

**CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI**  
**ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI**  
**8 Giugno 2004 - Castello di Mazzè - Mazzè**

|  |      |    |
|--|------|----|
| <b>Relazione del Presidente</b> .....                          | pag. | 3  |
| <b>Proposte</b> .....  | "    | 14 |
| <b>Bilancio:</b> Situazione Patrimoniale al 31 dicembre 2003.. | "    | 15 |
| Conto Economico 2003 e Budget 2004.....                        | "    | 16 |
| <b>Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti</b> .....     | "    | 17 |

## **CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI**

L'assemblea ordinaria dei Soci è stata convocata con lettera inviata il 20 maggio 2004 per il giorno 8 giugno 2004, alle ore 18,00 in prima convocazione e, occorrendo, alle ore 19,30 in seconda convocazione, presso il Castello di Mazzè in Mazzè (TO), via Castello n. 10, con il seguente

### **ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Relazione del Presidente
- 2) Bilancio al 31 dicembre 2003
- 3) Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- 4) Bilancio di previsione anno 2004
- 5) Nomina di Consiglieri
- 6) Presentazione del web site Cdaf

## **CONSIGLIO DIRETTIVO 2002 – 2004**

|                     |   |
|---------------------|---|
| Presidente Onorario | Renato MARTINOTTI   |
| Presidente          | Sergio CASCONI  |
| VicePresidenti      | Gianfranco BARZAGHINI<br>Aldo CARDANI<br>Maria Teresa CROSETTO  |
| Tesoriere           | Nerina BIANCHI  |
| Consiglieri         | Piergiorgio GIRAUDO<br>Claudio Roberto LESCA<br>Luigi MATTA<br>Luciano NEBBIA<br>Virgilio OLMO<br>Antonio PERILONGO<br>Vladimiro RAMBALDI |

## **COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI 2002 – 2004**

|                    |  |
|--------------------|--|
| Revisori effettivi | Ferdinando BIANCO<br>Marco GRIFFA<br>Paolo GUGLIELMINO |
| Revisore supplente | Paolo BURLANDO   |

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Cari Amici Soci,

anche quest'anno ci ritroviamo in uno stupendo castello secondo tradizione ormai consolidata. La serata dell'Assemblea, oltre che appuntamento istituzionale annuale, rappresenta un momento particolare di vita e di simpatia sociale.

Nell'anno 2003 l'attività del Club è continuata con svariate e numerose iniziative tutte improntate al perseguimento dei fini statutari, alla promozione della partecipazione di Voi tutti alla vita del Club e alla realizzazione delle linee programmatiche indicate all'inizio del mandato per il triennio 2002-2004.

A proposito di partecipazione alla vita del Club, desidero qui rilevare che la lettera che Vi inviai in data 5 marzo 2003 per perorare un intervento più numeroso alle manifestazioni del Club, vostro e/o di vostri collaboratori, ha avuto un effetto parziale, ancora lungi dall'essere quello sperato.

Come per il passato abbiamo collaborato a realizzare *iniziative dell'Unione Industriale* ed enti collegati dedicate ai *Giovani* e abbiamo promosso la nascita di *Interclub*, un legame operativo con gli altri Club di manager delle varie funzioni aziendali (Vendite e Marketing, Tecnici, Comunicazione, Informatici e l'Aidp-personale) che hanno sede presso l'Unione Industriale, che si propone di favorire, come avviene in azienda, lo scambio di vedute e il dibattito su argomenti di comune interesse.

Nell'ambito della collaborazione con il Centro Congressi dell'Unione Industriale, i nostri Soci hanno potuto contare sulla certezza di avere i biglietti di ingresso alle manifestazioni culturali organizzate dal Centro: arti – pittura, musica, architettura, storia dell'arte - martedìsera, martedìsalute, caffè letterari, appuntamenti, incontri di fisica e scienza, ecc..

Vi abbiamo trasmesso i programmi e relativo invito a partecipare alle iniziative dell'Andaf a cui siamo federati e degli enti che collaborano con noi, quali: i Club sopraccitati, Torino Finanza, l'Ordine dei Dottori Commercialisti, il mondo accademico in generale e, in particolare, il Club Amici dell'Università e l'Atlec, Associazione Torinese Laureati in Economia e Commercio.

Vengo ora a illustrarVi l'attività del Club, realizzata grazie al lavoro delle singole Commissioni: "Laboratorio", "Programmi e coordinamento con l'ANDAF",

"Organizzazione", "Comunicazione", "Giovani" e "Sviluppo associativo".

Essa è articolata per "filoni" quali : *"Focus" di aggiornamento e formazione, approfondimento di temi tecnici e culturali; incontri con personaggi della cultura, dell'economia, del sociale; serate conviviali.*

Prima di elencarvi le iniziative avvenute nel periodo, per facilitarVi ogni considerazione sull'operato delle Commissioni, di seguito Vi ricordo le linee programmatiche assegnate a ciascuna:

- ◆ la **COMMISSIONE LABORATORIO** (responsabile ad interim il presidente) studia nuove iniziative da proporre alla Commissione Programmi sulla base dei problemi attuali e futuri che muovono il mondo economico e finanziario, in campo societario e fiscale. Raccoglie stimoli e richieste da parte dei Soci.

Le linee programmatiche del triennio, tra l'altro, fissano i seguenti obiettivi:

lab. 1 attività interclub;

lab. 2 gemellaggio con altri club amministrativi finanziari o consimili per lo scambio di idee sulla migliore operatività da realizzare ;

lab. 3 convegno del Club;

lab. 4 borsa di studio annuale per laureandi della Facoltà di Economia dell'Università di Torino, premio per la miglior tesi avente per oggetto argomenti di nostro interesse;

- ◆ la **COMMISSIONE PROGRAMMI** (responsabile il consigliere Antonio Perilongo) decide quali attività proporre e ne formula la pianificazione.

Le linee programmatiche del triennio, tra l'altro, fissano i seguenti obiettivi:

prog. 1 attuazione del programma istituzionale formativo di cultura d'impresa e di aggiornamento "Focus" professionale con frequenza periodica, pluritematico a carattere: (a) civilistico-amministrativo, (b) fiscale, (c) finanziario, (d) gestionale, mediante intervento di relatori professionalmente preparati, anche in collaborazione con il neo programma di formazione dell'Unione Industriale "Skillab";

prog. 2 realizzazione di incontri periodici di benchmarking e di best practice tra Soci;

prog. 3 incontri con personaggi di elevato prestigio culturale nei campi di interesse specifico dei Soci del Club;

prog. 4 cene e incontri di socializzazione;

- ◆ la **COMMISSIONE ORGANIZZAZIONE** (responsabile la vicepresidente Maria Teresa Crosetto) presiede alla realizzazione degli eventi del Club, organizzandoli in ogni particolare e curando la gradevolezza, non solo logistica, delle iniziative e l'immagine del nostro Club.

Le linee programmatiche del triennio, tra l'altro, fissano i seguenti obiettivi:

- org. 1 introduzione di una procedura standard di realizzazione e di comunicazione degli eventi sociali, anche tramite internet;
- org. 2 potenziamento delle commissioni;
- org.3 creazione del Sito di Club. Il Sito è stata realizzato di recente e desidero presentarvelo dal vivo in chiusura d' Assemblea.

In questo anno l'attività delle tre commissioni citate, Laboratorio, Programmi e Organizzazione, è stata molto intensa e complessa; ai loro responsabili e a tutti i loro componenti va la nostra riconoscenza.

Di seguito elenco le iniziative realizzate da queste Commissioni nell'**anno 2003 e in questi primi mesi 2004** riportando per ciascuna di esse, fra parentesi, il riferimento alle linee programmatiche o agli obiettivi istituzionali loro fissati.

### **ANNO 2003**

L'anno 2003 si è aperto con l'evento inaugurale di **Interclub**, la collaborazione tra tutti i Club Dirigenti:

- organizzato dal nostro Club nell'ambito del filone "*cultura d'impresa*" (lab.1 e prog.1/d), l'iniziativa Interclub è stata molto impegnativa in quanto si è articolata su di un ciclo di cinque incontri con tema interfunzionale: "*Business Intelligence – Gli anelli forti nella catena del valore*":

**19 febbraio**, "*Il modello di osservazione aziendale*" (presenti 201, soci Cdaf 46);

**10 marzo** - "*Industrializzazione e Produzione*" (presenti 133, soci Cdaf 46);

**7 aprile** – "*Marketing e Vendite*" (presenti 161, soci Cdaf 40);

**5 maggio** – "*Risorse Umane*" (presenti 134, soci Cdaf 28);

**4 giugno** - "*Controllo di gestione*" (presenti 120, soci Cdaf 57);

Interamente sponsorizzato dalla Praxi s.p.a., che ha anche provveduto alla strutturazione e alla realizzazione degli incontri, come avete potuto rilevare l'evento ha registrato un incoraggiante successo. Hanno infatti presenziato a uno o più incontri del ciclo complessivamente circa 350 persone!

Desidero rinnovare i ringraziamenti alla vicepresidente del Club Maria Teresa Crosetto, al presidente di Praxi Giulio Crosetto e a Gianluca Stefanucci, responsabile Business Intelligence di Praxi, conduttore del ciclo, nonché a Emilio Paolucci – docente di Economia e Organizzazione Aziendale al Politecnico di

Torino, ai testimoni Carlo Boggione della Giordano Vini , Gianandrea Emprin di Azimut-Benetti e Maurizio Scotti e ai manager Praxi relatori: Piercarlo Andreoletti, Andrea Del Monte, Alberto Carpaneto, Alessandro Casu e Gerardo Padalino;

- **17 marzo**, con l'intervento del consigliere Luciano Nebbia abbiamo organizzato l'incontro *"Basilea 2 – Problemi e opportunità – Sanpaolo IMI e le imprese torinesi ne parlano insieme"* (prog. 1-3) sponsorizzato dallo stesso Istituto. Sono intervenuti il presidente Sanpaolo IMI , Rainer Maserà, con una propria relazione, il presidente del Comitato Piccola Industria dell'Unione Industriale, Ruggero Lenti, e il relatore della Banca Renato Maino (presenti 117, soci Cdaf 71);
- **21 marzo**, il Circolo Soci dell'Unione Industriale ha organizzato la cena *"Il trionfo del riso"* alla quale sono stati invitati i soci delle Associazioni e dei Club dell'Unione (prog. 4) ;
- **15 aprile**, per celebrare il *"Benvenuto ai nuovi Soci dal 2001 a oggi"* (prog. 4) abbiamo realizzato una simpatica e cordiale serata conviviale alla Fondazione Sandretto Re Rebaudengo, con visita alla mostra d'arte moderna. Omaggi ai presenti sono stati offerti da Omnitel Vodafone (Consigliere Claudio Lesca) e da Caffarel (socio Giovanni Bonfante); il libro di poesie del giovane poeta Tonelli di Aosta, intervenuto quale gradito ospite, è stato offerto dal socio Angelo Biagini (Idroenergia di Aosta), (83 intervenuti tra soci e invitati );
- **19 maggio**, Focus su *"I principi contabili internazionali- Aspetti generali e principali implicazioni della transizione agli IAS"* (prog. 1/b) è stato organizzato e sponsorizzato dalla PricewaterhouseCoopers per interessamento del socio Massimo Aruga. Relatori : Alberto Giussani , Michele Casò e Paolo Bersani della PricewaterhouseCoopers stessa" (presenti 136, soci Cdaf 77);
- **19 giugno**, *Assemblea ordinaria dei soci* e cena conviviale al Castello dei Nove Merli (istituzionale e prog. 4), (115 intervenuti tra soci e invitati );
- **29 Settembre**, su interessamento del consigliere Virgilio Olmo, direttore generale di Unicredit Banca Mediocredito, organizzato e sponsorizzato da Unicredit stesso: *"Il Punto sulla finanza agevolata – Covenant creditizi per l'impresa"* (prog.1/d). Relatori: Fabrizio Menghini e Tiziano Piemontesi dell'Unicredit Banca Mediocredito; Franco Varetto della Centrale dei Bilanci, Gianfranco Torriero dell'ABI e Fabio Arnaboldi dell'Unicredito Italiano (presenti 132, soci Cdaf 65);

- **20 ottobre**, incontro (prog.3) con l'on. avv. Michele Vietti, Sottosegretario di Stato al Ministero di Giustizia sul tema: *"La riforma del diritto societario"* (prog.4). E' intervenuto, per una disamina sui cambiamenti apportati dalla riforma, il commercialista Riccardo Ranalli (prog1/b). E' seguita una cena conviviale *"Sapori e profumi d'autunno"* (presenti 98, soci Cdaf 55);
- **10 novembre**, in collaborazione con AFC Consulting di Alessandria breve seminario sul: *"Modello di controllo di gestione - Metodologie e Strumenti"* (prog.1/d) e presentazione di un caso di successo (Raspini), testimone il nostro socio Cesare Amprino (presenti 85, soci Cdaf 49);
- **1° dicembre**, organizzato e sponsorizzato da Unicredit Banca Mediocredito, per interessamento del consigliere Virgilio Olmo, secondo incontro a tema: *"Finanza strutturata – Acquisition e project finance a supporto dell'impresa"*(prog.1/c). Relatori: lo stesso Virgilio Olmo, Tiziano Piemontesi dell'Unicredit Banca Mediocredito e Marco Recalcati (presenti 90, soci Cdaf 46);
- **15 dicembre**,*"Cena degli Auguri"* di Natale al Turin Palace Hotel (prog.4) (soci e invitati presenti 128);

#### **Anno 2004**

- **26 gennaio**, Focus di aggiornamento gestionale *"Il processo di valutazione e selezione del sistema informativo aziendale"*(prog1/d), in collaborazione con AFC Consulting di Alessandria . Relatori : Fabio Bellinaso, Franco Martelli, Ruggero Ligotti dell'Action stessa, con testimonianza del nostro socio Cesare Amprino della Raspini spa (presenti 109, soci Cdaf 58);
- **23 febbraio**, Focus di aggiornamento gestionale in collaborazione con la SIAV Group di Genova *"Creazione del valore – Gestione elettronica dei documenti"*(prog1/d). Relatore Roberto Peccioli , amministratore delegato della SIAV stessa e testimonianze: del socio Giacomo Romano e di Carlo Chiolerio del Gruppo Cortiplast; di Giovanni Cucco della Corcos Industriale e di Lorenzo Anzola delle Cartiere Burgo (presenti 70, soci Cdaf 38);
- **17 marzo**, ai Soci del nostro e degli altri Club è stata offerta l'opportunità di partecipare alla Cena *"Soirée Fromages"* (prog. 4) organizzata dal Circolo Soci dell'Unione Industriale;

- **30 marzo**, propiziata dal Consigliere Luciano Nebbia e organizzato e sponsorizzato da Sanpaolo IMI:
  - 1) Focus gestionale *"Balanced scorecard- Come orientare processi e risorse verso gli obiettivi aziendali"* (prog.1/c); relatore Gennaro Quattraro Consulente aziendale;
  - 2) Focus finanziario *"Utilizzo di carte di pagamento e smart card: sicurezza operativa ed efficienza nell'amministrazione aziendale"* (prog.1/d); relatore Enrico Balestra dell'Area Torino Sanpaolo (presenti 90, soci Cdaf 46);
  
- **16 aprile**, per interessamento del consigliere Luigi Matta, presidente di ANDAF Piemonte, convegno in collaborazione con l'ANDAF e con lo Studio Legale Tributario in Association with Ernst & Young sul tema: *"La riforma della tassazione societaria – Dialogo ragionato di fiscalità d'impresa"* (prog.1/b) con tavola rotonda. Relatori: Giuseppe Bonardi, Marco Bosca, Alessandro Vicini Ronchetti dello Studio Legale Tributario; Ambrogio Virgilio della Reconta Ernst & Young; Francesco Crovato Università di Ferrara – Centro Studio Ernst & Young; Bruno Ferroni della Soc. Ferrero (presenti 72, soci Cdaf 27);
  
- **8 maggio**, in collaborazione con la Facoltà di Economia, l'ATLEC e l'Ordine dei Dottori Commercialisti si è tenuto il convegno *"La riforma delle S.R.L.: Il punto dopo 4 mesi di applicazione – Scelte operative ed opportunità della nuova legge"*.  
 Oltre ai relatori: prof. Oreste Cagnasso della Facoltà di Economia, il dr. Giulio Biino del Consiglio Notarile e, per l'Ordine dei Dottori Commercialisti, Mario Pia, Luca Tarditi, Alessandro Cotto, il convegno ha visto l'intervento dell'on. Michele Vietti, sottosegretario alla Giustizia (soci Cdaf intervenuti 18);
  
- **19 maggio**, incontro **Interclub**, propiziato dal Vice presidente Gianfranco Barzaghini, organizzato e sponsorizzato dalla PricewaterhouseCoopers per interessamento del socio Massimo Aruga, sul tema *"Bilancio di Sostenibilità - Strumento di gestione e comunicazione d'impresa"* (lab.1 e prog.1/a). Relatori : Paolo Bersani, senior manager PricewaterhouseCoopers, Maria Cristina Balma, project manager Osif, Osservatorio sulla Sostenibilità dell'Impresa e della Finanza, e Gianfranco Barzaghini nella veste di direttore generale del Gruppo Buzzi Unicem (presenti 122, soci Cdaf 29);
  
- **8 giugno**, *Assemblea ordinaria dei soci e cena conviviale al Castello di Mazzè* (istituzionale e prog. 4);



Un riconoscimento particolare va alle realizzazioni operative delle altre Commissioni quali:

- ◆ la **COMMISSIONE “COMUNICAZIONE”** (responsabile, il consigliere Piergiorgio Giraudo), che ha il compito di implementare e ottimizzare la comunicazione tra i Soci, tra loro e il Club e tra questo e l'ambiente esterno.

Le linee programmatiche del triennio, tra l'altro, fissano i seguenti obiettivi:

- com. 1 maggior impiego della *Lettera ai Soci* come vera e propria pubblicazione di vario tipo da trasmettere anche ai non soci, sia su supporto cartaceo, sia tramite internet;
- com. 2 inserimento della *Lettera ai Soci* nel realizzando *Sito* di Club;
- com. 3 implementazione e gestione del *Sito* di Club.

Il gruppo di lavoro ha curato la redazione e la pubblicazione periodica della *Lettera ai Soci*, giunta al suo ottavo numero, che riporta fatti di vita del Club, la sua attività, gli eventi realizzati e ospita articoli di cultura d'impresa scritti dai soci e da autorevoli personaggi. Con l'ultimo numero del 2003 la *Lettera* si avvale della collaborazione del socio pubblicitista Francesco D'Alessandro, che ne è divenuto il legale direttore responsabile.

E' sempre attuale l'invito ai Soci a scrivere , fare proposte o elevare critiche costruttive, insomma a dare stimoli di idee e contributi di pensiero. Ricordo gli sponsor di questa pubblicazione: Giovanni Nicolosi (Ni-Ca – Societa' Italiana Cauzioni ), Giorgio Peyrano (Cioccolato Peyrano), Anna Maria Galvagno (Bullonerie Viterie Galvagno), Luciana Doglione (Fonderie A. Doglione C), e il Consigliere Luciano Nebbia (SanpaoloIMI SpA), Francesco D'Alessandro (TSA- Telesicurezza) e la collaborazione del giovane poeta René Tonelli;

- ◆ la **COMMISSIONE “GIOVANI E INIZIATIVE RELATIVE”** (responsabile il vicepresidente Gianfranco Barzaghini, coadiuvato dal giovane socio Michele La Rosa), che ha lo scopo di affiancare i giovani collaboratori dei Soci del Cdaf nella loro crescita professionale.

Le linee programmatiche del triennio, tra l'altro, fissano i seguenti obiettivi:

- gio. 1 invitare il rappresentante dei Soci Giovani alle sedute del Consiglio direttivo con mansioni propositive e di verifica che le realizzazioni del Club siano anche di interesse dei giovani;
- gio. 2 implementare le riunioni del Gruppo Giovani;
- gio. 3 proporre iniziative in favore dei Giovani.

Naturalmente i Giovani vengono sempre invitati a tutte le realizzazioni del Club. Il socio Michele La Rosa partecipa per invito alle riunioni del Consiglio Direttivo e si prodiga alacramente in più commissioni per la buona operatività del Club.

Ricordo che il nostro Club è stato il primo a organizzare l'iniziativa *Lavoro Oggi* destinata ai giovani neodiplomati, diplomandi, neolaureati e laureandi. Da qualche anno l'iniziativa viene organizzata dall'Unione Industriale con la collaborazione di tutti i Club, tra cui il nostro, che forniscono relatori e testimoni.

Nell'anno 2003 per la prima volta il nostro Club ha istituito una **borsa di studio** di 3000 euro (lab.4) per un neolaureato della Facoltà di Economia dell'Università di Torino - anno accademico 2003/2004 - che si iscriva a un corso di laurea specialistico presso la stessa Facoltà e che abbia discusso la migliore tesi di laurea sul tema: "La Business Intelligence quale strumento di controllo economico-finanziario dell'impresa". Il bando di concorso per la borsa di studio porta la data del 15 ottobre 2003. La laurea dovrà essere conseguita entro il novembre 2004 e il beneficiario dovrà risultare iscritto al 1° anno di un corso di laurea specialistica per l'anno accademico 2004/05. Essa verrà erogata in occasione di un seminario sull'argomento della tesi che contiamo di organizzare entro il 2004 o nei primi mesi del 2005.

Inoltre, il nostro Club ha collaborato e collabora con il Club Optime - che accoglie i neolaureati che hanno conseguito il miglior risultato nello studio presso l'Università e il Politecnico di Torino e che sono stati premiati dall'Unione Industriale - favorendo incontri personali di questi giovani con i nostri Soci, come nell'iniziativa "a colloquio con il manager".

Al 31 dicembre 2003 gli iscritti al CDAF-Giovani erano 28 e a tutt'oggi sono divenuti 22, anche per il passaggio di quattro di loro, Bassignana Paolo, Bianco Maurizio, Garella Stefano e Guida Angela, nei soci ordinari.

Al fine di incrementare l'entità degli iscritti alla sezione Giovani il Consiglio Direttivo ha deciso di rendere gratuito l'ingresso dei Giovani nel Club in cambio di una loro maggiore partecipazione alla vita sociale e dell'apporto di pensiero culturalmente aggiornato e di idee innovative;

- ◆ la **COMMISSIONE "SOCI E SVILUPPO ASSOCIATIVO"** (responsabile ad interim il presidente), che ha scopo di individuare e di interpretare attese ed esigenze dei soci e di promuovere l'associazionismo tra i colleghi non ancora iscritti.

Le linee programmatiche del triennio, tra l'altro, fissano i seguenti obiettivi:

- sas. 1 presentazione del Club ai responsabili di amministrazione, finanza e controllo di tutte le più importanti aziende del territorio, associate o meno all'Unione Industriale;
- sas. 2 azioni continue di sviluppo associativo e di reperimento di Soci Sostenitori;
- sas. 3 aggiornamento della brochure istituzionale del Club.

Al 31 dicembre del 2003 il nostro Club contava 251 iscritti, che a tutt'oggi sono diventati 261. Nel 2001 erano 264 e nel 2002 erano 260. Durante il 2003 abbiamo registrato iscrizioni di 21 nuovi soci e 29 dimissioni, per lo più dovute a trasferimenti e o cessazione di attività lavorativa. La quota associativa è di 120 euro annui, invariata da 3 anni.

Fra i nuovi Soci Onorari annoveriamo l'on. Avv. Michele Vietti, Sottosegretario di Stato al Ministero della Giustizia.

Desidero inviare un benvenuto collettivo e un caloroso augurio di buon lavoro ai nuovi associati. Confido in una loro attiva partecipazione alla vita associativa.

Continuo a rinnovare la richiesta ai Soci di farsi promotori di sviluppo associativo. Ognuno di noi, infatti, a seguito dei contatti di lavoro, può venire conoscere persone con le caratteristiche di socio del nostro Club. Anche in questa sede desidero invitare ogni Socio a divulgare la conoscenza del Club facendo telefonate esplorative di contatto e ponendosi come referenza attiva.

- ◆ la funzione di **Segreteria** ha incontrato alcune difficoltà soprattutto legate alla doppia attività, per il nostro Club e per l'Aidp. I consiglieri Bianchi, Crosetto e Cascone hanno dovuto provvedere personalmente accollandosi alcune incombenze;
- ◆ La **Tesoreria** è retta con impareggiabile efficienza ed efficacia dalla consigliere Nerina Bianchi, che ha saputo assicurare a quasi tutte le nostre iniziative valide sponsorizzazioni che hanno permesso una totale copertura di tutti i costi di realizzazione. Grazie a questa assidua attività siamo riusciti a contenere il divario tra costi e ricavi dell'esercizio 2003 a dimensioni più che accettabili e a mantenere un patrimonio netto residuo alquanto consistente;
- ◆ il **Consiglio direttivo** si è riunito 3 volte e le presenze sono state mediamente pari al 67%. Il **Collegio dei revisori dei conti** è stato invitato e ha presenziato a tutte le sedute.

## **BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2003**

Il *Bilancio dell'Esercizio 2003* si chiude con un *saldo passivo* di 4.186 euro, contro l'*attivo* di 962 euro dello scorso anno, e un *patrimonio netto residuo* di 30.818 euro (35.221 euro al 31.12. 2002).

A integrazione di quanto mostrato in dettaglio dai prospetti di bilancio allegati, con riguardo al *Conto Economico*, è opportuno farVi rilevare, in raffronto all'esercizio precedente, quanto segue:

### ◆ *Ricavi*

i *ricavi* complessivi, 37.677 euro, mostrano una diminuzione di 4.223 euro soprattutto dovuta a:

- minori *quote* incassate da soci paganti (231 contro 247; -1.920 euro) e da soci ritardatari (7 quote riportate nelle *sopravvenienze attive*; -839 euro);
- minori *contributi* ricevuti da interventi ai seminari di Primimpiego(-625 euro) e da annunci pubblicitari sulla *Lettera ai Soci* (- 730 euro).

### ◆ *Costi*

i *costi* complessivi, 41.863 euro, risultano sostanzialmente in linea (+925 euro) grazie alla compensazione intervenuta tra :

- maggiori costi indotti dalle *manifestazioni* effettuate (tipografia, postali, omaggi ai relatori) nonostante che l'accollo di spese operato dagli sponsor sia stato di notevole entità, soprattutto per il costo delle sale e dei numerosi buffet offerti;
- minori costi sostenuti per la *Lettera ai Soci* (1 numero contro 2).

## **BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2004**

Il *Bilancio di Previsione per il 2004* si chiude in *pareggio* nonostante i maggiori costi d'esercizio previsti. In particolare:

### ◆ *Ricavi*

i *ricavi* complessivi, 49.900 euro, mostrano un incremento di 12.123 euro dovuto:

- all'apporto della nuova voce *Soci sostenitori* (10.000 euro) in relazione alla campagna di associazione che si vuole attivare presso enti operanti a stretto contatto dei nostri Soci (banche, società finanziarie, compagnie assicurative ecc.). Si tratta di un programma che speriamo di ampliare con il contributo di tutti i Soci presso le loro società e relativi stakeholder;
- alla maggiore entità delle *quote associative* (+ 2.280 euro) calcolate su di un numero di 250 soci ordinari, leggermente compensate (-525 euro) dalla gratuità dell'iscrizione alla sezione *Giovani* (al di sotto dei 35 anni).

### ◆ *Costi*

i *costi* complessivi, 41.863 euro, sono previsti in aumento di 8.037 euro dovuto:

- alle nuove voci: *Sito Cdaf* ( 3.500 euro) e *Borsa di studio* (3.000 euro);
- alle maggiori spese (1.693 euro) per la pubblicazione di un numero in più della *Lettera ai Soci*.

## **SITO DEL CLUB**

Potete aprire il Sito CDAF all'indirizzo [www.cdaf.it](http://www.cdaf.it) e navigare nelle pagine in cui è stato organizzato. Siamo alla prima fase, cui devono seguire altre di miglioramento, integrazione, gestione quotidiana. Tutte le pagine sono interessanti, ma ritengo lo sia una in particolare, quella del Forum, area riservata ai Soci e che sarà accessibile solo con password.

Il Forum è lo spazio in cui i Soci possono incontrare gli altri Soci del Club, esprimere le proprie idee, porre quesiti, mettere in comune interessi, rispondere a domande, interloquire su argomenti trattati nel Forum stesso e impiegare per quanto d'altro gli stessi Associati riterranno utile. Mancando al Club un proprio luogo riservato all'incontro fisico, il Forum si propone come luogo virtuale per promuovere la socializzazione e lo scambio di esperienze tra i Soci. Tavolo di dialogo, dunque, e di sviluppo associativo.

Nell'assicurare il massimo impegno nel proseguimento delle iniziative costituenti il ricordato programma triennale, rinnovo l'invito a tutti Voi a essere promotori di nuove proposte volte allo sviluppo del nostro Club. Il Consiglio Vi sarà grato per ogni suggerimento e valida indicazione relativamente a conduzione, organizzazione e programmazione del nostro Club e che in ogni momento potranno essere inviati tramite il Sito o direttamente agli indirizzi e-mail del Club e mio personale.

Saluto calorosamente il nostro presidente d'onore Renato Martinotti e ringrazio sentitamente: i *vicepresidenti* Gianfranco Barzaghini, Aldo Cardani, Maria Teresa Crosetto, la *tesoriera* Nerina Bianchi, i *consiglieri* Pier Giorgio Giraudo, Claudio Roberto Lesca, Luigi Matta, Luciano Nebbia, Virgilio Olmo, Antonio Perilongo, Vladimiro Rambaldi, i *revisori* Ferdinando Bianco, Marco Griffa e Paolo Guglielmino, la *segretaria* Maria Teresa Strocchio.

Rivolgo un doveroso sentito plauso all'Unione Industriale e un particolare ringraziamento al nostro amico di sempre, Dagoberto Brion.

Concludo questa mia relazione con un caloroso saluto a Voi tutti mio personale e di tutto il Consiglio Direttivo .

Il Presidente  
Sergio Cascone

## **PROPOSTE**

Cari Amici Soci, Vi propongo:

1. di approvare la *Relazione del Presidente, il Bilancio dell'Esercizio 2003* che si chiude con il *Saldo Passivo* di 4.186 euro interamente riportato a nuovo esercizio, la *Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti* e il *Bilancio di previsione per l'anno 2004*;
2. di ratificare la nomina a Consigliere dei seguenti soci cooptati dal Consiglio Direttivo nella riunione del 5 maggio 2004: Roberto BECHIS, Carlo SERRATRICE e Carlo TABASSO. Con queste nomine il Consiglio Direttivo risulterà composto da 15 membri, il numero massimo previsto dallo Statuto.

per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente  
Sergio Cascone

**CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI**

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2003**

(in Euro interi)

|                                     | 2003          | 2002          | 2001          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ATTIVO</b>                       |               |               |               |
| Depositi cauzionali                 | 51            | 1.013         | 115           |
| Crediti diversi                     | 1.114         | 3.150         | 2.814         |
| Crediti verso erario                | 395           | 671           | 530           |
| Disponib. a breve e cassa           | 37.334        | 35.221        | 35.227        |
| <b>Totale Attivo</b>                | <b>38.894</b> | <b>40.055</b> | <b>38.686</b> |
| <br><b>PASSIVO</b>                  |               |               |               |
| Residuo esercizi precedenti         | 35.004        | 34.042        | 31.773        |
| Saldo d'esercizio                   | - 4.186       | 962           | 2.269         |
| <i>Totale Patrimonio netto</i>      | <i>30.818</i> | <i>35.004</i> | <i>34.042</i> |
| Debiti                              |               |               |               |
| - verso fornitori                   | 5.811         | 3.713         | 4.504         |
| <i>- di cui fatture da ricevere</i> | <i>1.795</i>  | <i>1.771</i>  | <i>1.728</i>  |
| - verso erario                      | -             | -             | 65            |
| <i>Totale debiti</i>                | <i>5.811</i>  | <i>3.713</i>  | <i>4.569</i>  |
| Ratei passivi                       |               | 928           |               |
| Risconti passivi                    | 2.265         | 410           | 75            |
| <b>Totale Passivo</b>               | <b>38.894</b> | <b>40.055</b> | <b>38.686</b> |

**CLUB DIRIGENTI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI**  
**CONTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2003**

| BUDGET<br>2004 | RICA VI   | Consuntivo<br>2003 | Consuntivo<br>2002 | Consuntivo<br>2001 |
|----------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| 30.000         | Quote associative soci ordinari                 | 27.720             | 29.640             | 28.680             |
|                | Quote associative soci giovani                  | 525                | 450                | 491                |
| 10.000         | Sostenitori                                     |                    |                    |                    |
| 5.650          | Contributi associativi diversi                  | 5.681              | 6.306              | 5.681              |
| 4.000          | Contributi per altre iniziative                 | 2.770              | 3.500              | 5.261              |
|                | <i>di cui:</i>                                  |                    |                    |                    |
|                | <i>- manifestazioni ventennale</i>              |                    |                    | 2.291              |
|                | <i>- cena di Natale</i>                         |                    |                    | 1.033              |
| 4.000          | <i>- lettera ai soci</i>                        | 2.770              | 3.500              | 1.937              |
| 250            | Interessi attivi                                | 261                | 445                | 814                |
|                | Sopravvenienze attive                           | 720                | 1.559              | 600                |
| <b>49.900</b>  | <b>Totale Ricavi (a)</b>                        | <b>37.677</b>      | <b>41.900</b>      | <b>41.527</b>      |
|                | <b>COSTI</b>                                    |                    |                    |                    |
| 14.000         | Manifestazioni                                  | 14.810             | 13.194             | 10.633             |
|                | <i>di cui:</i>                                  |                    |                    |                    |
|                | <i>- tipografia</i>                             | 2.960              | 1.853              | 1.795              |
|                | <i>- riunioni conviviali</i>                    | 4.156              | 4.305              | 5.667              |
|                | <i>- convegni</i>                               | 5.451              | 3.259              | 2.079              |
|                | <i>- assemblea annuale</i>                      | 2.243              | 3.777              | 1.092              |
| 3.200          | Postali e telefoniche                           | 3.857              | 3.195              | 3.256              |
| 400            | Spese bancarie                                  | 442                | 390                | 426                |
| 13.000         | Consulenze                                      | 12.922             | 12.876             | 12.833             |
| 5.225          | Varie   | 4.356              | 4.863              | 5.585              |
|                | <i>di cui:</i>                                  |                    |                    |                    |
|                | <i>- segreteria</i>                             | 3.021              | 2.169              | 2.169              |
|                | <i>- omaggi natalizi e spese rappresentanza</i> | 230                | 814                | 2.342              |
|                | <i>- pulizie, fotocopiatrice, cancelleria</i>   | 292                | 568                | 428                |
|                | <i>- valori bollati</i>                         | 413                | 387                | 387                |
|                | <i>- liberalità</i>                             | 400                | 925                | 258                |
| 1.275          | Associazioni                                    | 775                | 775                | 775                |
| 3500           | Web Site  |                    |                    |                    |
| 300            | IRAP  | 394                | 251                | 461                |
| 9.000          | Altre iniziative                                | 4.307              | 5.394              | 5.289              |
| 3.000          | borsa di studio                                 |                    |                    |                    |
| 6.000          | lettera ai soci                                 | 4.307              | 5.394              | 2.942              |
|                | <i>- manifestazioni ventennale</i>              |                    |                    | 2.348              |
| <b>49.900</b>  | <b>Totale Costi (b)</b>                         | <b>41.863</b>      | <b>40.938</b>      | <b>39.258</b>      |
| -              | <b>Saldo d'esercizio (a-b)</b>                  | -                  | <b>962</b>         | <b>2.269</b>       |



|  |
|--|
| <b>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI<br/>AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2003</b> |
|--|

Signori Soci,

il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2003 che il Consiglio Direttivo Vi ha dettagliatamente illustrato e che sottopone alla Vostra approvazione, è conforme ai principi di competenza, chiarezza e trasparenza prescritti dalle norme legislative e il saldo negativo di euro 4186 è l'effettiva risultanza di tutte le operazioni compiute e rappresentate dalle rilevazioni contabili.

Il bilancio si riassume nei seguenti importi:

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

|                                  |                |        |
|----------------------------------|----------------|--------|
| ATTIVITA'                        | 38.894         |        |
| PASSIVITA'                       | <u>(8.076)</u> |        |
| PATRIMONIO NETTO                 | 30.818         |        |
|                                  |                | =====  |
| così composto:                   |                |        |
| . residuo attivo anni precedenti | 35.004         |        |
| . saldo negativo dell'esercizio  | <u>(4.186)</u> |        |
|                                  |                | 30.818 |
|                                  |                | =====  |

### CONTO ECONOMICO

|                               |         |                 |
|-------------------------------|---------|-----------------|
| RICAVI                        |         | 37.677          |
| COSTI                         |         | <u>(41.863)</u> |
| SALDO NEGATIVO DELL'ESERCIZIO | (4.186) |                 |
|                               |         | =====           |

Nell'espletamento dei compiti di nostra pertinenza abbiamo potuto verificare che:

- le scritture contabili sono state correttamente effettuate e tutti i fatti amministrativi di competenza dell'esercizio sono stati debitamente registrati;
- la valutazione delle poste patrimoniali è avvenuta in conformità ai principi prescritti dalla legge;
- la gestione del CDAF nel suo complesso si è svolta nel rispetto delle norme di legge e di Statuto.

In relazione a quanto sopra esposto Vi invitiamo ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2003 così come redatto dal Consiglio Direttivo.

Torino 24 maggio 2004

I Revisori

Ferdinando Bianco

Marco Griffa

Paolo Guglielmino