

IL PRESIDENTE

Milano, 22 Aprile 2005

XXX Convegno Nazionale ANDAF:

“La Road Map del CFO”

Evoluzione del ruolo e delle responsabilità del CFO nell'impresa del futuro

Caro Socio,

stiamo preparando il prossimo *Convegno Nazionale ANDAF*, in calendario per **venerdì 18 novembre 2005**.

Come sarà l'impresa del futuro? E quale sarà, al suo interno, il ruolo del DAF/CFO?

Il XXX Convegno Nazionale Andaf si propone di analizzare l'evoluzione del ruolo e della figura del CFO/DAF in Italia e nel mondo.

L'importanza dei temi trattati e la coincidenza legata alle novità legislative in cantiere che interessano direttamente la nostra attività, fanno di questo evento certamente una occasione importante da non perdere.

Abbiamo individuato una location adeguata per offrire un'eccellente struttura congressuale ed abbiamo quindi selezionato il villaggio *Domina Coral Bay* nell'affascinante cornice di Sharm El Sheikh (Egitto). Sarà un'occasione unica per riflettere ed approfondire i temi chiave legati al futuro delle imprese e della nostra professione. L'atmosfera sarà particolarmente suggestiva ed a contatto con la natura.

Troverai in allegato il **Programma indicativo dei lavori congressuali**.

In sintesi il programma prevede:

- giovedì 17 novembre, nel tardo pomeriggio: partenza dall'Italia (Roma e Milano) per Sharm El Sheikh
- venerdì 18 novembre: Convegno Nazionale (vedi programma indicativo allegato)
- sabato 19 novembre e domenica 20 novembre: attività ed escursioni organizzate (vedi programma sociale allegato)
- domenica 20 novembre, nel primo pomeriggio: rientro in Italia.

La partecipazione al Convegno è gratuita per i Soci. Inoltre abbiamo concordato con il Resort un forfait che copre le spese di viaggio e soggiorno che prevedono una spesa indicativa di € 590 a persona più € 390 per un accompagnatore (in camera doppia). Tale ammontare non comprende il visto e l'assicurazione (circa 40 € a persona).

Come potrai notare dall'allegato **Programma sociale**, l'ipotesi considerata offre numerosi servizi gratuiti ed escursioni prenotabili.

Ed ancora abbiamo pattuito condizioni di eccezionale favore per i Soci che, approfittando della piacevole cornice offerta dal *Domina Coral Bay*, fossero interessati ad anticipare il loro arrivo a domenica 13 novembre, fermo restando il programma illustrato ed il rientro domenica 20 novembre. L'extra per godere dell'intera settimana 13-20 novembre è stato concordato in soli € 90 in più per persona (camera doppia).

Ai fini organizzativi Ti chiediamo di fornirci le tue indicazioni su questa ipotesi restituendo via fax l'allegato questionario, precisando che ciò non costituirà un impegno da parte Tua alla partecipazione all'evento, ma solo una manifestazione di interesse.

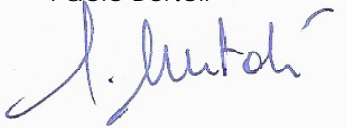
Grazie per l'attenzione e per una cortese risposta al più presto e comunque **entro il 13 maggio 2005**.

Ove non ricevessimo un numero sufficiente di risposte il progetto di organizzare il XXX Convegno Andaf in Egitto verrebbe definitivamente abbandonato; pertanto Ti prego vivamente di dedicare solo qualche attimo del Tuo tempo per risponderci.

La disponibilità a fornirci il Tuo pensiero su questa ipotesi sarà per noi preziosa ed indispensabile per costruire un Convegno Nazionale fortemente strutturato nei contenuti e nello stesso tempo capace di sviluppare le migliori relazioni per il nuovo "Direttore Amministrativo Finanziario del Futuro".

Con viva cordialità.

Paolo Bertoli



Presidente ANDAF

ALLEGATI:

1. Fax - Questionario
2. Programma indicativo dei lavori congressuali
3. Programma sociale

DA RESTITUIRE AD ANDAF ENTRO IL 13 MAGGIO 2005

A : ANDAF
 FAX N. : 02 43315035
 DA : _____
 SOCIETA' : _____
 TEL : _____ FAX : _____ E-MAIL _____

Questionario Soci ANDAF - Convegno Annuale 2005

(la risposta non prevede l'assunzione di un impegno alla partecipazione ma solo una manifestazione di interesse)

1. Cosa ne pensi dell'ipotesi di Convegno così come proposto ?

- SI, mi piace l'ipotesi così come formulata
- NO, ritengo che il Convegno Nazionale ANDAF debba svolgersi solo per una giornata in Italia

2. Se hai risposto **Si**, quale formula preferiresti ?

- 17-20 novembre 2005
- Intera settimana (13-20 novembre 2005)

3. Saresti interessato ad estendere l'invito ad un accompagnatore ?

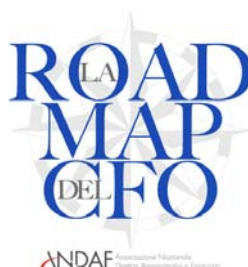
- SI
- NO

4. Vuoi lasciare qualche commento o suggerimento per il Comitato Organizzatore?



Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari

XXX Convegno Nazionale



LA ROAD MAP DEL CFO

**EVOLUZIONE DEL RUOLO E DELLE RESPONSABILITA'
DEL CFO NELL'IMPRESA DEL FUTURO**

Programma indicativo del Convegno

18 novembre 2005

LA ROAD MAP DEL CFO

Come sarà l'impresa del futuro? E quale sarà, al suo interno, il ruolo del CFO?

Il XXX Convegno nazionale ANDAF, che si terrà il 18 novembre 2005, si propone l'obiettivo di analizzare il profondo cambiamento delle funzioni, del ruolo e delle responsabilità del CFO.

Uno spunto di riflessione interessante giunge dal DDL Risparmio che individua per il CFO maggiori responsabilità, offrendo, nello stesso tempo, anche l'opportunità di svolgere un ruolo più importante in azienda, come già accade nel mondo anglosassone. Una prima stima effettuata dall'ANDAF prevede che saranno oltre 10.000 le società in Italia interessate al cambiamento proposto da questa norma, comprendendo tra esse le società italiane quotate o controllate da società quotate, alcune società pubbliche, le società italiane quotate presso borse valori internazionali ed alcune multinazionali italiane.

Ma è inevitabile pensare che questo processo di cambiamento interesserà progressivamente tutte le aziende del paese.

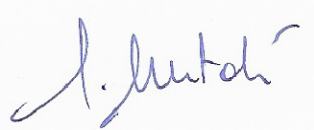
E' opportuno che il CFO/DAF italiano tracci quindi la sua "**road map**", per affrontare questo importante, ambizioso e difficile percorso professionale che lo attende. Occorre infatti segnalare che dalla sua preparazione, indispensabile per affrontare un ruolo che cambierà sostanzialmente nei prossimi anni, dipenderà la sua permanenza a capo di una struttura finanziaria ed amministrativa. Se da un lato solo le aziende che si dimostreranno "pronte" potranno sopravvivere, anche per il CFO ci sarà, inevitabilmente, una selezione naturale e solo coloro che saranno professionalmente preparati saranno in grado di affrontare questa nuova sfida.

Il percorso e la sfida che il DAF dovrà affrontare è simile a quello di un pilota di rally. Sa che alcuni resteranno fuori dalla competizione e che le sue speranze di arrivare al termine sono legate strettamente alla sua perfetta conoscenza del percorso da affrontare, alla sua preparazione attenta ed adeguata in termini professionali (e manageriali), all'individuazione dei rischi e delle possibili soluzioni, alla sua capacità di dotarsi di mezzi e risorse adeguate per affrontare la gara, alla capacità di motivare e gestire un team vincente, ed infine alla leadership ed autorevolezza che saprà dimostrare, all'interno ed all'esterno dell'Azienda.

I temi del convegno offriranno quindi ai partecipanti l'opportunità di esplorare questa nuova professione di Direttore Amministrativo e Finanziario molto più vicina a quella del CFO di stampo anglosassone. Comprensione del business, attività di controllo, coinvolgimento nei progetti strategici, in altre parole ...

"... inside the Board Room, the changing chain of command".

Paolo Bertoli



Presidente ANDAF

IL PROGRAMMA INDICATIVO DEL CONVEGNO

09:00

Apertura dei lavori

09:15

L'impresa del futuro

Le scelte di oggi per diventare (o restare) un'impresa del futuro.

- *Tavola rotonda/dibattito sulle strategie, sui modelli organizzativi, sulle regole di governance e su come affrontare i veloci cambiamenti dei "business models" delle imprese per garantirsi la sopravvivenza.*

10:45

Paradigm shift

Siamo pronti al cambiamento?

- *Come cambia il ruolo del CFO, il prima e il dopo; il nuovo CFO secondo il DDL risparmio; l'esperienza americana ed una testimonianza sull'impatto nell'impresa del "Sarbanes - Oxley Act".*

11:30

Coffee break

11:45

La "verità" del bilancio

Utopia o realtà ?

- *Come le nuove regole modificano la rappresentazione dei fatti aziendali nel bilancio; IAS/IFRS; la "trasparenza" e le operazioni con parti correlate.*

12:30

All'interno della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Nuovi organigrammi aziendali

- *Presentazione di una ricerca condotta da Andaf e da alcune Università sui modelli organizzativi attuali delle aziende italiane; le future relazioni tra CFO e CEO e tra CFO e Collegio Sindacale, Revisori, Audit Committee, Internal Auditing, Organismo di vigilanza.*

13:30

Colazione di lavoro

POMERIGGIO

14:45

Le nuove responsabilità del CFO

Profili di responsabilità

- *Tavola rotonda/dibattito sull'impatto delle previsioni del DDL Risparmio sull'attività del CFO ed analisi dei profili di responsabilità di natura societaria, tributaria, giuslavoristica e penale; soluzioni assicurative.*

16:00

Coffee break

16:15

Le "leve" del controllo del CFO

I controlli e la conoscenza dei rischi per garantire il futuro

- *Business management risk: strumenti e metodologie per valutare i rischi aziendali.*

17:00

Comunicare il futuro

La nuova comunicazione finanziaria

- *La presentazione dei dati economici e finanziari; il CFO e la comunità finanziaria*

17:30

Chi sarà il futuro CFO?

Professionalità e criteri di selezione del futuro CFO

- *Sotto la lente dell'head hunter; modelli retributivi e sistemi premianti. Risultati di una ricerca condotta da Andaf sul profilo degli attuali CFO e sui traguardi professionali da raggiungere.*

18:15

Dibattito

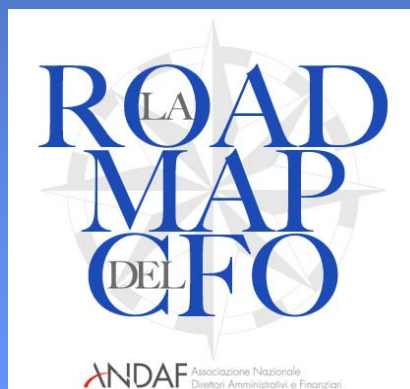
18:45

Conclusione dei lavori

Parteciperanno come relatori alcuni illustri colleghi, docenti universitari, professionisti, magistrati, esperti di diritto, per stimolare un'ampia discussione ed un approfondimento sui vari temi descritti nel programma. Considerando l'alto standing dell'evento, il meeting sarà aperto ad associati IAFEI - International Association Of Financial Executive Institute - di altre country. Le relazioni saranno in lingua italiana.



XXX Convegno Nazionale ANDAF



PROGRAMMA SOCIALE

17 - 20 novembre 2005

Domina Coral Bay - Egitto - Sharm El Sheikh

IL PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' SOCIALI

Gli eventi sociali saranno organizzati come segue:

- ♦ venerdì 18 novembre 2005: cena sociale nella spiaggia;
- ♦ nella giornata di venerdì 18 novembre, sabato 19 novembre e domenica 20 novembre 2005 (fino alla partenza) gli ospiti potranno usufruire delle strutture del villaggio Domina Coral Bay (Sharm El Sheikh), dotato di 10 ristoranti, 12 bar, 2 piscine di acqua di mare, 6 piscine di acqua dolce, Elisir beauty farm, il famoso Smaila's Club, Aladin casinò, oltre allo smorkelling nella barriera corallina facilmente raggiungibile dalle piattaforme immediatamente antistanti il villaggio
- ♦ sempre sabato 19 novembre 2005, per gli interessati, (spettatori e partecipanti) ci sarà una escursione nel deserto per assistere al 1° ANDAF Trophy (vedi pagina seguente). Le varie prove si terranno con attrezzati fuoristrada nel deserto del Sinai ed in particolare nei pressi del Monastero di Santa Caterina e Monte Sinai ed all'interno del Parco Nazionale di Nabq.
- ♦ nella serata di sabato 19 novembre 2005 cena di gala con spettacolo nell'arena
- ♦ per i sub più esperti è prevista sabato sera una immersione notturna
- ♦ inoltre per gli accompagnatori sono previsti, oltre all'utilizzo delle altre facilities del villaggio, anche alcuni trattamenti per il proprio benessere nella meravigliosa beauty farm "Elisir"
- ♦ il battesimo del Sub (un corso di base per una prima immersione tra le barriere coralline del mar Rosso),
- ♦ la visita all'isola di Tiran, con snorkelling ed immersioni in uno dei più suggestivi e colorati mari del mondo.



IL PROGRAMMA DELLE ATTIVITA'

1° ANDAF Trophy nel deserto del Sinai

Ed infine, per i più sportivi, se sarà raggiunto il necessario numero di partecipanti, organizzeremo il

“1° ANDAF Trophy”

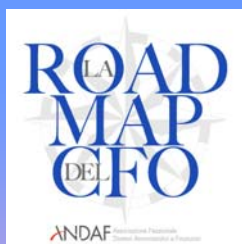
Con l'aiuto degli organizzatori del “Camel Trophy, organizzeremo un vero e proprio Rally nel deserto del Sinai, che sarà realizzato con Jeep attrezzate con rilevatori GPS.

Il percorso del Rally consentirà di entrare in una delle più belle riserve - parco naturale - del mondo: il parco naturale e marino di Nabq e nell'area del Monastero di Santa Caterina.

L'organizzazione dell'evento sarà affidata a FMA Motivation, una società specializzata nell'outdoor training nel deserto.

Coloro che non prenderanno parte al rally parteciperanno comunque alla gara come spettatori, visitando gli stessi meravigliosi luoghi.

Per alcune attività potrà essere necessario sostenere alcuni (modesti) costi aggiuntivi.



INFORMAZIONI UTILI

- ♦ I voli saranno da Roma e Torino
- ♦ La durata del volo è di circa 3 ore da Roma e 3 ore e 40 da Milano
- ♦ Non è necessario il passaporto ma occorre soltanto una carta d'identità valida per l'espatrio
- ♦ Il villaggio Domina Coral Bay è a pochi minuti di strada dall'aeroporto di Sharm El Sheikh
- ♦ Il cambio è favorevole ed i costi dei servizi sono modesti
- ♦ Nel mese di novembre la temperatura è ideale per stare in spiaggia e fare snorkelling nella barriera corallina (come in giugno avanzato da noi)
- ♦ Il centro congressi è all'interno del villaggio Domina Coral Bay
- ♦ L'albergo selezionato è 5 stelle, all'interno del villaggio, nell'area del lago salato (antistante al mare)
- ♦ E' disponibile per gli ospiti oltre alla beauty farm un attrezzato fitness center
- ♦ All'interno del villaggio esiste un mercato egiziano molto ampio.
- ♦ La cucina è internazionale e possono essere previste soluzioni personalizzate
- ♦ Sarà previsto un corso teorico e pratico di fuori strada e un corso di orientamento nel deserto
- ♦ Le Jeep saranno dotate di un sistema di GPS e la competizione si svolgerà in sicurezza con l'aiuto di esperti
- ♦ Il ritorno di domenica sera è programmato per consentire di raggiungere le principali città italiane entro l'ora di cena.

