da rilevare in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verificano eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

**MOVIMENTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI**

**Le immobilizzazioni immateriali** sono iscritte a bilancio per un valore netto di Euro 22.428 e sono così composte:

Descrizione	Costo Storico	Fondo ammortamento	Valore Residuo
Sito Internet	61.486	50.586	10.900
Software	21.250	9.721	11.528
<b>Totale</b>	<b>82.736</b>	<b>60.307</b>	<b>22.428</b>

**Le immobilizzazioni materiali** sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 8.013 e sono così composte:

Descrizione	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore Residuo
Macchine elettroniche	30.362	23.643	6.719
Mobili e arredi	5.673	5.673	0
Impianti e macchinari	6.759	6.676	83
Telefonia mobile	4.251	3.040	1.211
<b>Totale</b>	<b>47.045</b>	<b>39.032</b>	<b>8.013</b>

**Le Immobilizzazioni finanziarie** figurano a bilancio per Euro 16.691 e sono dettagliate nel seguente prospetto.

Descrizione	% partecipazione	Valore
<b>1. Partecipazioni</b>		
ANDAF SERVIZI S.r.l.	100%	11.813
Fondazione OIC	0,17%	878
Fondazione OIV	2,38%	4.000
<b>Totale Partecipazioni</b>		<b>16.691</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>16.691</b>

In riferimento al valore delle immobilizzazioni finanziarie si rileva che non sono stati identificati indicatori di impairment test (OIC 21).

Con riferimento alla Società controllata ANDAF SERVIZI S.r.l. – di cui si riportano in allegato i principali dati di bilancio al 31 dicembre 2025 - si precisa che il patrimonio netto della società alla predetta data è pari a Euro 283.460 come risulta dal progetto di bilancio d'esercizio predisposto dal Consiglio di amministrazione della Società in data 30 marzo 2026 - e sottoposto all'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci.

Durante l'esercizio in esame la società controllata ANDAF SERVIZI S.r.l. ha gestito in modalità webinar l'organizzazione dei corsi di formazione rientranti nel progetto Andaf Education e ha organizzato il consueto appuntamento relativo al Convegno Nazionale 2025 tenutosi a Pollenzo. È stata inoltre realizzata l'abituale uscita trimestrale della rivista "ANDAF Magazine" della nostra Associazione. Nel corso del 2024 è stato poi gestito il progetto relativo alla certificazione del CFO. La controllata ANDAF SERVIZI S.r.l. è locatrice degli uffici dove ha sede la nostra Associazione.

**VARIAZIONI NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO****ATTIVO**

Forniamo in seguito alcuni dettagli relativi alle voci più significative.

**I Crediti** sono pari nel complesso ad Euro 201.424 (Euro 73.168 nel 2024). Il prospetto che segue riporta il dettaglio della voce ed il confronto con i dati del precedente esercizio:

Descrizione	Saldo 31/12/2025	Saldo 31/12/2024	Variazione
Crediti verso erario	0	875	-875
Crediti verso clienti	20.267	26.000	-5.733
Crediti vari	24.909	25.570	-661
Credito verso Credit Agricole	135.525	0	135.525
Crediti verso società controllata (Andaf Servizi S.r.l.)	20.723	20.723	0
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>201.424</b>	<b>73.168</b>	<b>128.256</b>

I crediti al 31/12/2024 sono considerati interamente esigibili entro i 12 mesi e fanno riferimento a controparti residenti nel territorio italiano principalmente e la parte residua (Euro 517) verso l'estero. I crediti verso Banca Credit Agricole si riferiscono al fondo più opportunità scaduto in data 22/12/2025 ma non ancora liquidato, comprensivo della plusvalenza realizzata.

I crediti vari sono così composti:

Descrizione	Saldo 31/12/2025	Saldo 31/12/2024	Variazione
Contributi da ricevere per Master "CFO"	24.351	25.569	-1.218
Altri crediti	558	1	557
<b>Totali</b>	<b>24.909</b>	<b>25.570</b>	<b>(661)</b>

**Le attività finanziarie non immobilizzate** sono iscritte in bilancio per un valore complessivo pari ad Euro 250.707 e risultano così composte:

Descrizione Titoli	Scadenza	Valore Nominale	Controvalore storico	Controvalore al 31/12/2025
BTP 01.04.28 3,40%	01/04/2028	60.000	60.270	61.416
CCT 15.10.28 TV	15/10/2028	30.000	30.042	30.576
CA IT 24-26 3.75 947	28/02/2026	60.000	59.532	60.054
<b>Totale</b>		<b>150.000</b>	<b>149.844</b>	<b>152.046</b>

Descrizione Prodotti Assicurativi	Quantità	Prezzo medio di carico	Cambio medio di carico	Controvalore storico	Controvalore al 31/12/2025
GENERALE ASSICURAZIONE	100.000	1,00	1,00	100.000	116.928
<b>Totale</b>	<b>100.000</b>			<b>100.000</b>	<b>116.928</b>

Le attività finanziarie non immobilizzate sono costituite per Euro 150.312 da titoli di stato (BTP e CCT) presente nel portafoglio Credit Agricole e per Euro 100.000 dalla polizza vita Generali Forever (decorrenza 21/03/2016). Il fondo Credit Agricole Più Opportunità è giunto a scadenza in data 22/12/2025 generando una plusvalenza da realizzo di Euro 10.525.

Si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati rimborsati in data 15/4/2025 i titoli CCT TV 15/4/25. Precisiamo che le attività non immobilizzate sono state valutate in base al costo di acquisizione in quanto, come riportato nei prospetti sopra riportati, i valori correnti al 31 dicembre 2025 sono complessivamente superiori ai valori di costo.

**Le disponibilità liquide** ammontano ad Euro 67.066. Rispetto al dato puntuale alla fine dell'esercizio precedente vi è un incremento di Euro 11.944.

Sono rappresentate da depositi bancari e postali per Euro 66.983 e da valori in cassa per Euro 84.

**I risconti attivi** ammontano ad Euro 13.111 e sono relativi a servizi inerenti la realizzazione della rivista e a servizi informatici.

## **PASSIVO**

**Patrimonio Netto:** i fondi propri dell'Associazione al 31 dicembre 2025 ammontano a complessivi Euro 276.965.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Avanzo di gestione del periodo	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	100.000	-	-	-	100.000
Fondi propri	180.411	-	45.996	-	226.408
Avanzo di gestione dell'esercizio	45.996	-45.996	-	-49.443	-49.443
<b>Totale</b>	<b>326.408</b>	<b>-45.996</b>	<b>45.996</b>	<b>-49.443</b>	<b>276.965</b>

Si ricorda che nel 2013 l'Associazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con un Fondo di dotazione di Euro 100.000, come previsto nello Statuto.

Nell'esercizio 2024 e nei tre esercizi precedenti l'Associazione non ha subito riduzioni del Fondo di dotazione e del patrimonio netto.

**Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato** è iscritto tra le passività per complessivi Euro 97.541 (Euro 87.605 nel precedente esercizio) e rappresenta l'effettivo debito nei confronti dei

dipendenti alla data del 31 dicembre 2025.

La movimentazione della voce è così rappresentata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo al 31/12/2025
Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	87.605	9.936	0	97.541
<b>Totali</b>	<b>87.605</b>	<b>9.936</b>	<b>0</b>	<b>97.541</b>

**I debiti** sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 202.693 (Euro 184.213 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso fornitori	58.376	74.299	-15.923
Debiti verso erario	6.070	4.323	1.747
Debiti verso enti previdenziali	12.568	9.334	3.234
Debiti diversi	54.980	59.889	-4.909
Debiti verso Andaf Servizi	31.720	0	31.720
Debiti verso il personale	38.979	36.368	2.611
<b>Totali</b>	<b>202.693</b>	<b>184.213</b>	<b>18.480</b>

Non esistono debiti con scadenza oltre l'anno. I debiti fanno principalmente riferimento a controparti residenti in Italia.

I debiti diversi pari a Euro 54.980 si riferiscono principalmente alle quote associative 2026 incassate in anticipo per un importo pari a Euro 51.901.

Si precisa inoltre che l'Associazione non ha alcun debito assistito da garanzia reale sui propri beni.

## **CONTO ECONOMICO**

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

#### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

L'ammontare delle quote associative è pari ad Euro 555.264 contro Euro 489.308 del precedente esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Soci ordinari, straordinari, senior e aggregati	439.598	375.308	64.290
Soci sostenitori	115.666	114.000	1.666
<b>Totali</b>	<b>555.264</b>	<b>489.308</b>	<b>65.956</b>

**Altri ricavi e proventi**

Ammontano nel complesso ad Euro 72.736. Nel precedente esercizio risultavano pari ad Euro 78.775.

Sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Contributo Università	24.351	25.569	-1.218
Altri contributi	24.749	20.000	4.749
Contributi cena di Natale	12.447	7.290	5.157
Riaddebito spese	3.864	20.642	-16.778
Sopravvenienze attive	7.325	5.274	2.051
<b>Totali</b>	<b>72.736</b>	<b>78.775</b>	<b>-6.039</b>

Gli altri contributi sono costituiti da un contributo di 15.000 € per il CFO Award ricevuto da Intesa Sanpaolo interamente destinato a finalità benefiche e da un contributo straordinario di complessivi 9.749 € ricevuti da PricewaterhouseCoopers S.p.a. e da Reconta Ernst & Young. I contributi della cena di Natale si riferiscono alla quota di partecipazione degli iscritti alla Sezione Lombardia per la tradizionale cena natalizia.

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Di seguito vengono riportate le variazioni delle voci comprese nei costi della produzione:

Descrizione	Saldo 31/12/2025	Saldo 31/12/2024	Variazione
Costi per servizi	407.646	248.724	158.922
Costi per godimento beni di terzi	21.760	27.195	-5.435
Spese per il personale	199.982	174.690	25.292
Ammortamenti	8.059	8.201	-142
Oneri diversi di gestione	59.653	68.425	-8.772
<b>Totali</b>	<b>697.101</b>	<b>527.235</b>	<b>169.866</b>

**Spese per servizi**

Ammontano ad Euro 407.646 contro Euro 248.724 dell'esercizio precedente con un incremento di Euro 158.922.

I costi per servizi sono così composti:

Descrizione	Saldo 31/12/2025	Saldo 31/12/2024	Variazione
Struttura	42.286	50.083	(7.797)
Servizi di comunicazione e viaggio	83.801	49.061	34.740
Consulenze	56.816	60.769	(3.953)
Servizi per attività diretta ai soci	198.735	70.092	128.643
Utenze	2.631	2.358	273
Manutenzioni	265	260	5
Servizi finanziari	7.721	1.062	6.659
Servizi diversi	15.390	15.038	352

<b>Totali</b>	<b>407.646</b>	<b>248.724</b>	<b>158.922</b>
---------------	----------------	----------------	----------------

**Costi per godimento beni di terzi**

Sono pari a Euro 21.760 (Euro 27.195 nel 2024). Fanno riferimento, quanto ad Euro 17.850 all'affitto degli uffici, mentre la restante parte è relativa al noleggio di spazi per convegni e attrezzatura varia.

**Spese per il personale**

Sono pari a Euro 199.982 (Euro 174.690 nel 2024). Fanno riferimento ai costi sostenuti per il personale dipendente comprensivo dei ratei e accantonamenti per premi di competenza del presente esercizio. L'incremento del costo rispetto all'esercizio precedente è giustificato dall'assunzione a tempo parziale di una quarta dipendente.

**Oneri diversi di gestione**

Ammontano nel complesso ad Euro 59.653 (Euro 68.425 nel 2024).

L'importo comprende i contributi alle Associazioni di cui ANDAF è membro (UNIFI, OIC, OIV, USPI, ICFOA e XBRL) per complessivi Euro 19.327.

Si segnala inoltre l'importo delle erogazioni liberali pari a Euro 16.389 di cui Euro 15.000 percepiti in occasione del CFO award e interamente destinati alla Fondazione "*Together to go onlus*".

**Proventi e oneri finanziari**

La gestione finanziaria chiude in positivo per Euro 25.626. Nel 2024 era risultata positiva per Euro 9.994. Il risultato è dovuto agli interessi attivi ma soprattutto alla plusvalenza realizzata a seguito della liquidazione del fondo Più Opportunità di Credit Agricole.

**Imposte sul reddito**

L'Associazione non svolge attività commerciale e quindi non è soggetta ad IRES mentre è soggetta ad IRAP sul costo del personale dipendente e su prestazioni di lavoro autonomo occasionali. L'importo a bilancio ammonta ad Euro 5.966 e riguarda l'IRAP sul solo costo del personale dipendente e sull'unica prestazione occasionale dell'anno.

**Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si rilevano fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio di particolare rilevanza da menzionare.

**Altre informazioni**

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dalla normativa in vigore.

Il numero medio dei dipendenti dell'associazione è pari a 3.

La Società è soggetta a revisione volontaria da parte della Società PricewaterhouseCoopers S.p.a.; l'onorario riconosciuto per l'attività svolta è di euro 4.274 oltre iva e spese vive.

Con riferimento al numero 9 primo comma dell'art.2427 del Codice Civile si precisa che non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

In base a quanto richiesto dall'art. 2427 primo comma numero 16 del Codice Civile si precisa che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Con riferimento al numero 22 bis primo comma dell'art.2427 del Codice Civile si precisa che nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate, ad eccezione di quelle effettuate con Andaf Servizi S.r.l.

Con riferimento al numero 22 ter primo comma dell'art.2427 del Codice Civile precisiamo che non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Con riferimento al numero 22-quater primo comma dell'art. 2427 del Codice Civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Con riferimento al numero 13 primo comma dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che nel corso del 2022 non si sono registrati elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale.

Con riferimento al numero 1 primo comma dell'art.2427 bis del Codice Civile si precisa che alla data del bilancio l'associazione non aveva in essere strumenti finanziari derivati.

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del codice civile, si attesta che l'Associazione non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che l'associazione, nel corso dell'esercizio, non ha azioni o quote di società controllante.

### **Rapporti con società controllata**

Come noto, ANDAF Servizi S.r.l concede in sublocazione i locali in cui ha sede l'Associazione.

Il prospetto che segue riporta i principali dati di bilancio al 31.12.2025 della controllata ANDAF Servizi S.r.l. quali risultano dal progetto di bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione della controllata in data 30 marzo 2026.

<b>Voci di Bilancio</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b><u>ATTIVO</u></b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	17.814	18.629
C) Attivo circolante	412.083	335.774

D) Ratei e risconti	9.201	3.444
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>439.098</b>	<b>357.847</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) Patrimonio netto:	283.460	272.659
Capitale Sociale	10.400	10.400
Riserva Legale	2.080	2.080
Altre riserve	248.220	201.923
Utili (perdita) portati a nuovo	11.961	11.961
Utile (perdita) dell'esercizio	10.799	46.295
B) Fondi per rischi e oneri	3.961	754
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	121.686	72.627
E) Ratei e risconti	29.991	11.805
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>439.098</b>	<b>357.847</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) Valore della produzione	741.782	579.644
B) Costi della produzione	733.107	521.281
C) Proventi e oneri finanziari	7.202	7.723
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	(5.078)	(19.788)
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>10.799</b>	<b>46.296</b>

Milano, 1° aprile 2026

Per il Consiglio Direttivo

Il Presidente

Dott. Agostino Scornajenchi