

**CDAF**

**Club Dirigenti Amministrativi e Finanziari**

**ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEI SOCI**

**29 GIUGNO 2021**

**(Tenuta, causa Covid-19, in collegamento da “remoto”  
attraverso piattaforma Zoom)**



## INDICE

Convocazione dell'Assemblea Ordinaria dei Soci		pag.	3
Relazione del Presidente		pag.	4
Situazione Soci		pag.	6
Soci Sostenitori		pag.	8
Gli indirizzi operativi delle Commissioni:		pag.	16
• Commissione Organizzazione			
• Commissione Programmi e Iniziative			
• Commissione Comunicazione			
• Commissione Laboratorio			
• Commissione Tecnica			
• Commissione Giovani			
• Commissione Sviluppo Associativo			
Le attività in dettaglio del CDAF		pag.	18
• Gli eventi organizzati nel 2020	pag.		18
• Gli eventi del 2021	pag.		19
• La comunicazione	pag.		20
La Federazione CDAF-ANDAF		pag.	20
Organi del Club		pag.	21
Segreteria		pag.	22
Bilancio d'esercizio 2020		pag.	23
Andamento gestione nell'esercizio		pag.	25
Dati previsionali per il 2021		pag.	26
Ringraziamenti		pag.	27
Proposte di deliberazione		pag.	28
Bilancio al 31 dicembre 2020			
Relazione del Collegio dei Revisori Legali			
Bilancio di previsione dell'esercizio 2021			
Relazione del Collegio dei Revisori Legali			

## **CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA**

L'Assemblea Ordinaria dei Soci è stata convocata con mail inviata il 29 maggio 2021 per il giorno 29 giugno 2021, alle ore 12.00 in prima convocazione e, occorrendo alle ore 18,00 del 29 giugno 2021 in seconda convocazione, attraverso la piattaforma Zoom.

### **ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Relazione del Presidente
- 2) Bilancio al 31 dicembre 2020
- 3) Bilancio di previsione esercizio 2021
- 4) Relazioni del Collegio dei Revisori Legali



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Cari Soci,

sono felice di ritrovarci insieme per l'appuntamento istituzionale dell'Assemblea dei Soci, in cui sarete informati sulle varie attività svolte dal Club nel corso dell'anno e sarete chiamati all'**approvazione del Bilancio dell'esercizio 2020 e del Preventivo per il 2021** (41° anno dalla Fondazione).

Purtroppo, abbiamo ritenuto ancora non prudente effettuare l'incontro in presenza ma ci siamo affidati nostro malgrado alla modalità remota tramite la piattaforma ZOOM.

A partire da febbraio 2020 e soprattutto dal 9 marzo 2020, data di inizio del periodo di lock down in Italia, l'impatto della pandemia COVID-19 ha manifestato in modo progressivo i suoi severi effetti sul sistema Italia, ossia cittadini, istituzioni, organizzazioni pubbliche, aziende, mercati

La pandemia ha ovviamente impattato sulla vita associativa del CLUB che ha visto pressoché azzerati gli eventi in presenza, consentendo di fatto l'effettuazione di meeting in sola modalità webinar.

Anche se gli effetti pandemici continueranno a esercitare il loro effetto sul 2021, speriamo di orientare nel corrente esercizio, la vita associativa del Club a una maggiore condivisione di eventi in presenza, pur non tralasciando ovviamente la componente mediatica oggi particolarmente dinamica sui social, nell'intento di "confermare" ed "rimarcare" la centralità del nostro club all'interno del network di professionisti e manager dell'area piemontese.

Quest'anno è stato rinnovato il Consiglio Direttivo che avrà durata triennale 2020-22 in data 17 novembre 2020 e che mi ha eletto Presidente del CDAF in data 23 novembre 2020

Vicepresidenti sono stati nominati Roberto Schiesari e Barbara Donadio

Confermati nella carica di Tesoriere Oriella Di Prima e alla Segreteria Giancarlo Somà.

Sono stati rinnovati inoltre i membri del Collegio dei Revisori Legali, confermando come Presidente del Collegio Paolo Rizzello ed inserendo come revisori effettivi Maria Alessandra Parigi e Francesca Onoscuri.

Colgo l'occasione per ringraziare la Presidente uscente Laura Filippi, che ha condotto il mandato per ben sei anni con maestria e professionalità e l'intero Consiglio Direttivo uscente.

A loro indirizzo un "virtuale" ma caloroso applauso!

Passando a tematiche più operative durante l'Assemblea onoreremo la consuetudine di **festeggiare i Soci che hanno raggiunto una permanenza nel CDAF di almeno 25 anni**: quest'anno sono premiati gli iscritti al Club dal 1996, e nello specifico:

Matta Luigi, Peyrano Pedussia Giorgio, Ambrosio Vittorio

Dal punto di vista dello *Stato Patrimoniale* si rileva che nel corso del 2020 si sono ridotte le **Disponibilità finanziarie attestatesi, al netto dei debiti, da € 104.763 a € 98.635** e che il **Patrimonio Netto si è ridotto da € 106.283 a € 96.992 essenzialmente per il costo sostenuto per il contributo Covid19 pari a €10.000 versato il 15 aprile 2020 a favore della Regione Piemonte**

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Disponibilità liquide e attività finanziarie	104.763 (1)	114.551 (1)	113.223 (1)	93.323 (1)	82.333 (1)	89.249 (1)	80.977 (1)	80.135
Totale Patrimonio Netto	96.992	106.283	101.848	85.323	80.342	84.438	71.584	65.879

(1) Al lordo di debiti

Un valore intangibile del Club è poi l'accordo di Federazione con ANDAF, risalente al 1997 e poi rinnovato nel 2012, che si propone di promuovere, nell'interesse comune delle due Associazioni, il ruolo dei quadri direttivi delle funzioni aziendali che rientrano sotto la denominazione più generale di "Finance", il loro arricchimento professionale e lo scambio di esperienze tra gli Associati ai due enti.

L'accordo ha assicurato al nostro Club un respiro nazionale e internazionale, consentendo ai Soci del CDAF di fruire di molti benefici riservati esclusivamente ai Soci ANDAF, e ha permesso ad ANDAF di rafforzare la propria presenza nell'importante area geografica del Piemonte tramite il nostro Club, che da decenni rappresenta un'istituzione radicata nel territorio, con solide strutture organizzative, di ottima visibilità e con un'ampia base di Associati.

Prima di proseguire con l'analisi delle attività, vorrei ricordare che l'Assemblea, oltre che ad essere l'appuntamento istituzionale annuale, rappresenta anche un'occasione particolare di unione e d'incontro tra amici (anzi il momento più espressivo per definizione), dove scambiarsi saluti e impressioni personali e professionali.

Oggi più che mai meritano una riflessione il senso di appartenenza ed il valore della cultura condivisa.

La crisi pandemica ha costretto per molto tempo all'isolamento ed all'astensione delle relazioni sociali interpersonali. Guardando alla crisi come ad un momento di riflessione introspettiva, ci auguriamo che la totale disattenzione che c'è stata da parte di alcuni verso eventi e momenti di aggregazione venga meno e cresca la consapevolezza della rilevanza del capitale umano e dei rapporti tra gli individui.

## SITUAZIONE SOCI

### I Soci Ordinari/Straordinari/Onorari e Giovani

Dopo aver superato il numero di 300 Soci Ordinari/Straordinari a inizio 2009, nel corso di questi anni si è riusciti a tenere costante questa grandezza, anche se l'andamento degli iscritti presenta dal 2016 un trend negativo.

Al 31 dicembre 2020 risultano iscritti n. 265\_\_ Soci

Un'analisi dettagliata dell'andamento analitico per anno si può rilevare dalla tabella seguente:

	Totale Soci diretti	Ordinari e Straordinari (1)	Onorari (2)	Giovani	Nuovi entrati	Usciti	Affiliati ANDAF (3)
2001	284	262	2	20			45
2002	285	260	2	23	16	- 15	35
2003	282	251	3	28	21	- 29	35
2004	286	262	3	21	14	- 10	36
2005	285	263	5	17	13	- 14	37
2006	276	251	5	20	27	- 36	39
2007	270	247	7	16	26	- 32	40
2008	299	279	7	13	45	-16	41
2009	326	296	7	23	38	-11	49
2010	337	300	7	30	27	-16	59
2011	331	286	9	36	29	-35	78
2012	316	270	9	37	14	-29	65
2013	325	282	9	34	21	-12	68
2014	315	272	9	34	19	-29	50
2015	313	279	8	26	15	-17	45
2016	324	285	8	31	13	-2	42
2017	287	254	8	25	17	-54	46
2018	291	261	8	22	19	-15	47
2019	268	236	8	24	8	-31	40
2020	265	237	9	19	5	-8	40

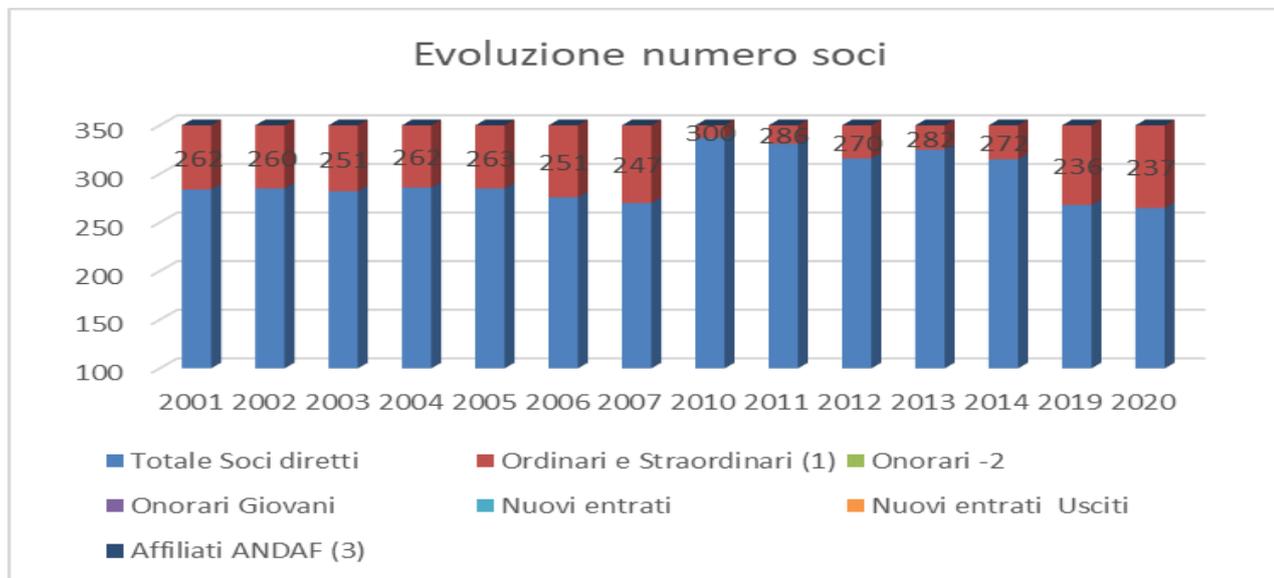
(1) Straordinari che per Statuto sono i) le persone che occupano cariche di elevata responsabilità nell'ambito di società di revisione contabile, società di consulenza, di organizzazione aziendale e di outsourcing amministrativo, banche, società finanziarie e assicurative ii) i liberi professionisti che operano nel campo delle funzioni Finance e che risultano iscritti negli albi professionali di categoria iii) i docenti universitari nelle aree pertinenti alle predette funzioni Finance. Essi sono 82.

(2) Dottor Rainer Masera, Onorevole Avvocato Michele Vietti, Past President Sergio Cascone, Claudio Lesca e Laura Filippi, Aldo Cardani, Professori Pietro Paolo Biancone e Valter Cantino e Professoressa Elsa Fornero.

(3) Escluso gli associati già Soci CDAF.

Gli attuali Soci Fondatori, dopo la dipartita di Renato Martinotti (dicembre 2015) e di Giorgio Giorgi (marzo 2016) sono: Sergio Cascone, Cesare Ferrero, Riccardo Ferrero, Paolo Guglielmino, Carlo Tabasso.

È comunque proseguita l'attenta analisi della situazione Soci, soprattutto nei confronti di chi non ha.



Anche se non ne abbiamo una certezza assoluta, una possibile spiegazione all'andamento recessivo del numero dei Soci può essere imputabile, almeno in parte, al contesto economico di recessione (talune Aziende non riconoscono più il rimborso della quota associativa ai dipendenti), e soprattutto per tale motivo il Consiglio Direttivo ha stabilito di **mantenere invariata anche per il 2020 a euro 130,00 la quota associativa annuale del Socio Ordinario/Straordinario) e la gratuità per i Giovani.**

Oltre a ciò si è cercato di rafforzare ulteriormente il senso di appartenenza al network, ampliando l'offerta delle Convenzioni attivabili dal sito, anche attraverso uno specifico accordo raggiunto tra tutti i Club dell'Unione Industriale per mettere a disposizione dei Soci di tutti i Club le Convenzioni sottoscritte da ciascun Club.

Come già evidenziato il Consiglio Direttivo ha poi **confermato anche per il 2020 la gratuità dell'iscrizione all'associazione per i Soci Giovani**, nella convinzione che la loro partecipazione alla vita attiva del Club vada promossa e favorita.

Proprio in tale ottica sono **proseguite le attività in collaborazione con il mondo universitario**, in particolare con la Facoltà di Economia di Torino (che ha recentemente assorbito la Scuola di Amministrazione Aziendale - SAA,) ed il Politecnico di Torino con la finalità di stimolare nei Giovani laureandi/laureati l'interesse ad avvicinarsi al mondo del lavoro, offrendo loro l'opportunità di vivere un'esperienza di relazioni personali e professionali con un gruppo di professionisti quale è quello del CDAF.

Ad oggi sono iscritti al Club n. 19 soci Giovani

Al fine di dare sempre più spazio ai giovani, il CDAF, a inizio 2016, è entrato a far parte di **YES4TO** – tavolo inter associativo costituitosi per contribuire, con la formulazione di proposte unitarie e condivise, alle scelte strategiche per lo sviluppo del territorio. A **YES4TO** aderiscono i Gruppi

Giovani di circa 22 associazioni di giovani imprenditori, professionisti e dirigenti d'azienda del territorio torinese, in rappresentanza di oltre 18.000 persone.

Focus del lavoro di **YES4TO** sono i temi prioritari dell'imprenditorialità, del lavoro e internazionalizzazione, dell'economia della Pubblica Amministrazione, della famiglia e del sociale, del turismo e dell'attrattività del territorio.

## I Soci Sostenitori

I Soci Sostenitori al 31 dicembre 2020 sono 11.

Ricordo che **a termine di Statuto sono Soci Sostenitori gli “Enti e Associazioni con finalità in armonia con quelle del CDAF** che, con i loro apporti, contribuiscano alla crescita e al raggiungimento degli scopi del Club” (art. 5 dello Statuto).

La quota versata dai Soci Sostenitori, non prefissata dal Club, è concordata con il Consiglio Direttivo e determinata in misura collegata alla loro dimensione economica e finanziaria. Nella determinazione della quota il Consiglio tiene eventualmente anche conto delle agevolazioni e dei servizi resi al Club (art. 7 dello Statuto).



Nel dettaglio i nostri Soci Sostenitori storici:

- **MARSH SpA** –



*Marsh, leader globale nell'intermediazione assicurativa e nella consulenza sui rischi, opera in team con i propri clienti per definire, sviluppare e offrire soluzioni innovative, specifiche per ogni settore, che aiutino i clienti stessi a proteggere il loro futuro e a crescere. Marsh, assieme a Mercer, Oliver Wyman e Guy Carpenter, fa parte del gruppo Marsh & McLennan Companies, un team di aziende di servizi professionali che offrono ai clienti consulenza e soluzioni nelle aree del rischio, strategia e human capital. In Italia, Marsh conta oltre 700 dipendenti, ha sede a Milano, ed è presente sul territorio con uffici ad Ancona, Bologna, Brescia, Cagliari, Catania, Cremona, Genova, Mantova, Napoli, Padova, Palermo, Roma, Torino e Udine. L'azienda è oggi il punto di riferimento per chi ha necessità di analisi e valutazione dei rischi, soluzioni di risk control, coperture assicurative e sistemi innovativi di finanziamento dei rischi, e offre soluzioni personalizzate in base al profilo di rischio aziendale. Sede: Viale Bodio, 33 - 20158 Milano*

- **KPMG**



*Network globale di società di servizi professionali per le imprese, attivo in 145 paesi del mondo, con oltre 123 mila professionisti. L'obiettivo di KPMG è quello di trasformare la conoscenza in valore per i clienti, per la propria comunità e per i mercati finanziari, fornendo alle aziende clienti una vasta gamma di servizi multidisciplinari secondo standard omogenei a livello internazionale.*

*Le società aderenti a KPMG condividono gli stessi valori e forniscono alle aziende clienti una vasta gamma di servizi multidisciplinari secondo standard omogenei a livello internazionale. La multidisciplinarietà e l'internazionalità del network rappresentano due fattori di vantaggio competitivo e di qualità nel servizio ai clienti. Concretamente questo si traduce nella capacità dei professionisti KPMG di saper leggere e gestire la crescente complessità del business.*

*In Italia, il network KPMG è rappresentato da diverse entità giuridiche attive nella revisione e organizzazione contabile, nel business advisory, nei servizi fiscali e legali. **KPMG S.p.A.** è una delle principali società di revisione e organizzazione contabile in Italia, presente nel nostro*

*Paese da 50 anni. È presente con 27 uffici, in tutte le principali città italiane con oltre 1.200 professionisti.*

### **STUDIO PIROLA, PENNUTO, ZEI & ASSOCIATI**



*Lo Studio Pirola Pennuto Zei & Associati nasce come associazione professionale negli anni '70 su iniziativa di un gruppo di professionisti già attivi da diversi anni nel settore della consulenza fiscale e legale volta a società medio-grandi e a gruppi multinazionali.*

*Nel corso degli anni, lo Studio ha registrato una continua crescita ed ha costantemente consolidato il proprio approccio multidisciplinare, creando centri di eccellenza specializzati.*

*Lo Studio offre servizi di consulenza tributaria e legale che comprendono adempimenti tributari e pianificazione fiscale a livello nazionale ed internazionale, prezzi di trasferimento, IVA, consulenza fiscale, legale e regolamentare in materia bancaria e finanziaria, assistenza agli espatriati, consulenza in diritto dell'informatica e diritto d'autore, diritto del lavoro, diritto commerciale, in operazioni di fusione ed acquisizione, nonché servizi di finanza aziendale.*

*Lo Studio, che dal 2006 redige il Bilancio dell'Intangibile, opera in modo indipendente con 9 sedi in Italia, 1 a Londra e 1 in Cina, oltre 480 professionisti, di cui 320 consulenti fiscali e, grazie anche all'integrazione con lo Studio legale Agnoli Bernardi & Associati, 160 avvocati, nonché con corrispondenti a livello internazionale*

### **GRANT THORNTON**



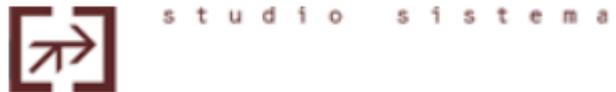
*Società di revisione ed organizzazione contabile riunisce in Italia circa 250 professionisti, tra cui 23 soci, in 19 uffici, offrendo una vasta gamma di servizi su diverse aree di specializzazione.*

*Ria Grant Thornton accompagna le "dynamic organization" (società quotate, imprese pubbliche e private) per consentir loro di liberare il proprio potenziale di crescita, grazie all'intervento di partners disponibili e coinvolti, supportati da team di professionisti esperti che forniscono un servizio ad alto valore aggiunto.*

*Ria Grant Thornton Italia è member firm di Grant Thornton International, una delle principali organizzazioni di Audit e Consulenza a diffusione mondiale, presente in più di 130 Paesi e con più di 40.000 professionisti. Ogni membro del network è indipendente dal punto di vista finanziario, giuridico e manageriale.*

*A Torino Ria Grant Thornton ha la sede in Corso Matteotti, 32/A e il Partner responsabile ufficio è il dott. Gianluca Coluccio.*

### **Studio Sistema Srl**



*Dal 15 febbraio 1982 STUDIO SISTEMA attraverso la professionalità di diversi Commercialisti, Consulenti del lavoro, Avvocati e con l'ausilio di Informatici di primo livello si occupa di assistenza commerciale, societaria, julsavoristica, fiscale ed organizzativa ad imprenditori privati e pubblici ed a semplici cittadini per poter svolgere la propria attività nel rispetto delle leggi, cercando di essere sempre all'avanguardia*

### **BIOS Management Srl**



*BIOS Management si occupa, dal 2004, di consulenza nel campo della Direzione e dell'Organizzazione Aziendale, con una vocazione per lo sviluppo di modelli di Business Intelligence, Performance & Knowledge Management.*

*L'attività di BIOS si concretizza in:*

*Supporto alla Pianificazione strategica e al Controllo di gestione agevolando il processo decisionale della direzione attraverso strumenti di Business Intelligence e Corporate Performance Management;*

*Consulenza direzionale e formazione nelle diverse funzioni aziendali in area amministrazione finanza e controllo, area commerciale e marketing, risorse umane, produzione e logistica;*

*Corporate Finance: valutazioni d'Azienda, ricerca di partner, ristrutturazione delle fonti di finanziamento, definizione e realizzazione di business plan, operazioni di finanza strutturata;*

*Business Process Reengineering, attraverso l'attività di analisi organizzativa e revisione dei processi aziendali: dalla mappatura dei processi (primari e di supporto), all'individuazione delle criticità e delle aree di miglioramento, dall'identificazione delle soluzioni alla riprogettazione delle stesse.*

*BIOS Management collabora con primarie aziende a livello nazionale ed internazionale nei diversi settori: multiutility, sanità privata, farmaceutico, istituti di credito, food & beverage, manufacturing, automotive e servizi, operando nelle diverse aree di progetto, attraverso soluzioni di BI, CPM e Work Flow Management.  
Corso Piave, 174/a - 12051 Alba (CN)*

## **Directa**

**directa**  
trading on line dal 1996

- *Directa è una Società di Intermediazione Mobiliare costituita a Torino nel 1995, con l'obiettivo di permettere agli investitori privati di comprare e vendere azioni per via telematica, direttamente dal loro PC, con esecuzione immediata degli ordini e costi ridotti. Ha iniziato l'operatività nel marzo 1996 con un sistema non-Internet proprietario, risultando il primo broker telematico in Italia e uno dei primi nel mondo, e si è progressivamente specializzata per le esigenze di una clientela costituita da investitori molto attivi (day trader e scalper).*
- *Nel dicembre 1998 ha attivato il suo sistema di [trading Online](#) via Internet, una piattaforma interamente proprietaria che viene arricchita e perfezionata di continuo, spesso accogliendo le richieste dei clienti su forum e newsgroup, mezzi di comunicazione ai quali la società partecipa direttamente e dedica grande attenzione.*
- *Da quando è stata fondata, la società ha chiuso in lieve perdita solo i primi due esercizi (1995 e 1996), facendo registrare costantemente un utile di bilancio nei successivi esercizi, dal 1997 al 2011.*

*I clienti operativi crescono rapidamente: a gennaio 1999 superano il traguardo dei 1.000, sono oltre 3.000 nel settembre dello stesso anno, 10.100 a fine 2001, 17.821 a fine 2011.*

- *Nel 2012 per la prima volta il numero dei clienti si riduce, a 17.259, ma solo per effetto dell'introduzione dell'imposta di bollo sui depositi titoli: è Directa stessa a contattare i clienti inattivi perché esaminino l'opportunità di chiudere il conto in assenza di operatività, per non subire inutilmente il prelievo fiscale.*
- *Nel 2013 il numero dei clienti operativi risale di poco (17.313, +0,03%), mentre aumenta del 6,7%, da 180 a 192, il numero delle convenzioni tra Directa e Banche o SIM (190 e 2 rispettivamente).*

Nel corso del 2018 tra i Soci Sostenitori si sono aggiunti:

## **LED TAXAND**



*LED Taxand è una associazione professionale italiana specializzata in diritto tributario con sede a Milano in via Dante 16. Attualmente conta 30 professionisti tra avvocati e dottori commercialisti. Lo Studio è il membro italiano del network internazionale Taxand, composto da oltre 50 studi professionali con oltre 2000 consulenti, specializzati anch'essi in ambito tributario.*

*LED Taxand offre ai Clienti una completa assistenza nella risoluzione di tematiche fiscali, sia in campo nazionale che internazionale.*

*I soci di LED Taxand forniscono la loro consulenza in operazioni complesse a società italiane e gruppi multinazionali, supportando con un approccio proattivo le loro esigenze in un contesto normativo sempre in evoluzione.*

## **AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT**



*Il Gruppo Azimut è la più grande realtà finanziaria indipendente del mercato italiano, quotata dal 2004 alla Borsa di Milano e caratterizzata dalla piena autonomia da gruppi bancari, assicurativi e industriali.*

*Il processo di internazionalizzazione avviato nel 2011 ha permesso ad Azimut di diventare l'unica multinazionale italiana del risparmio gestito presente in 15 Paesi nel mondo.*

*La missione di Azimut è costruire valore e fornire eccellenza a tutto tondo: per questo offre un servizio di Multi-Family Office basato esclusivamente sulle competenze che ha saputo sviluppare e su livelli di know-how ed esperienza di assoluta eccellenza, avvalendosi anche di accordi esclusivi di partnership con le migliori realtà del settore, sia in Italia che all'estero.*

*Nel 2013 con il progetto "Libera impresa" dedicato a start-up e PMI, Azimut si pone l'ambizioso*

*obiettivo di far emergere l'eccellenza imprenditoriale italiana attraverso servizi innovativi destinati a sostenere le aziende in ogni fase del loro ciclo di vita, a partire dalla fondazione fino alla quotazione in borsa.*

## **BANCA REALE**



*Banca Reale è l'istituto di credito di Reale Group. Risultato dell'incontro tra il mondo assicurativo e il mondo finanziario, ha fatto il suo ingresso nel panorama bancario nel 2000, con l'obiettivo di offrire un servizio capace di creare valore per i Clienti e per la collettività.*

*Seppure relativamente giovane, l'istituto di credito pone le basi sulle solide fondamenta di un gruppo con oltre 190 anni di esperienza, che nel tempo ha saputo cambiare restando sempre al passo con i tempi, se non anticipandoli.*

## **REFINITIV ITALY SPA**



*Refinitiv Italy Spa offre servizi a più di 40.000 istituzioni in circa 190 Stati: fornisce informazioni e tecnologie che portano innovazione e performance nei mercati globali.*

*Grazie alla loro esperienza, offrono ai clienti la possibilità di prendere decisioni critiche con consapevolezza e con la loro tecnologia all'avanguardia creano grandi opportunità.*

*Forniscono soluzioni per ogni settore finanziario, ad esempio: bancario, investimenti, commercio, gestione del rischio, finanza sostenibile, ecc.*

*Refinitiv permette alla comunità finanziaria di commerciale in maniera più intelligente e più veloce e di superare le sfide regolatorie.*

Mi sia concesso esprimere un grande apprezzamento a tutti coloro che ci hanno fornito, e ci vorranno dare anche nel futuro, il loro supporto per lo sviluppo degli obiettivi del Club.

Per cercare di rafforzare i benefici che i nostri sostenitori possono trarne e dare nuove opportunità di visibilità, abbiamo sviluppato il nuovo Sito creando sezioni dedicate ove i Soci Sostenitori possono inserire gli eventi organizzati e le news che li riguardano. Quest'approccio ha anche il forte pregio, grazie alle iniziative direttamente proposte dai Soci Sostenitori, di offrire ulteriori opportunità di formazione ed approfondimento professionale ai Soci Ordinari.



## GLI INDIRIZZI OPERATIVI DELLE COMMISSIONI

Il contesto pandemico ha fortemente limitato l'attività delle Commissioni di cui si riportano comunque le finalità istituzionali.

### ◆ **La Commissione “Organizzazione” presiede alla realizzazione degli eventi del Club**

Le linee programmatiche definite perseguono, tra l'altro, i seguenti obiettivi:

- org. 1 rafforzare la collaborazione tra le Commissioni e favorire la promozione del dialogo tra i Responsabili delle Commissioni;
- org. 2 adeguare gli strumenti di comunicazione alla vita del Club;
- org. 3 istituire norme e delle procedure interne per assicurare il buon governo del CDAF.

### ◆ **la Commissione “Programmi e Iniziative” decide quali attività proporre e ne formula la pianificazione.**

Le linee programmatiche perseguono, tra l'altro, i seguenti obiettivi:

- prog. 1 prosecuzione del programma istituzionale formativo di cultura d'impresa e di aggiornamento “Focus” professionale con frequenza periodica, pluritematico a carattere: (a) civilistico - amministrativo, (b) fiscale, (c) finanziario, (d) gestionale, da realizzare anche in comune con altre associazioni o con la consulenza di terzi specialisti;
- prog. 2 realizzazione di incontri periodici di benchmarking di best practice tra Soci; check “fai da te” di auditing interno;
- prog. 3 incontri con personaggi di elevato prestigio culturale nei campi di interesse specifico dei Soci del Club;
- prog. 4 cene e incontri di socializzazione.

### ◆ **la Commissione “Comunicazione” ha il compito di incrementare e ottimizzare la comunicazione tra i Soci, con il Club e con l'ambiente esterno.**

Le linee programmatiche prevedono, tra l'altro, i seguenti obiettivi:

- com. 1 implementazione dell'impiego della Lettera ai Soci come vera e propria pubblicazione di vario tipo da trasmettere anche ai non Soci, sia su supporto cartaceo, sia tramite internet;
- com. 2 sistemi di comunicazione e informazione ai Soci, cura della visibilità esterna, collegamento con la stampa;
- com. 3 implementazione e gestione del Sito del Club.

### ◆ **la Commissione “Laboratorio” studia e segue l'evoluzione dei contenuti della nostra funzione nella gestione aziendale.**

Le linee programmatiche pongono, tra l'altro, i seguenti obiettivi:

- lab. 1 implementazione dell'attività Interclub;
- lab. 2 gemellaggio con altri Club amministrativi finanziari o simili per lo scambio di idee sulla migliore operatività da realizzare;
- lab. 3 questionari di esperienza, richieste, orientamento su ricerca, studio di nuovi programmi e realizzazioni e proposte inerenti; sviluppo dell'auto-esperienza;
- lab. 4 contributi al ruolo futuro della funzione del CFO/DAF e prospettive di cambiamento;
- lab. 5 convegnistica del Club;
- lab. 6 iniziative a favore dei Soci non più in attività lavorativa.

◆ **la Commissione “Tecnica” ha la missione di monitorare l’evoluzione della normativa e la dottrina in ambito di materia fiscale diretta e indiretta e di aggiornamento dei Principi Contabili Nazionali e Internazionali.**

Le linee programmatiche prevedono, tra l’altro, i seguenti obiettivi:

- tec. 1 monitoraggio e analisi delle modifiche normative in ambito fiscale;
- tec. 2 monitoraggio e analisi dei riferimenti degli attuali Principi Contabili Nazionali e Internazionali e dell’introduzione dei nuovi IFRS;
- tec. 3 promuovere la relazione con l’ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

◆ **la Commissione “Giovani” ha lo scopo di affiancare i giovani laureati e collaboratori dei Soci del CDAF nella loro crescita professionale.**

Le linee programmatiche definiscono, tra i vari, i seguenti obiettivi:

- gio. 1 aprire l’iscrizione alla Sezione Giovani del CDAF anche ai giovani neolaureati e neodiplomati che non lavorino ancora, mantenendo la gratuità della quota;
- gio. 2 organizzare eventi graditi e partecipare a iniziative di ogni altra istituzione rivolti ai Giovani neo diplomandi/ti e neolaureandi/ti;
- gio. 3 implementare le riunioni del Gruppo Giovani per ricevere idee e proposte per migliorare la funzione della Sezione;
- gio. 4 proporre iniziative in favore dei Giovani iscritti al Club anche mediante l’allargamento d’intese con le Sezioni Giovani di altri Club o Associazioni;
- gio. 5 definizione dell’argomento e della funzione della borsa di studio per laureandi.

◆ **la Commissione “Sviluppo Associativo” ha la missione di individuare e di interpretare attese ed esigenze dei Soci, nonché di promuovere l’associazionismo tra i colleghi non ancora iscritti.**

Le linee programmatiche definite prevedono, tra l’altro, i seguenti obiettivi:

- sas. 1 farsi promotrice di azioni socio-culturali, tese all’aggregazione e all’accrescimento delle relazioni interpersonali tra i Soci del CDAF;
- sas. 2 sviluppare l’associazionismo al Club di tutti coloro che possiedono i requisiti previsti dallo Statuto per divenire Socio del Club;
- sas. 3 curare l’immagine del Club e le relazioni con l’esterno;
- sas. 4 individuare e interpretare le esigenze dei Soci e di proporre azioni e programmi conseguenti.

Il mantenimento dei Soci e lo sviluppo associativo potrà essere raggiunto provvedendo a:

- attivare/ rilanciare interventi per promuovere l'adesione dei colleghi, anche del Settore Pubblico, sulla base delle presenze agli eventi, acquisire informazioni da parte di chi non partecipa per individuare eventuali lacune, aree di miglioramento e interesse;
- valutare momenti di aggregazione e confronto con i nuovi Soci per facilitare orientamento e inserimento;
- promuovere l'associazionismo attraverso eventi con relatori di spicco;
- rilanciare questionario ai Soci per orientare al meglio gli eventi;
- individuare di concerto con le altre commissioni programmi che facilitino l'associazionismo, anche attraverso novità quali tavoli di lavoro per analisi di benchmark, iniziative culturali con argomenti d'interesse anche esterni all'ambito del CFO.
- sensibilizzare i Soci a presentare un nuovo Socio, ordinario o giovane;
- proseguire nell'attività di reclutamento, invitando CFO di aziende del territorio non associati, con successivo contatto per proporre il Club
- valutare la possibilità di pubblicare il video on-line degli eventi;
- sfruttare i social network per individuare e contattare nuovi Soci

## ***GLI EVENTI ORGANIZZATI***

### ***Gli eventi del 2020***

- **23 gennaio 2020** - SKILLAB, centro valorizzazione risorse umane, Corso Stati Uniti 38 - **Beni immateriali e politiche di prezzo infragruppo: normativa, prassi e rimedi per eliminare la doppia imposizione**
- **30 gennaio 2020** - Centro Congressi Unione Industriale, Via Vela 17 – **La comunicazione strategica**
- **6 febbraio 2020** - Centro Congressi Unione Industriale, Via Vela 17 - **Le novità di bilancio, la sostenibilità e le altre sfide del CFO**
- **12 febbraio 2020** - Centro Congressi Unione Industriale, Via Vela 17 - **Organizzazione ed armonia: la Direzione d'Orchestra**

- **20 febbraio 2020 - SKILLAB, centro valorizzazione risorse umane, Corso Stati Uniti 38**  
**- La tassazione dei dividendi e delle plusvalenze di fonte estera. I regimi applicabili in caso di dividendi e plusvalenze “provenienti” da Stati o territori aventi regimi fiscali privilegiati**

### ***I prossimi eventi del 2021***

Ad oggi si stanno organizzando i seguenti interventi:

- **Novembre – Outlook finance 2021**
- **Dicembre – Festa degli Auguri**



## LA COMUNICAZIONE

La direttrice su cui si è concentrata la comunicazione del Club durante l'ultimo anno di mandato dell'attuale consiglio direttivo è stato il rinnovamento e la gestione del *Sito Web*.

### Digital & Sito Web

Il Sito del Club è un importante mezzo di comunicazione con i Soci, tra i Soci, e con i terzi.

Il Sito è gestito dalla Segreteria del Club e viene utilizzato per aggiornare l'elenco dei Soci, per ricevere proposte, inserire comunicazioni e archiviare la documentazione presentata nei vari convegni organizzati dal Club.

Nell'ottica di rendere sempre più in linea la comunicazione del Club con la digitalizzazione del contesto attuale stiamo valutando l'opportunità di attivare pagine dedicate sui social maggiormente diffusi (es. Facebook / Twitter / LinkedIn, etc )

## LA FEDERAZIONE CDAF – ANDAF

I benefici e i vantaggi derivanti dalla federazione con ANDAF, il cui nuovo Accordo è stato siglato nel 2012, sono molti.

In particolare **la Convenzione consente ai Soci del CDAF di fruire dei benefici riservati esclusivamente ai Soci ANDAF**, quali:

#### □ Ricevere

- l'ANDAF Magazine;
- l'Annuario dei Soci;
- I Quaderni Tecnici ANDAF e Le Ricerche e Studi;
- le Newsletter e i Papers;
- i Video e i Questionari;
- l'informativa proveniente dalle Sezioni Territoriali ANDAF;

#### □ accedere:

- ai Convegni e Congressi ANDAF alle condizioni riservate ai Soci ANDAF;
- alle Convenzioni sottoscritte dall'ANDAF e alle relative scontistiche;
- alla bacheca del lavoro nel sito ANDAF e alla parte riservata del sito;
- all'annuario dei soci ANDAF ed esservi iscritti.

A fronte di tali vantaggi, il CDAF si impegna a richiedere ai propri Soci l'osservanza delle **indicazioni date dal Codice Etico definito da ANDAF (disponibile sul sito ANDAF)**.

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo si è riunito 9 volte nel 2020.

Qui di seguito i componenti del nuovo Consiglio Direttivo eletto dall'assemblea tenuta in data 17 novembre 2020

BARRAL	FILIPPO	<i>Consigliere</i>
CIMA	ANITA MARINA	<i>Consigliere</i>
DI BERNARDO	CRISTINA	<i>Consigliere</i>
DI PRIMA	ORIELLA	<i>Tesoriera</i>
DONADIO	BARBARA	<i>Vice Presidente</i>
GIODDA	GIORGIO	<i>Presidente</i>
GRIFFA	MARCO	<i>Consigliere</i>
MACCARIO	UMBERTO	<i>Consigliere</i>
MARRE' BRUNENGGI	LORENZO	<i>Consigliere</i>
SALOMONE	CARLO	<i>Consigliere</i>
SCHIESARI	ROBERTO	<i>Vice Presidente</i>
SIDOTI	ANGELO	<i>Consigliere (cooptato ANDAF)</i>
VIGGIANO	GIUSEPPE	<i>Consigliere</i>

## PAST PRESIDENT

Past President sono Sergio Cascone, Claudio Lesca e Laura Filippi.

## COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI

Il Collegio dei Revisori Legali, anch'esso nominato dall'Assemblea è composto da: Paolo Rizzello quale Presidente, Maria Alessandra Parigi e Francesca Onoscuri

## TESORERIA

**Oriella Di Prima**, è stata confermata nella gestione operativa della Tesoreria.

Vi ricordo che la carica di Tesoriere, in linea con quanto riportato nello Statuto, richiede che siano svolte molteplici funzioni quali:

- lo svolgimento di tutti i compiti amministrativo-contabili;
- la gestione finanziaria;
- la gestione dei rapporti con il Collegio dei Revisori Legali;
- la predisposizione e organizzazione dei dati contabili per la redazione del progetto di Bilancio d'esercizio.

Il Tesoriere si coordina con la Segreteria, per tenere i contatti con tutti i Soci ed assicurare che le quote siano versate nei tempi dovuti o anche sollecitando i ritardatari, oltre che con il Commercialista per la gestione amministrativa e fiscale.

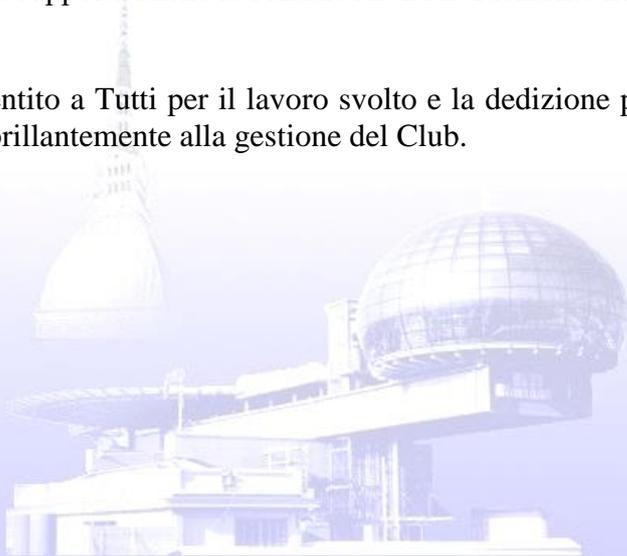
## SEGRETERIA

La segreteria del CDAF è stata confermata nella persona del Socio **Giancarlo Somà**, dirigente responsabile dell'Ufficio economico-finanziario dell'Unione Industriale, in collaborazione con Carlotta Ghio.

Giancarlo Somà, tra le varie attività, coordina l'organizzazione di tutti i Consigli Direttivi, partecipandovi attivamente e redigendone i relativi verbali.

La Segreteria supporta anche la sezione ANDAF Piemonte nell'organizzazione dei propri eventi.

Un grazie sentito a Tutti per il lavoro svolto e la dedizione profusa nel rendersi disponibili e aver contribuito brillantemente alla gestione del Club.



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Per quanto indubbiamente il nostro bilancio sia semplificato e riferito ad un'entità senza scopo di lucro, da anni presentiamo un fascicolo organizzato come tutte le società (d'altra parte siamo il Club che meglio personifica queste competenze professionali), che evidenzia gli schemi di *Stato Patrimoniale e Conto Economico*, accompagnato dalla *Nota Integrativa* e dal prospetto delle *Fonti ed Impieghi*, anche in ottica di quanto proposto dal Decalogo sull'Annual Report predisposto da ANDAF.

Con riferimento all'esercizio 2020, dallo *Stato Patrimoniale* si evince che **il totale dell'Attivo è pari a €107.645 (€117.686 l'anno precedente)**.

Le *Rimanenze di Magazzino* pari a €2.490, si riferiscono alle giacenze al 31 dicembre delle spille d'oro e delle penne con il logo CDAF (offerte come ricordo ai relatori esterni degli eventi), invariate rispetto all'esercizio precedente.

Le *Disponibilità liquide e attività assimilabili* sono pari a €104.763 e si riducono di €9.788 rispetto al 31 dicembre 2019, quando erano pari a €114.551. Si riferiscono al saldo di c/c bancario per €102.828, al denaro in cassa per €1.919 e all'ammontare dei valori bollati in cassa per €16.

Il *Patrimonio Netto* è pari a €96.992 (€106.283 al 31 dicembre 2019) ed evidenzia *Fondi Propri* per €106.283 che si decrementano di €9.291 a fronte del disavanzo dell'esercizio 2020.

Il *Fondi Rischi ed Oneri* risulta pari a €4.500, invariato rispetto all'esercizio precedente si riferisce a fondi destinati a borse di studio.

I *Debiti* ammontano a €6.128, con una riduzione di €750 rispetto a €6.878 dello scorso anno, e si riferiscono per la maggior parte a debiti verso fornitori per €5.468 (regolarmente pagati nei primi mesi del 2021). In allegato la composizione per natura di spesa:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
- Acconti	0	0
- Debiti verso fornitori	5.468	5.342
<i>di cui per fatture da ricevere</i>	5.468	1.700
- Debiti tributari	240	976
-Debiti verso INPS	288	560
- Altri debiti	132	0
<b>Totale</b>	<b>6.128</b>	<b>6.878</b>

**Il Conto Economico dell'esercizio 2020 presenta un risultato negativo di €9.291** con un decremento di €13.726 rispetto all'esercizio 2019 (€4.435), a fronte di un preventivo pari a zero.

A fronte di **Ricavi e Proventi per €20.462** che presentano un decremento di €14.606 (€35.068 nel 2019), si contrappongono complessivamente **Totale Costi ordinari per €19.797** (€30.416 nel 2019), che si sono ridotti rispetto all'esercizio precedente di €10.619.

I **Proventi finanziari** ammontano a €44 (€87 nell'esercizio precedente).

Gli **Oneri straordinari** si riferiscono al costo sostenuto per il contributo Covid19 pari a €10.000 versato il 15 aprile 2020 a favore della Regione Piemonte.

Tale voce testimonia l'impegno e la sensibilità del nostro Club alla crisi pandemica ed ai terribili risvolti che ha comportato.

Le **Imposte dell'Esercizio (IRAP)** ammontano a €0 (€304 nell'esercizio precedente 2019).

**Il Risultato d'esercizio è negativo per €9.291, con un decremento di € 13.726** rispetto al risultato del 2019 di €4.435.

Nel paragrafo successivo è illustrata un'analisi dettagliata delle componenti economiche, con un confronto con il dato previsionale.



## ANDAMENTO GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2020 E PREVISIONE 2021

Nell'anno sono state incassate Quote sociali (Soci Ordinari/Straordinari,) per totali €14.462, con un decremento di circa €5.106 rispetto all'esercizio precedente in cui furono pari a €19.568.

Si ricorda l'effetto della delibera del Consiglio, in base alla quale la quota del primo anno per i nuovi Soci è determinata pro-rata temporis.

Le *Quote sociali da Soci Sostenitori* ammontano a €6.000, €9.500 in meno rispetto allo scorso esercizio, quando ammontavano a €15.500 e sono inferiori rispetto al preventivo (€17.500). Si ricorda che a partire dall'esercizio 2012 si è deciso di adottare il criterio di registrazione per cassa anche per i Soci Sostenitori, come per i Soci Ordinari.

Nel 2019 non sono stati sostenuti costi per *Acquisti oggettistica*.

Del *Totale Ricavi e Proventi*, il 51 % è assorbito dai *Costi per Manifestazioni*, che ammontano a €10.516 con un aumento di €4.045 rispetto ai €14.561 del 2019, quando incidavano per il 42%.

Il totale Costi per servizi ammonta a €19.218 si riduce di €13.775 rispetto all'esercizio precedente e di €9.372 rispetto al preventivo.

Analizzando il dettaglio che compone la posta *Manifestazioni*, si può rilevare che la voce è costituita per €7.476 dalle spese per *i Convegni e corsi* e per €3.040 per *gli Auguri di Natale*.

Il 40% (28% nell'esercizio precedente) dei ricavi è assorbito dalle *Consulenze*, che ammontano a €8.092 e si riferiscono principalmente ai supporti della Segreteria, nonché ai costi del commercialista per la tenuta della contabilità e la preparazione degli adempimenti fiscali e delle relative ritenute.

I costi di gestione del *Web Site* sono costituiti dai costi di gestione ordinaria per €610 (€610 nell'esercizio precedente) e si sono azzerati rispetto all'anno precedente i costi straordinari di € 4.636 sostenuti per l'aggiornamento del sito.

Le *Variazioni rimanenze* ammontano a €0 in quanto non ci sono state distribuzione di penne in occasione di eventi sociali.

Gli *Oneri diversi di gestione*, ammontano a €579 con un decremento rispetto al 2019, quando ammontavano ad €661.

## DATI PREVISIONALI PER IL 2021

Il preventivo è stato redatto tenendo conto delle linee programmatiche definite dall'attuale Consiglio Direttivo in carica e dalla situazione particolare del 2021 a causa del perdurare della crisi pandemica Covid-19, sperando quanto prima di potere condividere eventi in presenza.

Le *Quote sociali da Soci Ordinari* ammontano a €13.000, in diminuzione rispetto all'importo relativo alle quote di competenza incassate nel 2020.

Le *Quote da Soci Sostenitori* ammontano a € 9.488 in aumento rispetto all'importo relativo alle quote di competenza incassate nel 2020.

Tra i *Ricavi e proventi* non sono stati previsti *Contributi*, in linea con quanto peraltro avvenuto nei passati esercizi.

Come sempre sarà perseguito l'obiettivo di cercare di ottenere da Aziende terze un supporto diretto per l'organizzazione degli eventi e dei servizi connessi, anche se questo ovviamente non è riflesso nel nostro bilancio poiché è sostenuto direttamente dall'Azienda organizzatrice, di cui è data un'indicazione della loro stima nella parte iniziale della relazione.

I *Costi totali* previsti sono pari a € 22.338, in aumento rispetto a €19.797 del 2020.

I *Costi per servizi* che sono stimati in €21.748 assorbono il 97% dei ricavi con un aumento rispetto ai €19.218 del 2020.

La posta relativa alle *Manifestazioni*, pari a €11.200 è in linea rispetto ai €10.516 del 2020.

I costi per le *Consulenze*, che si riferiscono ai compensi per la gestione contabile e ad attività di supporto nella gestione del Club da parte della Segreteria, ammontano a €9.252 (€8.092 nel 2020).

Gli *Oneri diversi di gestione* ammontano a € 590 sono in linea con quelli dell'esercizio precedente pari € 579.

Nel preventivo dell'anno 2020 non sono stati inseriti costi per *Borse di Studio*, visto che sono ancora disponibili allo scopo €4.500 nel *Fondo Rischi ed Oneri*.

## RINGRAZIAMENTI

All'inizio della nostra riunione ho ringraziato Laura Filippi, l'intero Consiglio Direttivo, il Collegio dei Revisori, la Tesoriera e la Segreteria uscente.

Tutti si sono impegnati attivamente e hanno collaborato proficuamente per portare avanti strategie e operatività del Club.

Ringrazio inoltre i **Soci Sostenitori**, sostenitori delle nostre iniziative, che ho cercato di conoscere di persona in questi primi mesi di mandato, tutti coloro che nel corso dell'anno e di questo triennio hanno aiutato a promuovere le iniziative del Club.

Infine, un grazie sentito a tutti **Voi Soci** che con la vostra partecipazione alla vita associativa avete contribuito al successo del nostro Club.

Un Grazie a tutti ed un Arrivederci a presto LIVE!

Il Presidente  
Giorgio Giodda



## **PROPOSTE DI DELIBERAZIONE**

Carissimi Soci, Vi propongo di approvare:

1. *la Relazione del Presidente;*
2. *il Bilancio dell'Esercizio 2020 che si chiude con un Risultato negativo pari a € 9.291 riportato integralmente a nuovo mediante imputazione a fondi propri;*
3. *il Bilancio di previsione dell'esercizio 2021*

per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente  
Giorgio Giodda



## **Bilancio al 31 dicembre 2020**

- **stato patrimoniale,**
- **conto economico,**
- **rendiconto finanziario,**
- **nota integrativa**
- **proposta di destinazione del risultato di esercizio**



<b>STATO PATRIMONIALE</b>				
		<b>Esercizio 2019</b>		<b>Esercizio 2020</b>
<b>PASSIVO</b>		<b>31-dic-19</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31-dic-20</b>
A) <b>PATRIMONIO NETTO</b>				
VII) Fondi propri		101.848	4.435	106.283
IX) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio		4.435	(13.726)	(9.291)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>106.283</b>	<b>(9.291)</b>	<b>96.992</b>
B) <b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
3 Altri				
- Fondo per borse di studio		4.500	0	4.500
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>4.500</b>	<b>0</b>	<b>4.500</b>
C) <b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D) <b>DEBITI</b>				
6 Acconti		0	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7 Debiti verso fornitori				
<i>Per debiti correnti</i>		3.642	(3.642)	0
		<b>3.642</b>	<b>(3.642)</b>	<b>0</b>
<i>Per fatture da ricevere</i>				
- Parcella Studio Allasia		1.700	0	1.700
- Fornitori vari			3.768	3.768
		<b>1.700</b>	<b>3.768</b>	<b>5.468</b>
12 Debiti tributari				
- Ritenute di lavoro autonomo		672	(432)	240
- INPS (Gestione separata)		560	(272)	288
- Debito IRAP vs erario		304	(304)	0
		<b>1.536</b>	<b>(1.008)</b>	<b>528</b>
14 Altri debiti		0	132	132
		<b>0</b>	<b>132</b>	<b>132</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>6.878</b>	<b>(750)</b>	<b>6.128</b>
E) <b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
I) Risconti passivi		0	0	0
Ratei passivi		25	0	25
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>25</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>11.403</b>	<b>(750)</b>	<b>10.653</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>117.686</b>	<b>(10.041)</b>	<b>107.645</b>

<b>BILANCIO D'ESERCIZIO AL</b>		<b><u>31-dic-20</u></b>		
<b><u>STATO PATRIMONIALE</u></b>				
		<b>Esercizio 2019</b>		<b>Esercizio 2020</b>
<b>ATTIVO</b>		<b>31-dic-19</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31-dic-20</b>
A)	<b>CREDITI VERSO SOCI</b>	0		0
B)	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I)	Immobilizzazioni immateriali	0	0	0
	Meno: fondo ammortamento	0	0	0
	<b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II)	Immobilizzazioni materiali	0	0	0
	Meno: fondo ammortamento	0	0	0
	<b>Immobilizzazioni materiali nette</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
III)	Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C)	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I)	Rimanenze			
	- spille d'oro	0	0	0
	- distintivi d'oro con logo Buosi	2.147	0	2.147
	- penne uomo (Roller Rma/11 Cromato Satinato)	0	0	0
	- penne donna (Roller Ma Lacca Azzurra Fin. Crom)	0	0	0
	- penne Ice Blue (Qube)	219	0	219
	- penne Sf Style Nera Fin. Dorate	0	0	0
	- penne Rol Style Crom. F. Dor.	0	0	0
	- Penne SF. Style Nera F. Dor.	0	0	0
	- Penne Rol Style Crom. F. Dor.	0	0	0
	- Penne Rol Style Crom. F. Dor.	124	0	124
		<b>2.490</b>	<b>0</b>	<b>2.490</b>
II)	Crediti			
	- Erario c/acconto Irap	558	(210)	348
	- Erario c/ritenute	0	0	0
		<b>558</b>	<b>(210)</b>	<b>348</b>
III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
	- Titoli di proprietà	0	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IV)	Disponibilità liquide			
	- Deposito bancario	112.319	(9.491)	102.828
	- Cassa denaro contante	2.216	(297)	1.919
	- Cassa valori bollati	16	0	16
		<b>114.551</b>	<b>(9.788)</b>	<b>104.763</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>117.599</b>	<b>(9.998)</b>	<b>107.601</b>
D)	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
I)	Risconti attivi	0	0	0
	Ratei attivi	87	(43)	44
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>87</b>	<b>(43)</b>	<b>44</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>117.686</b>	<b>(10.041)</b>	<b>107.645</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
	<b>Esercizio 2019</b>		<b>Esercizio 2020</b>
	<b>31-dic-19</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31-dic-20</b>
<b>RICAVI E PROVENTI</b>			
<i>Altri ricavi e proventi:</i>			
Quote sociali da Soci sostenitori	15.500	(9.500)	6.000
Quote sociali da Soci ordinari	19.568	(5.106)	14.462
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI</b>	<b>35.068</b>	<b>(14.606)</b>	<b>20.462</b>
<b>COSTI</b>			
<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:</i>			
- Acquisti di oggettistica	0	0	0
	0	0	0
<i>Per servizi:</i>			
Consulenze			
- Consulenze (ivi incluse spese notarili)	(1.700)	0	(1.700)
- Segreteria consul.	(7.800)	1.600	(6.200)
- Contributi Inps	(448)	256	(192)
	(9.948)	1.856	(8.092)
Altre iniziative			
- Sito web	(5.246)	4.636	(610)
	(5.246)	4.636	(610)
Manifestazioni e servizi			
- Convegni e corsi	(5.047)	(2.429)	(7.476)
- Cena assemblea annuale	(1.262)	1.262	0
- Auguri di Natale	(8.252)	5.212	(3.040)
	(14.561)	4.045	(10.516)
	-42%		-51%
	(32.993)	13.775	(19.218)
<i>Ammortamenti e accantonamenti fondi rischi</i>			
Accantonamento oneri per borsa di studio	0	0	0
	0	0	0
<i>Variazione delle rimanenze:</i>	0	0	0
	0	0	0
<i>Oneri diversi di gestione:</i>			
Spese bancarie	(87)	0	(87)
Valori bollati	(100)	0	(100)
Altre spese varie	(474)	82	(392)
	(661)	82	(579)
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>(30.416)</b>	<b>10.619</b>	<b>(19.797)</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI</b>	<b>4.652</b>	<b>(3.987)</b>	<b>665</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<i>Altri proventi finanziari:</i>			
Interessi attivi bancari	87	(43)	44
<i>Altri oneri finanziari</i>	0	0	0
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>87</b>	<b>(43)</b>	<b>44</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
<i>Oneri</i>	0	(10.000)	(10.000)
<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(10.000)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>4.739</b>	<b>(14.030)</b>	<b>(9.291)</b>
<i>Imposte dell'esercizio</i>	32 (304)	304	0
<b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>4.435</b>	<b>(13.726)</b>	<b>(9.291)</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>			
	<b>31-dic-19</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31-dic-20</b>
<b>FONTI DI LIQUIDITA'</b>			
Risultato della gestione	4.435	(13.726)	(9.291)
Accantonamento al fondo TFR	0	0	0
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	0	0	0
Accantonamento al fondo rischi ed oneri	0	0	0
Ammortamenti	0	0	0
- Aumento (+ diminuzione) crediti	(558)	767	209
- Aumento (+ diminuzione) ratei e risconti attivi	(12)	56	44
- Aumento (+ diminuzione) altre attività	0	0	0
- Diminuzione (+ aumento) debiti	(2.537)	1.787	(750)
- Diminuzione (+ aumento) ratei e risconti passivi	0	0	0
<b><u>TOTALE FONTI DI LIQUIDITA'</u></b>	<b>1.328</b>	<b>(11.116)</b>	<b>(9.788)</b>
<b>IMPIEGHI DI LIQUIDITA'</b>			
Acquisizione di immobilizzazioni immateriali	0	0	0
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	0	0	0
Acquisizione di immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b><u>Acquisizione di attivo immobilizzato</u></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>Utilizzo del fondo TFR</u></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>Utilizzo del fondo rischi ed oneri (borse di studio)</u></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>TOTALE IMPIEGHI DI LIQUIDITA'</u></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI E MEZZI</u></b>	<b>113.233</b>	<b>1.318</b>	<b>114.551</b>
+ FONTI DI LIQUIDITA'	1.328	(11.116)	(9.788)
- IMPIEGHI DI LIQUIDITA'	0	0	0
<b>= DISPONIBILITA LIQUIDE FINALI E MEZZI</b>	<b>114.551</b>	<b>(9.788)</b>	<b>104.763</b>

## BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

### NOTA INTEGRATIVA

#### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica per le società di capitali, in quanto applicabile, nel rispetto degli statuiti principi contabili elaborati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come modificati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) in relazione al novellato diritto societario.

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del codice civile.

La valutazione delle singole poste di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività, conformemente al dettato degli artt. 2423-bis e seguenti del codice civile.

Laddove opportuno, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per una migliore rappresentazione, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Si ritiene utile riassumere nel seguito, ancorché per eventi non occorsi, i principi contabili ed i criteri di valutazione cui si ispira il Club, per le voci più significative del bilancio.

Il bilancio è stato redatto in unità di Euro ed è presentato senza cifre decimali, così come disposto dall'art. 2423, comma 5, del codice civile.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di Euro, può accadere che in taluni prospetti contenenti dati di dettaglio la somma dei parziali differisca dall'importo esposto nella riga del totale.

#### Rimanenze

Per la valutazione delle rimanenze di magazzino costituite da beni fungibili si è adottato il criterio del costo di acquisto, senza peraltro alcuna capitalizzazione di oneri finanziari.

L'importo è stato calcolato secondo l'ipotesi di flusso, per classi annuali, "ultimo entrato, primo uscito" (cosiddetto LIFO), la cui adozione è prevista dall'art. 2426, comma 1, n. 10, del codice civile. Tale valore viene abbattuto a quello di realizzazione, se minore, quale desumibile dall'andamento del mercato al termine dell'esercizio.

#### Crediti

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presumibile realizzo, mentre le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Non sono presenti poste espresse in valute estere.

### Ratei e risconti (attivi e passivi)

Sono iscritti in questa voce i proventi ed i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti e ricavi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, comunque comuni a due o più esercizi e la cui entità varia in funzione del tempo.

### Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri specifici sono iscritti in bilancio, in ottemperanza al disposto dell'art. 2424-bis, comma 3, del codice civile, per coprire perdite e/o debiti aventi natura determinata ed esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio in rassegna, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Attualmente il fondo è destinato alla eventuale erogazione di borse di studio.

### Debiti

Sono esposti in bilancio al valore nominale.

### Ricavi e costi

Sono iscritti a bilancio secondo il principio della competenza economica temporale, salvo quelli inerenti all'iscrizione delle quote relative a Soci ordinari e sostenitori che avviene, come già nel precedente esercizio, secondo il criterio di cassa.

### Imposte dell'esercizio

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base dell'effettivo imponibile dovuto.

## **COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO**

Per quanto concerne le indicazioni richieste dall'art. 2427, n. 4, del codice civile (variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo), si precisa quanto segue.

### **Stato patrimoniale - Attivo**

#### Rimanenze

Tale voce ammonta al 31/12/2020 a €2.490 invariata rispetto all'esercizio precedente.

La posta è composta da oggettistica da regalo e può essere così dettagliata:

- n. 11 distintivi d'oro con logo Buosi da €195,20	2.147
- n. 2 penne Ice Blue da €109,32	219
- n. 2 penne Rol Style da Euro 61,85	124
	-----
	2.490
	=====

#### Crediti

Tale voce ammonta al 31/12/2020 ad €348 e si riferisce a Crediti verso l'Erario.

### Disponibilità liquide

Tale voce ammonta al 31/12/2020 ad €104.763, contro €114.551 dell'esercizio precedente, con un decremento di €9.788

Tale posta rappresenta le disponibilità risultanti dal rapporto di conto corrente intrattenuto presso Banca Intesa Sanpaolo (€102.828), il denaro contante esistente in cassa alla data di chiusura dell'esercizio (€1.919), nonché l'ammontare dei valori bollati (€16).

### Ratei e risconti attivi

Tale voce ammonta al 31/12/2020 ad €44, contro €87 dell'esercizio precedente; tale posta comprende gli interessi attivi sul conto corrente intrattenuto presso Banca Intesa Sanpaolo.

## Stato patrimoniale - Passivo

### Patrimonio netto

I fondi propri del Club al 31 dicembre 2020 ammontano a €96.992, incluso il disavanzo della gestione 2020, pari ad €9.291

Le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio sono state le seguenti:

Saldo all'inizio dell'esercizio	106.283
- disavanzo di gestione esercizio 2020	-9.291
	-----
Saldo al termine dell'esercizio	96.992
	=====

### Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie il "Fondo borse di studio" il cui saldo al termine dell'esercizio ammonta ad €4.500 invariato rispetto all'esercizio 2019.

### Debiti

Tale voce ammonta al 31/12/2019 ad €6.128, contro €6.878 dell'esercizio precedente, con un decremento di €750.

La composizione può, in sintesi, essere indicata come segue:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
- Acconti	0	0
- Debiti verso fornitori <i>di cui per fatture da ricevere</i>	5.468 5.468	5.342 1.700
- Debiti tributari	240	976
- Debiti verso INPS	288	560
<b>Totale</b>	<b>6.128</b>	<b>6.878</b>

Tutti i debiti in essere al termine dell'esercizio sono stati saldati alle scadenze pattuite contrattualmente e, alla data odierna, sono azzerati.

Vi precisiamo inoltre che il Club non ha alcun debito assistito da garanzia reale sui beni sociali.



## Conto Economico

### Altri ricavi e proventi

La voce comprende l'ammontare delle quote sociali relative all'esercizio in esame pari ad €20.462, importo che si è ridotto rispetto all'esercizio precedente di €14.606

La suddivisione dell'importo tra quote riferibili alla categoria dei Soci ordinari e quote riferibili alla categoria dei Soci sostenitori è già presentata nel prospetto di conto economico, cui pertanto si fa rinvio.

### Spese per servizi

Le spese per servizi, il cui dettaglio è fornito in conto economico, ammontano a complessivi €19.218 contro €32.993 dell'esercizio precedente.

La posta in esame, oltre al costo di €610 sostenuto per la gestione ordinaria del sito *web* comprende gli oneri sostenuti in occasione delle manifestazioni organizzate dal Club, ammontanti a complessivi €10.516 (€14.561 nell'esercizio precedente), così composti:

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019
- Convegni e corsi	7.476	5.047
- Riunioni conviviali	0	0
- Assemblea annuale	0	1.262
- Auguri di Natale	3.040	8.252
<b>Totale</b>	<b>10.516</b>	<b>14.561</b>

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione, il cui dettaglio è fornito in conto economico, ammontano a complessivi €579, contro €661 dell'esercizio precedente e possono essere così dettagliati:

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019
- Spese bancarie	87	87
- Valori bollati	100	100
- Altre	392	474
<b>Totale</b>	<b>579</b>	<b>661</b>

### Proventi ed oneri finanziari: interessi attivi

La posta in esame si riferisce a interessi attivi bancari per € 44(€ 87 nel precedente esercizio).

### Proventi ed oneri straordinari

La posta in esame si riferisce al costo sostenuto per il contributo Covid19 pari a €10.000 versato il 15 aprile 2020 a favore della Regione Piemonte.

Signori Soci,

il bilancio in rassegna - che corrisponde alle risultanze documentali, nonché ai libri ed alle scritture contabili - si chiude con un disavanzo di gestione di €9.291 che Vi proponiamo di riportare integralmente a nuovo mediante imputazione a fondi propri.

Torino 29 giugno 2021

Per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente

\_\_\_\_\_  
(Giorgio Giodda)



**CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI**  
sede in Torino, Via Manfredo Fanti n. 17  
C.F. 97503450013

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2020

Signori Soci,

in ossequio alle disposizioni civilistiche e statutarie, tenuto conto della tipologia e finalità del Club, la presente Relazione riflette l'attività svolta dal Collegio, sia nell'adempimento dei propri doveri di vigilanza sull'amministrazione, sia in merito alla revisione dei conti.

**ATTIVITÀ DI VIGILANZA**

Nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza attenendoci, in quanto applicabili, ai dettami civilistici e ai principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare riferiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto;
- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Direttivo constatando la conformità delle deliberazioni assunte alle finalità del Club;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile, nonché sulla loro affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Durante l'attività svolta non sono emersi eventi significativi tali da richiedere la menzione nella presente Relazione.

**ATTIVITÀ DI REVISIONE DEI CONTI**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, redatto, approvato e trasmessoci dal Consiglio Direttivo in persona del Presidente, evidenzia un disavanzo

di gestione pari a Euro 9.291, un patrimonio netto di Euro 96.992 e una disponibilità finanziaria pari a Euro 104.763.

Il bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e corredato dal Rendiconto Finanziario, risulta redatto in osservanza delle norme civilistiche e secondo il principio della prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività.

In ordine ai valori iscritti in bilancio si evidenzia che i principi di redazione e i criteri di valutazione adottati dal Consiglio Direttivo non si discostano da quelli utilizzati nel precedente esercizio e sono conformi alla vigente normativa; dalle verifiche svolte in sede di controllo contabile si è, altresì, accertato il concreto rispetto di tali principi.

Nel corso dell'esercizio abbiamo periodicamente verificato la regolare tenuta della contabilità, constatando la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili; tali verifiche sono state condotte mediante controllo di documenti e procedure contabili adottate, basato, essenzialmente, su riscontri diretti sistematici.

Abbiamo verificato, inoltre, la corrispondenza del bilancio alle risultanze contabili e agli accertamenti eseguiti.

La Relazione di accompagnamento al bilancio illustra esaurientemente l'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Club, con particolare attenzione alle ragioni del disavanzo registrato nell'esercizio, e risulta conforme ai principi che ne disciplinano la redazione e coerente con il bilancio.

In conclusione, il Collegio dei Revisori dei Conti, ritenute corrette ed esaustive le informazioni fornite dal Consiglio Direttivo nella documentazione costituente il bilancio, ritiene di non avere né osservazioni né proposte da presentare e, pertanto, per quanto di ragione e competenza, esprime l'avviso che lo stesso sia idoneo a rappresentare correttamente la situazione patrimoniale e finanziaria del Club, nonché il risultato economico conseguito nell'esercizio 2020.

Ritiene quindi, meritevole di approvazione detto bilancio in uno con la proposta di riporto integrale del disavanzo a nuovo, con imputazione dello stesso ai Fondi Propri.

Torino, 26 aprile 2021.

## IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Paolo RIZZELLO	Presidente
Francesca ONOSCURI	Sindaco effettivo
Maria Alessandra PARIGI	Sindaco effettivo

## **BILANCIO PREVENTIVO 2021**



ANDAMENTO GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2020 E PREVISIONE 2021

CONTO ECONOMICO		Previsione 2020	Consuntivo 2020	Var C v P 2020	Var. %	Previsione 2021
A)	<b>RICAVIE PROVENTI</b>					
5)	<i>Altri ricavi e proventi:</i>					
	Quote sociali da Soci sostenitori	12.000	6.000	(6.000)	-50,00%	9.488
	Quote sociali da Soci ordinari	17.500	14.462	(3.038)	-17,36%	13.000
		<b>29.500</b>	<b>20.462</b>	<b>(9.038)</b>	<b>-30,64%</b>	<b>22.488</b>
	<b>TOTALE RICAVIE PROVENTI</b>	<b>29.500</b>	<b>20.462</b>	<b>(9.038)</b>	<b>-30,64%</b>	<b>22.488</b>
B)	<b>COSTI</b>					
6)	<i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:</i>					
	- Acquisti di oggettistica	0	0	0	0,00%	0
		0	0	0	0,00%	0
7)	<i>Per servizi:</i>					
	Consulenze					
	- Consulenze (ivi incluse spese notarili)	(1.700)	(1.700)	0	0,00%	(1.700)
	- Segreteria	(7.400)	(6.200)	1.200	-16,22%	(7.200)
	- Contributi Inps	(480)	(192)	288	-60,00%	(352)
		<b>(9.580)</b>	<b>(8.092)</b>	<b>1.488</b>	<b>-15,53%</b>	<b>(9.252)</b>
	Altre iniziative					
	- Sito web	(610)	(610)	0	0,00%	(1.296)
		(610)	(610)	0	0,00%	(1.296)
	Manifestazioni e servizi					
	- Convegni e corsi	(8.000)	(7.476)	524	-6,55%	(6.500)
	- Riunioni conviviali	(350)	0	350	-100,00%	(1.500)
	- Cena assemblea annuale	(5.000)	0	5.000	-100,00%	(1.500)
	- Cena di Natale	(5.000)	(3.040)	1.960	-39,20%	(3.200)
		<b>(18.350)</b>	<b>(10.516)</b>	<b>7.834</b>	<b>-42,69%</b>	<b>(11.200)</b>
	Postali e telefoniche					
	- Spese postali e telefoniche	(50)	0	50	-100,00%	0
		(50)	0	50	-100,00%	0
		<b>(28.590)</b>	<b>(19.218)</b>	<b>9.372</b>	<b>-32,78%</b>	<b>(21.748)</b>
10)	Accantonamento oneri per borsa di studio	0	0	0		0
		0	0	0		0
11)	Variazione delle rimanenze:	0	0	0		0
		0	0	0		0
14)	<i>Oneri diversi di gestione:</i>					
	Spese bancarie	(90)	(87)	3	0,00%	(90)
	Altre spese varie	(620)	(492)	128	0,00%	(500)
		<b>(710)</b>	<b>(579)</b>	<b>131</b>	<b>-18,45%</b>	<b>(590)</b>
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>(29.300)</b>	<b>(19.797)</b>	<b>9.503</b>	<b>-32,43%</b>	<b>(22.338)</b>
	<b>DIFFER. PROVENTI E COSTI</b>	<b>200</b>	<b>665</b>	<b>465</b>	<b>232,50%</b>	<b>150</b>
	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
16)	<i>Altri proventi finanziari:</i>					
	Interessi attivi bancari	90	44	(46)	-51,11%	50
17)	<i>Altri oneri finanziari</i>	0	0	0	0,00%	0
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>90</b>	<b>44</b>	<b>(46)</b>	<b>-51,11%</b>	<b>50</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>290</b>	<b>(9.291)</b>	<b>(9.581)</b>	<b>ND</b>	<b>200</b>
	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORD.</b>					
20)	Proventi					
21)	Oneri	0	(10.000)	(10.000)	ND	0
	<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(10.000)</b>	<b>ND</b>	<b>0</b>
22)	Imposte dell'esercizio	(290)	0	290	-100,00%	(200)
	<b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>(9.291)</b>	<b>(9.291)</b>	<b>ND</b>	<b>0</b>

**CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI**  
**Sede in Torino, Via Manfredo Fanti n.17**  
**C.F. 97503450013**

**CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI**  
**Sede in Torino, Via Manfredo Fanti n.17**  
**C.F. 97503450013**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**sul bilancio preventivo afferente l'esercizio 2021**

Signori Soci,

in conformità a quanto prescritto dall'art. 19 del vigente statuto sociale, Vi riferiamo sui dati previsionali per l'esercizio 2021 proposti dal Consiglio Direttivo.

Come illustrato nella Relazione accompagnatoria, il preventivo 2021 è stato impostato sulla base delle linee programmatiche definite dal Consiglio Direttivo.

Il preventivo registra quote associative per Euro 22.488 e interessi attivi per Euro 50, per un totale di proventi pari a Euro 22.538 a copertura di costi complessivi per pari importo.

La Relazione commenta le principali voci del documento ed evidenzia che non sono stati inseriti costi per Borse di Studio, risultando disponibili allo scopo Euro 4.500 iscritti nel Fondo Rischi nel bilancio al 31 dicembre 2020.

Il Collegio, ritenuta corretta l'impostazione del preventivo, nonché esaustiva l'informativa fornita dal Consiglio Direttivo, ritiene di non avere né osservazioni, né proposte da presentare e, pertanto, per quanto di ragione e competenza, rivolge l'invito all'approvazione dello stesso e della Relazione accompagnatoria.

Torino, 26 aprile 2021.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Paolo RIZZELLO	Presidente
Francesca ONOSCURI	Sindaco effettivo
Maria Alessandra PARIGI	Sindaco effettivo